

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА «НАЦИОНАЛЬНАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА»**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор по научно-методической  
и учебной работе

Е. И. Скафа

«22» апреля 2020 г.



**ПРОГРАММА**

**ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Укрупненная группа направлений подготовки и специальностей	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.03.04 Государственное и муниципальное управление</i>
Профиль подготовки	-
Программа подготовки	<i>Бакалавриат</i>
Квалификация	<i>Академический бакалавр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная</i>

Донецк 2020

**УТВЕРЖДЮ:**

И. о. декана экономического факультета  
Полшков Ю. Н.

21 апреля 2020 г.

М.П.



Программа составлена на основе Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования (ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом МОН ДНР от 28.09.2016 г. № 1008, зарегистрированный в Министерстве юстиции ДНР 20.10.2016 г. № 1651; Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от 10.11.2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. № 567); учебного плана и основной образовательной программы высшего профессионального образования направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

**Разработчики:**

канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Кошелева Е. Г.  
д-р экон. наук, профессор кафедры национальной и региональной экономики Хромов Н. И.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Зайцева А. М.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Капыльцова В. В.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Оленичева Ю. А.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Харченко В. А.  
канд. экон. наук, доцент кафедры национальной и региональной экономики Чижикова О. А.  
канд. экон. наук, ст. преп. кафедры национальной и региональной экономики Закотнюк О. Л.  
канд. экон. наук, ст. преп. кафедры национальной и региональной экономики Романова Н. В.  
ст. преп. кафедры национальной и региональной экономики Орлова Л. В.

Программа ГИА утверждена на заседании кафедры национальной и региональной экономики

Протокол № 9 от «15» апреля 2020 г.

Зав. кафедрой

 Кошелева Е. Г.

Программа ГИА одобрена учебно-методической комиссией экономического факультета

Протокол № 8 от «20» апреля 2020 г.

Председатель УМК

 Стрелина Е. Н.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	3
1. Нормативные ссылки .....	5
2. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе освоения программы бакалавриата, уровень и степень освоения которых проверяется в ходе государственной итоговой аттестации: .....	5
3. Государственная аттестационная комиссия.....	5
4. Порядок проведения государственной итоговой аттестации.....	6
5. Задания для подготовки к государственному экзамену .....	7
6. Образец экзаменационного билета .....	102
7. Критерии оценивания знаний, умений и навыков студентов на государственном экзамене .....	106
8. Критерии оценивания выпускной квалификационной работы.....	108
(дипломной работы) .....	108
9. Темы выпускной квалификационной работы .....	110
(дипломной работы) по научным направлениям.....	110
10. Материально-техническое обеспечение Государственной итоговой аттестации .....	116
11. Рекомендуемая литература .....	117
12. Информационные ресурсы .....	134

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Цель государственной итоговой аттестации:** определение соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы требованиям ГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата), оценка качества освоения образовательной программы и степени овладения выпускниками всеми необходимыми общекультурными, общепрофессиональными компетенциями, а также профессиональными компетенциями, отнесенными к тем видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа бакалавриата.

Итоговые аттестационные испытания предназначены для определения компетенций бакалавра, определяющих его подготовленность к решению профессиональных задач, установленных государственным образовательным стандартом, способствующих его устойчивости на рынке труда и продолжению образования в магистратуре.

**Задачи государственной итоговой аттестации:**

- оценить уровень теоретической и практической подготовки к выполнению профессиональных задач во всех областях и сферах профессиональной деятельности бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата);
- определить готовность выпускника по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата) к основным видам профессиональной деятельности;
- выявить уровень подготовленности бакалавра к решению профессиональных задач в соответствии с профильной направленностью образовательной программы;
- определить в процессе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы сформированные возможности профессионального применения теоретических знаний, умений и навыков выпускников в анализе актуальных проблем государственного управления и местного самоуправления.

**Место государственной итоговой аттестации в структуре освоения образовательной программы бакалавриата:**

Государственная итоговая аттестация является третьим блоком программы бакалавриата. В соответствии с требованиями ГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (утвержден Приказом Министерства образования и науки ДНР от 28 сентября 2016 г. № 1008 «Об утверждении государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата), в структуру блока «Государственная итоговая аттестация» входит защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты, а также подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена (если организация включила государственный экзамен в состав государственной итоговой аттестации).

Государственная итоговая аттестация включает в себя следующие государственные аттестационные испытания:

- государственный экзамен
- защита выпускной квалификационной работы.

Сдача государственного экзамена и защита выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) базируется на результатах освоения компетенций, включенных в набор требуемых результатов освоения программы бакалавриата.

Аттестационные испытания, входящие в состав государственной итоговой аттестации выпускника, полностью соответствуют основной образовательной программе высшего образования, которую бакалавр освоил за время обучения.

## **1. Нормативные ссылки**

Нормативную правовую базу составляют:

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ;
- «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры», утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 05 апреля 2017г. № 301;
- нормативно-методические документы Министерства образования и науки Российской Федерации;
- Закон Донецкой Народной Республики «Об образовании», принятый Постановлением Народного Совета Донецкой Народной Республики от 19 июня 2015 г. № 55-ІНС (с изменениями, внесенными от 04.03.2016 № 111-ІНС; 03.08. 2018 № 249-ІНС; 12.06.2019 № 41- ІНС; 18.10.2019 № 64-ІНС);
- «Порядок организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденный приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от 10.11.2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. №567);
- Государственный образовательный стандарт высшего профессионального образования (ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденный приказом МОН ДНР от 28.09.2016 г. № 1008, зарегистрированный в Министерстве юстиции ДНР 20.10.2016 г. № 1651;
- нормативно-методические документы Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики;
- Устав ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»;
- локальные акты ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ».

## **2. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе освоения программы бакалавриата, уровень и степень освоения которых проверяется в ходе государственной итоговой аттестации:**

Выпускник, освоивший программу бакалавриата, должен обладать общекультурными и общепрофессиональными компетенциями, а также профессиональными компетенциями, соответствующими виду (видам) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа бакалавриата.

Перечень компетенций, формируемых в процессе подготовки бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» конкретизируется в учебном плане и рабочих программах.

## **3. Государственная аттестационная комиссия**

Для проведения государственной итоговой аттестации выпускников ежегодно создаются государственные аттестационные комиссии (далее – ГАК), действующие в течение календарного года.

Государственная аттестационная комиссия состоит из экзаменационных комиссий по приему государственного экзамена и защите выпускных квалификационных работ (в виде дипломной работы).

В состав комиссии входят председатель и члены ГАК. Председатель назначается

приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики из числа ведущих специалистов (профессоров, докторов наук и крупных специалистов предприятий, организаций, учреждений) соответствующего профиля. Одно и то же лицо может быть председателем ГАК не более трех лет подряд.

Члены ГАК формируются из профессорско-преподавательского состава кафедры «Национальная и региональная экономика», а также лиц, приглашенных из сторонних организаций. Персональный состав членов ГАК (не более четырех человек – для комиссии по приему государственного экзамена; не менее четырех и не более восьми человек – для комиссии по защите выпускной квалификационной работы) согласовывается с председателем и утверждается приказом ректора. Работа комиссии проводится в соответствии с графиком, который утверждается первым проректором ДонНУ и доводится до сведения членов ГАК за месяц до начала аттестации.

До начала работы ГАК в комиссию предоставляются такие документы:

- приказ ректора о допуске студентов к государственной итоговой аттестации;
- сводная ведомость о выполнении студентами учебного плана и полученных оценках.

Продолжительность заседания ГАК не должна превышать 6 академических часов в течение дня.

Решение ГАК об оценке знаний, умений и навыков, выявленных при прохождении государственной итоговой аттестации, а также о присвоении выпускнику соответствующего образовательного уровня и выдаче ему диплома принимается на закрытом заседании комиссии открытым голосованием обычным большинством голосов членов комиссии, принимавших участие в заседании. При равном количестве голосов решающим является голос председателя ГАК.

Все заседания ГАК вносятся в протоколы установленного образца, которые подписываются председателем и членами комиссии, присутствовавшими на заседании. После окончания работы государственной аттестационной комиссии председатель представляет в Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики отчет, в котором

- отражает уровень практической подготовки выпускников, уровень освоения ими навыков и умений, установленных ГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление;
- проводит анализ и дает оценку учебно-методической работе кафедры, указывает недостатки, которые негативно сказываются на подготовке выпускников;
- отражает работу, которую провела кафедра, с учетом замечаний и пожеланий предыдущей ГАК;
- дает рекомендации по вопросам усовершенствования учебно-методической работы кафедры, направленные на повышение качества подготовки выпускников.

Отчеты председателей ГАК до начала следующего учебного года обсуждаются на заседаниях кафедры и Ученых советов факультета и университета, на основании чего готовится перечень конкретных мероприятий, направленных на улучшение качества подготовки выпускников с учетом внесенных ГАК рекомендаций и предложений.

#### **4. Порядок проведения государственной итоговой аттестации**

Сроки проведения государственного экзамена и защиты выпускных квалификационных работ устанавливаются рабочими учебными планами направления подготовки (профиля).

К сдаче государственного экзамена и защите выпускных квалификационных работ допускаются студенты, успешно завершившие в полном объеме освоение образовательной программы бакалавриата, разработанной в соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

Результаты сдачи государственного экзамена оглашаются в этот же день после

оформления протокола заседания ГАК.

Студенту, успешно прошедшему государственную итоговую аттестацию, решением ГАК присваивается образовательный уровень «Бакалавр» и на основании решения комиссии выдается диплом.

Студент, получивший не менее 75 % оценок «отлично» по результатам промежуточной аттестации, а по остальным дисциплинам – оценки «хорошо», сдавшим государственную итоговую аттестацию с оценкой «отлично», выдается диплом с отличием.

Обучающийся, не прошедший государственную итоговую аттестацию, отчисляется из университета за академическую задолженность и ему выдается справка об обучении.

Обучающиеся, которые по уважительным причинам (подтвержденным документально) не проходили государственную итоговую аттестацию, ректором может быть установлена дополнительная дата ГИА в сроки работы ГАК. Таким лицам должна быть предоставлена возможность пройти итоговые аттестационные испытания без отчисления из образовательной организации.

## **5. Задания для подготовки к государственному экзамену**

### **Задание 1. Теоретический вопрос**

## **ЭКОЛОГИЯ**

### **1. Предмет, методы и задачи экологии.**

Краткий обзор зарождения, становления и развития экологии. Объект исследований в экологии. Основные методы и задачи экологии. Природопользование в системе экологических наук.

### **2. Понятие концепции устойчивого развития.**

Стадии эколого-экономического развития общества. Предпосылки разработки концепции устойчивого развития. Понятие концепции устойчивого развития общества.

### **3. Международный опыт и сотрудничество в экологической сфере.**

Необходимость международного экологического сотрудничества. Международные объекты охраны окружающей среды. Международные экологические организации. Итоги международных экологических форумов.

### **4. Развитие производительных сил и антропогенное воздействие на окружающую среду**

Современная экологическая ситуация. Понятие антропогенной нагрузки на природную среду. Классификация загрязнений природной среды. Экологический мониторинг, система экологической информации. Понятие экологического мониторинга и его виды. Понятие экологических проблем и их классификация

### **Литература:**

1. Акимова, Т.В. Экология. Человек-Экономика-Биота-Среда: Учебник для студентов

- вузов / Т.А. Акимова, В.В. Хаскин; 2-е изд., перераб. и дополн.- М.:ЮНИТИ, 2017.- 556 с.
2. Акимова, Т.В. Экология. Природа-Человек-Техника.: Учебник для студентов техн. направл. и специал. Вузов / Т.А.Акимова, А.П.Кузьмин, В.В.Хаскин.- Под общ. ред. А.П.Кузьмина; Лауреат Всеросс. конкурса по созд. новых учебников по общим естественнонауч. дисциплин. для студ. вузов. М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2016.- 343 с.
  3. Архангельский, В.И. Гигиена и экология человека: Учебник / В.И. Архангельский, В.Ф. Кириллов. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 176 с.
  4. Бродский, А.К. Общая экология: Учебник для студентов вузов / А.К. Бродский.- М.: Изд. Центр «Академия», 2016. - 256 с.
  5. Воронков, Н.А. Экология: общая, социальная, прикладная. Учебник для студентов вузов / Н.А. Воронков.- М.: Агар, 2016. – 424 с.
  6. Гальперин, М.В. Общая экология: Учебник / М.В. Гальперин. - М.: Форум, 2016. - 336 с.
  7. Маврищев, В.В. Общая экология. Курс лекций: Учебное пособие / В.В. Маврищев. - М.: НИЦ ИНФРА-М, Нов. знание, 2017. - 299 с.
  8. Брюхань, Ф.Ф. Промышленная экология: Учебник / Ф.Ф. Брюхань, М.В. Графкина, Е.Е. Сдобнякова. - М.: Форум, 2017. - 208 с.
  9. Зайцев, В.А. Промышленная экология: Учебное пособие / В.А. Зайцев. - М.: БИНОМ. ЛЗ, 2016. - 382 с.

## **ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### **1. Государственное управление: понятие, основные научные трактовки, субъектно-объектные характеристики.**

Управление как социальный институт. Сущность управляющего воздействия. Многогранность управления. Субъект и объект управления. Виды управления. Модели государственного управления: традиционная, рациональная, маркетинговая.

Природа государственного управления, система государственного управления, процесс государственного управления, сущность государственного управления. Окружающая социальная среда, ресурсы, выполнение решений, контроль.

### **2. Государство как субъект управления: признаки, социальные функции, типология.**

Основные характеристики государства. Признаки государства. Правовое государство. Социальное государство. Светское государство. Религиозное государство. Типология государств. Форма правления: монархия - абсолютная, дуалистическая, парламентская; республика - президентская, парламентская, смешанная. Форма государственного устройства: унитарное государство, федерация, конфедерация. Политический режим, государственный режим. Демократия, тоталитаризм, авторитаризм.

Функции государства. Внутренние функции государства: экономическая, политическая, социальная, правоохранительная, экологическая. Внешние функции государства: оборонная, дипломатическая, внешнеэкономическая, внешнеполитическая, культурно-информационная, глобального сотрудничества.

### **3. Гражданское общество: понятие, функции, структура. Проблема взаимодействия институтов гражданского общества с государством.**

Понятие гражданского общества. Характерные черты гражданского общества. Факторы формирования гражданского общества. Функции гражданского общества.



Структура гражданского общества, сферы гражданского общества: экономическая, социально-политическая, духовная. Взаимодействие гражданского общества с государством. Принцип баланса интересов. Влияние политического режима на характер взаимодействия гражданского общества с государством.

#### **4. Объект государственного управления: сущность, свойства, структура.**

Объект государственного управления. Сущность управляемого объекта. Свойства объекта государственного управления. Структура объекта государственного управления.

#### **5. Социальный механизм формирования и реализации государственного управления. Представительство социальных интересов в государственном управлении.**

Понятие социального механизма государственного управления. Социальный механизм осуществления государственного управления: блок формирования, блок реализации.

Виды социальных интересов, система представительства интересов, политическое представительство, функциональное представительство. Способы представительства интересов, лоббизм, корпоративизм, группы интересов, клиентелы.

#### **6. Связи с общественностью в государственном управлении.**

Социально-коммуникативные отношения, общественность, связи с общественностью в системе государственного управления. Общественное мнение. Виды коммуникаций, принципы коммуникаций, инструменты коммуникаций. Паблицити, имидж. Культура государственного управления, культура государственных организаций, культура власти. Административная этика, государственный этикет.

#### **7. Государственная политика: понятие, основы разработки и механизмы реализации. Виды государственной политики.**

Государственная политика. «Политический цикл». Модели разработки государственной политики. Виды государственной политики. Общественные проблемы. Механизм определения политических целей и приоритетов. Критерии выбора альтернатив государственной политики. Политический анализ, анализ политических рисков, механизм выявления и управления рисками: основы разработки и механизм реализации.

Реализация государственной политики: механизм реализации, участники реализации, процесс реализации. Целевые программы. Мониторинг. Оценка реализации: типы оценок, оценочные исследования, анализ влияния.

#### **8. Государственно-управленческие решения: понятие, формы, технологии принятия, механизмы реализации, оценка эффективности.**

Понятие государственно-управленческого решения. Виды государственных решений: политические, административные, юридическая сила, нормы права. Свойства государственно-управленческих решений. Формы государственно-управленческих решений: правовые, неправовые. Классификация государственных решений. Документооборот в системе государственного управления, единая государственная система делопроизводства.

Государственно-управленческое решение. Задачи принятия решений. Факторы процесса принятия решений. Допустимое решение, оптимальное решение.

Процесс принятия решений. Планирование, мониторинг и контроль. Процедура принятия управленческих решений.

Эффективность управления. Оценка эффективности государственного управленческого решения. Типы оценок эффективности государственного управления.

оценочные исследования, научные, традиционные, бизнес-моделирование в государственном управлении

**9. Государственная власть: понятие, первичные и вторичные субъекты. Принцип разделения властей. Конституционные основы единства государственной власти.**

Понятие государственной власти. Система государственной власти. Первичные субъекты государственной власти, вторичные субъекты государственной власти, учредительная государственная власть. Принцип разделения государственной власти. Власть главы государства, законодательная власть, исполнительная власть, судебная власть, контрольная власть.

Взаимосвязь государственной власти и государственного управления. Единство государственной власти. Способы обеспечения единства государственной власти. Конституционные основы единства государственной власти.

**10. Управляющее воздействие: факторы формирования и сущностные характеристики.**

Основные подходы к управлению: управление как деятельность, управление как отношение, управление как воздействие. Понятие управляющего воздействия. Факторы формирования управляющего воздействия.

Целеполагающие, организующие и регулирующие свойства управляющего воздействия.

**11. Стиль государственного управления: понятие и основные виды.**

Понятие стиля управленческой деятельности. Разновидности стилей государственного управления: демократический, директивный, либеральный, анархический, компанейский, волевой, общий, индивидуальный. Резервы рационализации стиля управления: ориентация на управляющее воздействие, продуктивность управленческой деятельности, коллегиальность управленческой деятельности, анализ и оценка управленческих процессов, коммуникативность управленческой деятельности.

**12. Информационное обеспечение государственного управления.**

Информация как основа государственного управления. Требования к информации – актуальность, достоверность, достаточность, доступность, аутентичность. Информационные качества управленческих решений. Организация информации в системе государственного управления: проблема упорядоченности управленческой информации; информационное обеспечение законности; формализация управленческой информации; распределение и качество обеспечения информации внутри государственного органа; контроль за информацией. Информационная система государственного управления. Информация как ресурс развития. Государственная информация, информационный статус, информационные технологии, информационная потребность, информационные ресурсы. Коммуникация, массовая коммуникация. Информационная модель.

**13. Бюрократия и бюрократизм в государственном управлении. Механизмы преодоления бюрократизма.**

Понятие бюрократии. Бюрократия как организация. Бюрократия как социальная группа. Теория рациональной бюрократии. Бюрократическое управление. Бюропатологии. Традиционная модель бюрократии. Властный потенциал бюрократии. Бюрократизм и бюрократизированный стиль управления. Закон Паркинсона.

**14. Коррупция в органах государственного управления: причины и механизмы противодействия.**

Понятие коррупции. Специфика описания и определения коррупции. Причины коррупции. Последствия коррупции. Коррупция и институты власти: исполнительная власть, суды, правоохранительные органы. Определение политической коррупции. Роль и место политической коррупции в общественно-политической жизни общества. Способы проявления политической коррупции. Задачи исследования и диагностики коррупции. Международные инструменты исследования коррупции. Значение исследования коррупции. Оценка уровня коррупции в ДНР. Становление и развитие институтов и инструментов антикоррупционной политики в исторической перспективе. Общая типология элементов антикоррупционной политики. Стратегии реализации антикоррупционной политики. Механизмы реализации антикоррупционной политики. Основные элементы национальной антикоррупционной политики. Конвенция ООН против коррупции. Конвенция Совета Европы об уголовной ответственности за коррупцию. Конвенция о гражданско-правовой ответственности за коррупцию. Оценка приоритетных направлений реализации антикоррупционной политики в ДНР. Оценка приоритетных инструментов реализации антикоррупционной политики в ДНР.

#### **15. Информационная политика: сущность, проблемы и тенденции развития.**

Информационная политика. Определение, функции, задачи. Взаимодействие государственных органов со средствами массовой информации. Взаимообмен информацией между органами власти и населением. Классификация информации, передаваемой органами власти и управления. Государственная политика и эффективность деятельности службы по связям с общественностью: функции, технология, обеспечение.

#### **16. Муниципальное управление: понятие, сущность и функциональное предназначение.**

Соотношение института местного самоуправления и системы муниципального управления. Концептуальные модели организации института муниципальной власти. Единство и специфика задач государственной власти и местного самоуправления. Структура и организационные основы деятельности муниципального управления.

#### **17. Основные теории местного самоуправления.**

Общественная теория местного самоуправления. Теория свободной общины. Хозяйственная теория. Государственная теория местного самоуправления. Положения дуалистической теории местного самоуправления. Содержание политической и юридической концепций организации местного самоуправления.

Возникновение отечественной школы муниципальной теории и ее основные представители. Изучение института местного самоуправления в советский период. Современные подходы к сущности местного самоуправления и муниципального управления.

#### **18. Англосаксонская модель местного самоуправления.**

Способы организации муниципального управления в англосаксонских государствах. Партнерская модель самоуправления. Агентская модель англосаксонской системы местного самоуправления. Особенности построения системы муниципального управления. Организация управления в локально-территориальных единицах. Типы муниципальных образований в Великобритании и США. Микроуровневые органы муниципального управления.

Задачи и функции представительных и исполнительных органов государственной власти на местах. Муниципальные правовые акты в системе источников англосаксонского права. Порядок получения дотаций, субвенций и иных форм финансовой помощи от вышестоящих органов.

Контроль деятельности органов муниципального управления в англосаксонской системе.

### **19. Континентальная модель местного самоуправления.**

История развития муниципального управления во Франции. Особенности построения системы муниципального управления. Организация управления в локально-территориальных единицах. Образование института префектов во Франции. Задачи и функции представительных и исполнительных органов государственной власти на местах.

Представительные органы муниципального управления – коммунальные советы, порядок их формирования и организация работы. Исполнительные органы муниципального управления: формирование и организация работы.

Особенности построения системы муниципального управления в Италии. Организация управления в локально-территориальных единицах. Коммунальные реформы XX столетия в странах континентальной модели местного самоуправления.

### **20. Смешанная модель местного самоуправления.**

Особенности построения системы муниципального управления. Организация управления в локально-территориальных единицах. Способы организации муниципального управления.

Представительные органы муниципального управления, порядок их формирования и организация работы. Исполнительные органы муниципального управления: формирование и организация работы. Структура и порядок формирования муниципальных бюджетов.

Контроль деятельности органов муниципального управления. Порядок получения дотаций, субвенций и иных форм финансовой помощи от вышестоящих органов.

### **21. Исторический опыт организации местного самоуправления в России.**

Общинное самоуправление в Древнерусском государстве. Община-вервь и ее взаимоотношения с государственной властью. Вечевое самоуправление в Новгородской республике. Преобразования местного управления в Российском государстве: губная и земская реформы 1530-1550-х гг. Реформы местного самоуправления во время правления Петра 1. Сословное самоуправление во второй половине XVIII столетия. «Жалованная грамота дворянству». «Жалованная грамота городам». Земская реформа 1864г. Городская реформа 1870 г. Контрреформы земского и городского самоуправления 1890-х гг. Возникновение и трансформация советской модели местного самоуправления.

### **22. Представительные органы местного самоуправления: полномочия, порядок формирования.**

Органы местного самоуправления как юридические лица.

Представительные органы местного самоуправления: формирование и организация работы.

Полномочия и организация работы председателя представительного органа муниципального образования. Статусы и организация работы депутатов, членов выборных органов местного самоуправления, выборных должностных лиц.

Комитеты и комиссии, депутатские фракции и группы представительных органов местного самоуправления.

### **23. Исполнительно-распорядительные органы местного самоуправления: полномочия, порядок формирования.**

Местная администрация: структура и важнейшие функции. Главы местных администраций, их полномочия и организация их работы. Порядок назначения на

должность главы местной администрации по контракту. Условия контракта для главы местной администрации.

Порядок проведения конкурса на замещение должности главы местной администрации.

Аппарат глав местных администраций. Подразделения местной администрации (отделы, управления), их статус и организация работы. Финансовые органы местной администрации. Контрольные органы муниципальных образований. Избирательная комиссия муниципальных образований. Полномочия местной администрации по правовому, организационному и материально-техническому обеспечению деятельности местного самоуправления.

Основания для государственной регистрации органов местной администрации в качестве юридических лиц.

#### **24. Глава муниципального образования : правовой статус и компетенция.**

Главы муниципальных образований, их полномочия и организация их работы. Порядок избрания на должность главы муниципального образования. Условия контракта для главы местной администрации.

Порядок проведения выборов на замещение должности главы муниципального образования. Избрание главы муниципального образования депутатами представительного органа местного самоуправления.

Аппарат глав муниципальных образований. Подразделения местной администрации (отделы, управления), их статус и организация работы.

#### **Литература:**

1. Глазунова, Н. И. Государственное и муниципальное (административное) управление: учебник / Н. И. Глазунова; [отв. ред. Ю. Л. Старостин]; Гос. ун-т упр. - М.: Проспект, 2007. - 556 с.
2. Купряшин, Г. Л. Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие / Г. Л. Купряшин, А. И. Соловьев; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. - Москва: Изд-во Моск. ун-та, 2012. - 642 с.
3. Лебедева, Т. П. Государственное управление в зарубежных странах: опыт административных реформ: учеб. пособие по специальности "Государственное и муниципальное управление" / Т. П. Лебедева, О. В. Михайлова; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - Москва: МГУ, 2011. - 229 с.
4. Малиновський, В. Я. Державне управління: навч. посіб. / В. Я. Малиновський. - вид. 3-тє. - Київ: Атіка, 2009. - 607 с.
5. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления: учеб. для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Государственное и муниципальное управление (080504)", "Юриспруденция" (030501) и "Политология" (030201) / Р. Т. Мухаев. - М.: ЮНИТИ, 2007. - 575 с.
6. Рой, О. М. Теория управления: учеб. пособие специальности "Государственное и муниципальное управление" / О. М. Рой. - Москва [и др.]: Питер, 2008. - 250 с.
7. Рубцов, В. П. Державне управління та державні установи: навч. посіб. для дистанційного навчання / В. П. Рубцов, Н. І. Перинська; Відкр. міжнар. ун-т розв. людини "Україна". - Київ: Університет "Україна", 2008. - 439 с.
8. Хромов Н. И. Основы государственного и муниципального управления. Часть 1. Теоретико-методологические основы и функционирование системы государственного управления: учебное пособие / Хромов Н. И., Оленичева Ю. А., Романова Н. В. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 209 с.
9. Хромов Н. И. Основы государственного и муниципального управления. Часть II. Теоретико-методологические основы и функционирование системы муниципального управления: учебное пособие / Н. И. Хромов, Ю. А. Оленичева,

Н. В. Романова. – Донецк: ДонНУ, 2018. – 139 с.

## **ОБЩЕСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ**

### **1. Система защиты прав и свобод человека. Введение в теорию прав человека.**

ООН. Универсальная система защиты прав человека.

Совет Европы. Региональная система защиты прав человека.

ОБСЕ. Региональная система защиты прав человека.

Правозащитные НПО и международные организации.

Система защиты прав человека в России, Украине, ДНР.

### **2. Роль и место общественного контроля в системе государственного и муниципального управления.**

Особенности контроля и надзора по субъектам контрольно - надзорной деятельности и правовой регламентации.

Отличие контроля от надзора по содержанию, предметному составу, субъектам, методам осуществления и формам реагирования по выявленным нарушениям.

Пути и перспективы повышения эффективности контрольно-надзорной деятельности.

### **3. Формы, особенности, методы и механизмы общественного контроля деятельности органов государственного и муниципального управления.**

Формы контроля в государственном и муниципальном управлении. Особенности контроля в государственном и муниципальном управлении. Методы и механизмы общественного контроля деятельности органов государственного и муниципального управления.

### **4. Проблемы общественного контроля, повышение эффективности.**

Проблемы общественного контроля над властью. Организация свободного доступа граждан к информации о деятельности власти. Повышение эффективности общественного контроля.

### **5. Общественный контроль в государственном и муниципальном управлении РФ, Украины и ДНР.**

Нормативная правовая база общественного контроля. Общественный контроль в области госзаказа. Общественный контроль в образовании. Государственно-общественное управление. Государственно-общественное партнерство. Прямой и не прямой общественный контроль. Надотраслевой контроль - наиболее эффективный подход в общественном контроле. Институт общественных (народных) контролеров.

### **6. Требования к открытости взаимодействия органов исполнительной власти с обществом и гражданами.**

Принципы открытости исполнительных органов государственной власти. Задачи внедрения открытого государственного управления в деятельность исполнительных органов государственной власти.

## **7. Общественный контроль как механизм противодействия коррупции в органах государственной власти.**

Общественный контроль и его потенциал в противодействии коррупции. Сотрудничество государства и его органов с различными структурами и институтами гражданского общества (общественными палатами и разного рода некоммерческими организациями) для противодействия коррупции.

### **Литература:**

1. Арутюнян Р.Э. Общественный контроль в системе органов государственного управления: учебное пособие / Р.Э. Арутюнян -[Электронный ресурс] - Директ-Медиа, 2014 г.- 177 с. - Режим доступа: <http://www.knigafund.ru/books/182095>
2. Вайсруб Н.В. Теория управления: конспект лекций / Н. В. Вайсруб, В. П. Чуберкис; Донецкий нац. ун-т, Фак. математики и информ. технологий, Каф. приклад. математики и теории систем упр. - Донецк: ДонНУ, 2012. – 87 с.
3. Веснин В.Р. Основы управления для бакалавров: учебное пособие / В. Р. Веснин. - Москва: Проспект, 2015. - 270 с.
4. Дікань Л.В. Фінансово-господарський контроль: навч. посіб. / Л. В. Дікань. - Київ: Знання, 2010. - 395 с.
5. Доброскок О.В. Податковий контроль та його ефективність: навч. посіб. / О. В. Доброскок; Ун-т економіки і управління. - Київ: Алерта, 2012. - 237 с.
6. Живко З.Б. Контрольно-ревізійна діяльність: навч. посіб. / З. Б. Живко, І. О. Ревак, М. О. Живко. - Киев: Алерта, 2012. - 495 с.
7. Конституционный контроль в зарубежных странах: учеб. пособие / [И. А. Алебастрова, А. Ш. Будагова, В. В. Маклаков и др.]; отв. ред. В. В. Маклаков. - 2-е изд. - Москва: НОРМА: ИНФРА-М, 2010. - 671 с.
8. Контроль в бюджетных учреждениях: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Р. М. Воронко та ін. - Львів: Новий світ-2000, 2010. - 503 с.
9. Мултанівська Т.В. Аудит: навч. посіб. / Т. В. Мултанівська, Т. С. Воїнова, О. О. Вороніна; Харківський нац. екон. ун-т. - Харків: Вид-во ХНЕУ, 2010. - 334 с.

## **ПРОЕКТИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР**

### **1. Организация как объект исследования и проектирования**

Понятие организации. Концепции и подходы в изучение организации. Типы организаций. Формы организаций. Закрытые организационные модели. Эволюция взглядов на организацию. Виды и компоненты организационных моделей: бюрократической, поведенческой. Традиционные подходы к организации. Критерии эффективности менеджмента и организации в целом. Органическая модель, модель самоконструирования или модель «организационной туманности». Сравнительная характеристика организационных моделей. Функции и факторы деятельности организации. Формальная и неформальная организации. Неформальные механизмы и образцы, их функции. Феномен самоорганизации.

### **2. Сущность и задачи организационного проектирования**

Понятие оргпроектирования. Организационная рационализация. Цели проектирования организации. Принципы, научные основы проектирования. Композиция. Структуризация. Регламентация. Ориентация. Организационный анализ. Графический профиль организации. Подходы к оргпроектированию. Требования к цели проектирования. Классификация целей: функциональная цель, цель-аналог, цель развития.

Проектирование организации и тип цели.

### **3. Основные подходы и методы организационного проектирования**

Классификация методов проектирования. Логические методы. Методы моделирования. Эвристические методы проектирования. Методы типового проектирования. Графические методы проектирования. Сетевые методы. Методы проектирования на этапе формализации проектных решений. Описательные, математические, символные методы. Аналитические методы проектирования. Теория массового обслуживания. Методы статистического моделирования. Матричные методы в оргпроектировании. Классификация моделей, используемых в организационном проектировании. Моделирование управленческих процессов с использованием математико-статистических методов. Методы исследования операций и математического программирования в проектировании организационного развития. Дисперсионный анализ. Применение корреляционных моделей. Методы учета вероятностных факторов в проектировании управленческой деятельности. Эксперимент и его роль в проектировании.

### **4. Процесс организационного проектирования**

Основные стадии и этапы организационного проектирования. Содержание предпроектной стадии оргпроектирования. Техническое задание на разработку оргпроекта. Технический проект и его содержание. Рабочий проект и особенности документации, отражающей проектные решения. Проектирование управленческих и организационных процедур. Внедрение оргпроекта и проблемы, возникающие при этом.

### **5. Проектирование организационной структуры управления**

Причины изменения организационной структуры управления предприятием. Взаимосвязь стратегии и организационной структуры управления. Принципы построения организационных структур управления. Содержание и этапы процесса проектирования организационной структуры. Методы проектирования структур. Определение параметров организационной структуры управления. Проектирование управленческих процедур. Оценка эффективности решений по проектированию организационной структуры управления предприятием.

### **6. Оценка эффективности организационного проекта**

Сущность эффективности об использовании альтернативного варианта организационного проекта. Основные параметры оценки эффективности организационного проекта. Методы оценки его эффективности. Определение критерия выбора альтернативного варианта организационного проекта. Анализ альтернативного варианта. Принятие решения.

#### **Литература:**

1. Веснин, В.Р. Менеджмент: учебник / В.Р. Веснин. – 4-е изд. – Москва: Проспект, 2015. – 613 с. 3
2. Управление проектом: основы проектного управления / М.Л. Разу, Т.М. Бронников, Б.М. Разу, и др.; под ред. М.Л. Разу; Гос. ун-т упр.– 4-е изд. – Москва: КноРус, 2012. – 753 с.

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ И МУНИЦИПАЛЬНАЯ СЛУЖБА**

### **1. Государственная служба в системе государственной власти и управления.**



Государственная служба и государственная власть. Государственное управление как основная функция государственной службы. Управленческие функции гражданской службы. Проблемы и перспективы развития государственной службы в системе государственной власти и управления.

## **2. Цели и функции принципы государственной службы.**

Цели государственной службы. Функции государственной службы. Понятие «принцип». Принципы функционирования государственной службы. Принципы государственной гражданской службы, военной службы и правоохранительной службы.

## **3. Система и виды государственной службы.**

Система государственной службы: виды и уровни. Понятие «вид государственной службы». Виды государственной службы и ее структура. Сущность государственной службы. Виды и особенности государственной службы. Сущность государственной гражданской службы. Особенности государственной гражданской службы. Правоохранительная и военная служба: сущность и особенности. Взаимосвязь гражданской службы и муниципальной службы.

## **4. Военная служба как вид государственной службы.**

Военная служба: понятие, функции и особенности. Воинские должности. Особенности прохождения и прекращения военной службы. Правовое положение, денежное довольствие и государственные гарантии военнослужащих.

## **5. Правоохранительная служба как вид государственной службы.**

Правоохранительная служба: понятие, функции и особенности. Особенности прохождения и прекращения правоохранительной службы. Правовое положение, денежное довольствие и государственные гарантии сотрудников правоохранительной службы.

## **6. Государственная гражданская служба как вид государственной службы.**

Понятие «государственная гражданская служба». Принципы государственной гражданской службы. Государственная гражданская служба в органах исполнительной, законодательной и судебной власти. Особенности государственной гражданской службы как вида государственной службы.

## **7. Государственная служба как профессиональная деятельность и социально-правовой институт.**

Понятие «служба». Сущность и особенности службы: Место и роль службы в обществе и государстве. Виды службы. Государственная служба как профессиональная деятельность: широкий и узкий смысл понимания. Особенности государственной службы. Сервисность, иерархичность, безличность и стабильность как особые черты государственной службы. Государственная служба как социально-правовой институт – совокупность правовых норм и социальных структур, регулирующих государственно-служебные отношения.

## **8. Понятие и типология должностей государственной гражданской службы.**

Должности государственной службы. Категории должностей государственной гражданской службы: основания выделения, характерные признаки, функциональное предназначение. Группы должностей государственной гражданской службы: основания деления, наименования и система соотношения с категориями должностей гражданской службы. Классные чины государственных гражданских служащих. Реестр должностей

государственной гражданской службы: назначение, структура. Сводный реестр должностей государственной службы.

#### **9. Государственный гражданский служащий: понятие и элементы правового статуса.**

Гражданский служащий как базовый элемент института государственной службы. Классные чины гражданских служащих: понятие, иерархия, условия и порядок присвоения и сохранения. Права гражданских служащих. Обязанности гражданских служащих. Ограничения и запреты, связанные с прохождением гражданской службы.

#### **10. Требования к служебному поведению государственного гражданского служащего.**

Профессиональная этика: понятие, виды, структура. Административная этика: понятие, принципы. Нормативно-правовое регулирование служебного поведения гражданского служащего. Система контроля за соблюдением правил служебного поведения гражданских служащих. Профессионально-этическое развитие. Деформация ценностей профессиональной этики гражданских служащих.

#### **11. Система квалификационных требований к лицам, замещающим должности государственной гражданской службы.**

Квалификационные требования: понятие и правовые основания. Система требований к уровню профессионального образования на государственной гражданской службе. Требования к стажу гражданской службы (государственной службы иных видов) или стажу (опыту) работы по специальности. Квалификационные требования к профессиональным знаниям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей. Реестр должностей государственной гражданской службы.

#### **12. Поступление на государственную гражданскую службу и конкурс на замещение вакантной должности гражданской службы.**

Условия поступления на государственную гражданскую службу. Ограничения в приеме на государственную гражданскую службу. Конкурс на замещение вакантной должности государственной гражданской службы. Порядок проведения конкурсного отбора. Технологии и методы отбора кандидатов на вакантные должности.

#### **13. Государственные гарантии на государственной гражданской службе.**

Социально-экономические гарантии, предоставляемые государственным гражданским служащим. Основные и дополнительные государственные гарантии гражданских служащих. Социальное обеспечение государственных служащих. Государственная защита государственных служащих. Пенсионное обеспечение государственных служащих. Гарантии и компенсации на государственной службе. Поощрения на государственной гражданской службе.

#### **14. Ответственность на государственной гражданской службе.**

Понятие и виды юридической ответственности на государственной гражданской службе. Административная и уголовная ответственность на государственной гражданской службе. Дисциплинарная и гражданско-правовая ответственность на государственной гражданской службе.

#### **15. Служебный контракт на государственной гражданской службе.**

Служебный контракт: понятие, содержание и форма. Порядок заключения служебного контракта на государственной гражданской службе. Срок действия контракта.

Основания и порядок расторжения служебного контракта. Расторжение служебного контракта в связи с утратой доверия.

#### **16. Конфликт интересов на государственной гражданской службе: понятие, виды.**

Понятие «конфликт интересов»: основания регулирования и причины возникновения. Личная заинтересованность гражданского служащего: понятие и порядок предотвращения.

#### **17. Контроль в системе государственной гражданской службы.**

Контроль в системе государственной службы: парламентский, судебный контроль, прокурорский надзор. Система социального контроля как форма проявления демократизма государства. Формирование системы социального контроля. Формы и методы контроля за состоянием государственной службы со стороны населения, общественных объединений, СМИ и других институтов гражданского общества. Совершенствование механизма эффективного реагирования государственной гражданской службы на социальный контроль. Ведомственный контроль и порядок его осуществления.

#### **18. Профессиональная компетентность государственных гражданских служащих.**

Понятие профессиональной компетентности. Виды и уровни профессиональной компетентности. Основные требования к профессиональной компетентности государственного служащего. Профессиональная компетентность государственного служащего в структуре профессионализма. Формирование профессионально-психологической модели современного государственного служащего. Компетентностная модель гражданского служащего.

#### **19. Дополнительное профессиональное образование государственных гражданских служащих.**

Дополнительное профессиональное образование государственных гражданских служащих: основные требования. Виды дополнительного профессионального образования. Понятие, цели и условия профессиональной подготовки государственных служащих. Повышение квалификации государственного служащего: понятие, формы. Профессиональная переподготовка: понятие, правовая основа. Стажировка.

#### **20. Муниципальная служба: понятие, функции, принципы.**

Понятие муниципальной службы. Функции муниципальной службы. Планирование, регулирование, распорядительство, координация, контроль, учет и информационное обеспечение. Понятие принципа муниципальной службы. Принципы функционирования, и организации муниципальной службы.

#### **21. Муниципальный служащий: понятие и элементы правового статуса.**

Муниципальный служащий: понятие и элементы правового статуса. Права муниципального служащего. Обязанности муниципального служащего. Запреты, связанные с прохождением муниципальной службы. Ограничения, связанные с прохождением муниципальной службы.

#### **22. Муниципальные должности.**

Понятие «муниципальной должности». Виды и перечни муниципальных должностей. Особенности правового статуса лиц, замещающих муниципальные должности. Соотношение муниципальных должностей и государственных должностей муниципальной службы.

### **23. Конкурс на замещение должности муниципальной службы: порядок организации и проведения.**

Требования к лицам, претендующим на замещение должности муниципальной службы. Требования к муниципальному служащему. Конкурс на замещение должности муниципальной службы: порядок организации и проведения. Назначение на должность муниципальной службы. Документы, оформление при поступлении на муниципальную службу. Испытательный срок.

### **24. Прохождение муниципальной службы.**

Аттестации муниципальных служащих. Квалификационный экзамен. Профессиональная переподготовка, повышение квалификации муниципальных служащих. Продвижение по муниципальной службе.

### **25. Требования к служебному поведению и дисциплинарная ответственность муниципального служащего.**

Требования к служебному поведению муниципальных служащих. Дисциплинарные проступки на муниципальной службе. Ответственность муниципального служащего. Временное отстранение муниципального служащего от исполнения должностных обязанностей.

### **26. Основные и дополнительные социальные гарантии муниципальным служащим.**

Основные гарантии муниципальным служащим. Дополнительные социальные гарантии. Денежное содержание муниципального служащего. Отпуск муниципального служащего. Стаж муниципальной службы. Пенсионное обеспечение муниципальной службы.

### **27. Оценка персонала муниципальной службы.**

Механизмы оценки персонала муниципальной службы. Аттестация муниципальных служащих: правовые основы, порядок организации, обеспечение эффективности. Технологии и механизмы аттестации муниципальных служащих. Квалификационный экзамен на муниципальной службе. Эффективность и результативность профессиональной деятельности муниципального служащего. Субъекты, элементы и критерии оценки эффективности и результативности профессиональной деятельности муниципальных служащих.

### **Литература:**

1. Антонович, А.Я. Курс государственного благоустройства. [Электронный ресурс]: Монографии — Электрон. дан. — СПб.: Лань, 2013. — 730 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/29954>
2. Гранкин, И. В. Муниципальное право Российской Федерации: курс лекций / И. В. Гранкин. - Москва: Проспект, 2015. - 320 с.
3. Деменкова, Н. Г. Административное право в схемах и таблицах: учеб. пособие / Н. Г. Деменкова, М. С. Игнатова, И. Ю. Стариков. - Москва: Проспект, 2013. - 111 с.
4. Лазор, О. Д. Державна служба в Україні: навч. посіб. / О. Д. Лазор, О. Я. Лазор; Львівський регіон. ін-т держ. упр.; Нац. акад. держ. упр. при Президенті України. - вид. 3-тє. - Київ: Дакор, 2009. - 555 с.
5. Менеджмент у системі органів державної влади та місцевого самоврядування: навч. посіб. / Л. Г. Шемаєва та ін.; Харківський нац. екон. ун-т. - Харків: ХНЕУ, 2008. - 387 с.

6. Менеджмент у системі органів державної влади та місцевого самоврядування: навч. посіб. / Л. Г. Шемаєва та ін.; Харківський нац. екон. ун-т. - Харків: ХНЕУ, 2008. - 387 с.
7. Муниципальное право: учебник для бакалавров, обучающихся по специальности и направлению подготовки "Юриспруденция" / Е. Н. Дорошенко, Е. М. Заболотских, В. В. Комарова и др.; отв. ред. В. И. Фадеев. - Москва: Проспект, 2014. - 336 с.
8. Николайчук, В. Е. Власть. Бюрократия. Коррупция: учеб. пособие на основе афоризмов, шуток, мыслей / В. Е. Николайчук. - Донецк: Донбасс, 2011. - 567 с.
9. Потапова, А. А. Административное право: конспект лекций / А. А. Потапова. - Москва: Проспект, 2012. - 124 с.

## **ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ**

### **1. Государственная политика и государственное управление**

Государственная власть и государственное управление. Государственная политика в системе государственного управления: сущность, значение, признаки, основные направления. Теоретические подходы к изучению государственной политики.

Государственная политика: «политический цикл», специфика проведения в различных политических режимах. Модели разработки государственной политики. Виды государственной политики. Уровни государственной политики.

Государственная политика и государственные решения. Органы государства, принимающие решения. Основные государственно-политические документы: типология, общая характеристика.

### **2. Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.**

Характеристика процесса разработки государственной политики. Проблемы, решаемые государством: глобальные, общественные, государственные, частно-групповые. Механизм определения политических целей и приоритетов, критерии выбора альтернатив решения проблем. Роль социальных сил и политических партий, государственной бюрократии в выработке и осуществлении политики.

Политический анализ, анализ политических рисков, политический риск-менеджмент.

Роль обратных связей в процессе разработки и реализации государственной политики. Каналы обратной связи и механизмы их использования. Учет влияния факторов внешней и внутренней среды, стратегии развития государства в управлении. Механизм принятия политических решений в системе государственной власти и государственном управлении.

Реализация государственной политики: механизм реализации, субъекты реализации, процесс реализации, инструменты реализации, государственный (региональный) бюджет, целевые программы. Оценка реализации государственной политики: типы оценок, оценочные исследования, мониторинг.

### **3. Методологические основы разработки управленческих решений.**

Методологические основы разработки управленческих решений. Основные требования к разработке и реализации управленческих решений. Подготовка к разработке управленческого решения (сбор информации, определение целей, анализ и диагностика ситуации, изучение ресурсной базы решения проблемы).

### **4. Разработка и принятие государственных управленческих решений.**

Генерирование альтернатив решения проблемы. Учет организационных возможностей и ограничивающих факторов. Определение сил и средств, привлекаемых для решения проблемы. Отбор основных вариантов управленческих воздействий.

Разработка сценариев развития ситуации. Экспертная оценка основных вариантов управляющих воздействий.

Разработка стратегии и тактики решения проблемы. Экспертная оценка.

Разработка плана действий. Принятие решения лицами, наделенными правом принятия решения. Документальное оформление управленческого решения. Утверждение (принятие) управленческого решения. Определение ответственных организаций и лиц, сроков реализации и форм контроля.

### **5. Организация исполнения государственных управленческих решений.**

Организация процесса исполнения государственных решений как этап управленческой деятельности. Основные задачи организации исполнения государственных решений. Доведение задач до исполнителей. Мобилизация усилий исполнителей. Обеспечение творческой работы. Мотивация строгой ответственности за достижение намеченного. Стадии этапа организации исполнения государственных решений. Подбор, расстановка исполнителей, осмысление общих задач, средств и способов исполнения решения. Оценка хода исполнения решения. Учет и оценка результатов процесса исполнения государственного решения. Контроль за исполнением решения.

### **6. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.**

Риск-менеджмент. Условия неопределенности и риска при разработке управленческих решений. Классификация рисков как основа эффективной организации управления рисками.

Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Анализ, оценка и прогноз последствий риска и вариантов решения. Методики снижения уровня неопределенности и риска. Метод сценариев. Метод резервирования ресурсов. Метод диверсификации.

### **7. Оценка эффективности государственных управленческих решений.**

Эффективность управления как соотношение результатов и цели. Проблема оценки эффективности государственного управленческого решения. Типы оценок государственного управления. Государственный и административный контроль в процессе реализации управленческих решений. Оценочные исследования: научные, традиционные. Бизнес-моделирование в государственном управлении. Система оценки качества управления в органах государственной власти. Управленческие решения и ответственность руководителя. Проблема повышения качества и эффективности деятельности государственных и муниципальных учреждений.

### **Литература:**

1. Бережная Е.В. Методы и модели принятия управленческих решений: Учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 384 с. – [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=414580>
2. Веснин В.Р. Основы управления для бакалавров: учебное пособие / В. Р. Веснин. - Москва: Проспект, 2015. – 270 с.
3. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент" и "Гос. упр." / А. Т. Зуб. - Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2010. - 397 с.

4. Катренко А.В. Приняття рішень: теорія та практика: підручник / А. В. Катренко, В. В. Пасічник; за наук. ред. В. В. Пасічника. - Львів: Новий Світ-2000, 2013. - 446 с.
5. Козин, В.Н. Как работать над управленческим решением. Системный подход: учеб. пособие / В. Н. Козин, С. В. Литягина. - Москва: КНОРУС, 2013. - 190 с.
6. Кузнецова Н.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие/Н.В.Кузнецова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 222 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) –[Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=491686>
7. Купряшин, Г.Л. Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие / Г. Л. Купряшин, А. И. Соловьев; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. - Москва: Изд-во Моск. ун-та, 2012. - 642 с.
8. Мичкинский С.Н. Системы и методы принятия решений: метод. указ. для студентов специальностей "Прикладная математика" и "Информатика" / С. Н. Мичкинский, Е. В. Шевцова, Я. В. Кирилишен; Донецкий нац. ун-т. - Донецк: ДонНУ, 2013. - 58 с.
9. Орлов А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Орг. и упр. наукоемкими производствами" специальности "Менеджмент высоких технологий" / А. И. Орлов. - Москва: КНОРУС, 2013. - 568 с.
10. Основы управления: учебное пособие для бакалавров / [С. Р. Бариев, Т. Е. Березкина, Н. А. Кислякова и др.]; отв. ред. А. А. Петров; Московский гос. юрид. ун-т им. О. Е. Кутафина (МГЮА). - Москва: Проспект, 2015. - 227 с.
11. Половян Н.С. Методи прийняття управлінських рішень: [навч. посіб. для студ. екон. та упр. спец.] / Н. С. Половян; Донецький нац. ун-т. - Донецьк: Норд-Пресс, 2010. - 235 с.
12. Строева Е.В. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 128 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) – [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=420359>

## **РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ**

### **1. Современные тенденции регионального управления**

Системные закономерности функционирования и развития региона (множественность региональных субъектов, устойчивость и мобильность, потенциальная целостность, уникальность). Характерные черты региона. Целостность. Управляемость. Определение регионообразующих факторов. Внутренние и внешние факторы.

Активизация периферийных регионов и зон после краха биполярной системы. Новые проблемы развития постиндустриального мира и региональные проблемы международных отношений. «Жесткий» и мягкий» регионализм постбиполярного периода. Региональные геостратегические «треугольники». Многополярность и региональные подсистемы международных отношений. Дихотомии: Центр – Периферия, Запад – Восток, Север – Юг.

### **2. Территориальное планирование: сущность, специфика, управление**

Понятие и сущность территориального планирования. Система территориального планирования. Цели и задачи проведения. территориального планирования. Порядок его проведения. Отраслевые вопросы территориального планирования. Управление территориальным планированием.

### **3. Прогнозирование в региональном управлении и территориальном планировании**

Сущность и роль планирования в процессе управления развитием региона. Проектирование и его роль в управленческом цикле. Прогнозы, программы, сценарии развития территории. Экспертиза в процессе управления. Процесс принятия управленческого решения.

Факторы устойчивого развития региона: социальные и экономические. Инновации, как фактор развития региона. Индикаторы развития. Стратегическое планирование. Субъекты стратегического планирования. Стратегические приоритеты. Стратегические цели и задачи. Концептуальная модель стратегического управления.

#### **Литература:**

1. Дергачев, В. А. Регионоведение: учеб. пособие для вузов по специальностям "Регионоведение", "Международные отношения" / В. А. Дергачев, Л. Б. Вардомский. - 2-е изд. - Москва: ЮНИТИ, 2010. - 519 с.
2. Региональная экономика: учебное пособие для студентов экономических специальностей вузов / В. Н. Чапек, В. А. Ильющенко, А. И. Калинин, С. Н. Лобов. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2011. - 251 с.
3. Региональная экономика и управление: учеб. пособие по специальности "Гос. и муниципал. упр." / Е. Г. Коваленко, Г. М. Зинчук, С. А. Кочеткова и др. - 2-е изд. - М.: Питер, 2008. - 288 с.

## **УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ**

### **1. Основные понятия инноваций, управления инновациями**

Понятие и сущность инноваций, инновационных процессов. Инновационная деятельность как базовый элемент экономической науки, эффективной стратегии предприятия, инструмент приобретения и сохранения конкурентных преимуществ.

Классификации, свойства и функции инноваций. Инновационный процесс. Факторы, влияющие на развитие инновационного процесса. Жизненный цикл инновации. Длинные волны в экономике.

Цели и основные направления, научно-методические основы инновационного менеджмента (ИМ). Стратегия и тактика в инновационном менеджменте. Функции управления инновациями. Приемы инновационного менеджмента: бенч-маркинг, маркетинговый подход, инжиниринг, бренд-стратегия, ценовой прием, фронтинг рынка, мэрджер. Современный системный подход к роли инноваций в конкуренции.

Организационные формы инновационного процесса: организационные структуры НИИ и КБ в России, бутлегерство, новые фирмы в рамках старых компаний, инкубаторные программы и сети малых фирм, технопарки и технополисы, альянсы и консорциумы, совместные предприятия. Инновационная политика предприятия.

### **2. Инновационный проект и управление им**

Маркетинг инноваций. Мотивация создания, продажи и покупки инноваций. Анализ спроса на нововведения. Решение дилеммы: необходимость разработки новых товаров – минимальные шансы на успех. Оценка инновационного потенциала организации. Фронтинг рынка и продвижение товара.

Понятие инновационного проекта. Структура, основные этапы создания (фазы разработки) и реализации инновационного проекта. Источники инновационных идей. Инновационная стратегия. Система планирования: маркетинга, производства, финансирования. Сетевые методы планирования и управления (СПУ).



Управление рисками в инновационном менеджменте. Риск и доход. Классификация рисков инновационной деятельности и методы их снижения: распределение и диверсификация, страхование и хеджирование, лимитирование. Инновационное управление персоналом.

### **3. Оценка эффективности инноваций**

Система комплексного анализа инноваций, инновационного проекта. Коммерческая, бюджетная, народно-хозяйственная эффективность.

Методы экспертизы. Методы оценки эффективности инновационного проекта, инновационной деятельности. Показатели оценки инновационных проектов: традиционные (финансовые), дисконтные, рисковые. Показатели оценки инновационной деятельности предприятия.

Методы выбора инновационного проекта для реализации. Контроль за инновационной деятельностью в коммерческой организации. Методы учета и отчетности инновационной деятельности, требования МСФО. Налоговый учет.

### **4. Финансирование инновационной деятельности**

Система финансирования науки и научно-технического прогресса. Многозвенность цикла «наука – производство – реализация»

Источники и формы финансирования инноваций. Государственные и частные, собственные, заемные и привлеченные источники финансирования. Система бюджетного финансирования. Кредитование. Внебюджетные фонды, иностранные инвестиции. Привлечение рискового (венчурного) капитала. Гранты.

Методы финансирования инноваций за рубежом. Проектное финансирование.

### **5. Инновационная деятельность в России**

Место и роль информации в инновационной деятельности в России. Понятие патента, ноу-хау, лицензии, товарного знака в России. Франчайзинг в России.

Авторское право России. Защита инновационных продуктов в стране.

Информационная, нормативно-правовая база инновационной деятельности в России. Экономическая разведка как часть инновационного менеджмента в России.

Инновационная стратегия, политика России, хозяйствующего субъекта.

### **6. Международные аспекты инновационной деятельности**

Международные аспекты инновационной деятельности. Инновационная деятельность в США, Западной Европе, Японии, Южной Корее.

### **Литература:**

1. Балабанов, И.Т. / И.Т. Балабанов. Инновационный менеджмент. – Санкт – Петербург: Питер, 2015 – 230 с.
2. Бовин, А.А. Управление инновациями в организациях : учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" / А.А. Бовин, Л.Е. Чередникова, А.А. Якимович; Высш. шк. менеджмента. – Москва: Омега-Л, 2016. – 415 с.
3. Гительман Л.Д. Преобразующий менеджмент / Л.Д. Гительман. – Москва: Дело, 2012. – 300 с.
4. Инновационный менеджмент / Под ред С.Д. Ильенковой. – Москва:Банки и биржи, 2011. – 240 с.
5. Инновационный менеджмент: учебник / Под ред. проф. В.А. Швандара, проф. В.Я. Горфинкеля. – Москва: Вузовский учебник, 2006. – 382 с.
6. Коваленко, Л.О. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / Л.О. Коваленко, Л.М. Ремньова. – 3-тє вид. – Київ : Знання, 2008. – 484 с. 10
7. Медынский, В.Г. Инновационный менеджмент / В.Г. Медынский. – Москва:

- Инфра, 2012. – 240 с.
8. Морозов, Ю.П. Инновационный менеджмент: учебное пособие для ВУЗов / Ю.П. Морозов. – Москва: Юнити-Дана, 2012. – 320 с.
  9. Мухамедьяров, А.М. Инновационный менеджмент: учеб. пособие / А.М. Мухамедьяров. – 2-е изд. – Москва: ИНФРА-М, 2008. – 176 с. 5
  10. Основы инновационного менеджмента: учебник / под ред. П.Н. Павлина и др. – Москва: Экономика, 2010. – 300 с.
  11. Скотт, Синтия Д. Управление переменами в организации / Синтия Д. Скотт, Деннис Т. Джэфф. – Челябинск, 2006. – 130 с.
  12. Суворов, А.В. Инновационный менеджмент: учебник / А.В. Суворов, О.П. Молчанова. – Москва: ИНФРА-М, 2008. – 308 с. 10
  13. Уткин, Э.А. Инновационный менеджмент / Э.А. Уткин. – Москва: Акалис, 2006. – 300 с. 10

## **ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗНАНИЙ**

### **1. Предмет и метод дисциплины «Основы экономических знаний»**

Основные этапы развития экономической теории. Предмет и функции экономической теории. Экономические законы, их сущность и классификация. Методы познания социально - экономических процессов.

### **2. Производство материальных благ и услуг.**

Продукт и характер труда. Факторы производства и их взаимодействие. Кривая производственных возможностей.

### **3. Экономические потребности и интересы**

Экономические потребности общества. Закон роста потребностей. Полезность продукта. Закон нисходящей предельной полезности. Экономические интересы, их взаимосвязь с потребностями, потреблением и производством.

### **4. Социально-экономическое устройство общества.**

Экономическая система и законы её развития Экономические системы и экономические модели. Продуктивные силы и экономические отношения

### **5. Товарная форма организации общественного производства.**

Товар и деньги Типы общественного хозяйства. Товар и его свойства. Действительный характер труда, воплощенной в товаре Эволюция форм стоимости. Деньги, их сущность и функции. Законы денежного обращения. Денежные системы: исторические этапы развития

### **6. Капитал: процесс производства и накопления.**

Наемный труд и заработная плата Общая формула движения капитала. Сущность капитала. Условия преобразования рабочей силы в товар. Строение капитала и его накопление. Постоянный и переменный капитал. Заработная плата, ее формы и системы. Номинальная и реальная заработная плата.

### **7. Издержки производства и прибыль.**

Сущность издержек производства как базиса конкуренции. Себестоимость товара. Прибыль как экономическая категория. Норма прибыли и факторы, которые на нее влияют.

### **8. Рынок, его сущность и функции.**

Модели рынка. Конкуренция и ценообразование

Рыночные отношения, их субъекты и объекты. Спрос и предложение. Рыночное равновесие. Модели рынка. Конкуренция и ценообразование

### **9. Отраслевые особенности производства и функционирования капитала.**

Формы прибыли, процент, рента Капитал в сфере торговли. Издержки обращения. Торговая прибыль. Ссудный капитал и кредит. Виды кредита. Банки, их роль и функции. Особенности сельского хозяйства. Дифференциальная рента I и II.

Абсолютная земельная рента. Цена земли.

### **10. Общественное воспроизводство.**

Общественный продукт и его основные формы. Общественный продукт и его формы. Суть и типы воспроизведения общественного производства. Национальное богатство и его структура. Эффективность производства. Общие и частные показатели эффективности производства

### **Литература:**

1. Кулішов, В. В. Основи економічної теорії : підруч. / В. В. Кулішов. - 3-тє вид. - Львів : Магнолія 2006, 2011. - 514 с.
2. Носова, С. С. Экономическая теория : учебник для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / С. С. Носова. - 4-е изд. - Москва : КноРус, 2011. - 791, [1] с.
3. Отрошко, О. В. Основи економічної теорії : навч. посібник / О. В. Отрошко. - Київ : Знання, 2011. - 325 с.
4. Хромов, Н. И. Основы экономических знаний: учебное пособие / Н. И. Хромов, Ю. А. Оленичева, В.М. Дубель. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2017. – 412 с.

## **РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ**

### **1. Предмет, методы и задачи дисциплины «Региональная экономика и управление»**

Основные понятия дисциплины: региональная экономика, производительные силы, размещение производительных сил (РПС), район и регион, управление региональным развитием. Теоретические основы РПС.

Предмет, объект, цель дисциплины «Региональная экономика и управление». Методологические основы курса. Задача курса, его структура и место в системе наук.

### **2. Закономерности, принципы и факторы размещения производительных сил**

Содержание основных понятий: экономический закон, закономерность, принципы, факторы. Экономические законы общественного производства и закономерности РПС. Общесистемные закономерности: эффективного РПС, комплексного РПС, территориального разделения труда, территориальной концентрации производства. Самые важные принципы и факторы РПС.

### **3. Экономическое районирование и территориальная организация хозяйства**

Понятие экономического районирования. Экономический район и его районообразующие факторы. Принципы экономического районирования и его практическое значение. Определение территориальной организации хозяйства и его

территориальной структуры. Основные элементы территориальной структуры хозяйства. Проблемы усовершенствования экономического районирования. Понятие и сущность территориального разделения труда. Территориальное разделение труда – основа формирования экономических районов. Определение системы регионов. Классификация проблемных регионов. Принципы санации территорий. Типы регионального развития: асимметричный, гармоничный, нейтральный.

#### **4. Потенциал развития экономики на национальном и региональном уровне**

Понятие и структура природно-ресурсного потенциала (ПРП). «Природные условия» и «Природные ресурсы», их виды. Экономическая оценка природно-ресурсного потенциала страны. Характеристика ПРП. Ресурсосбережение как основное направление рационального использования природных ресурсов. Роль народонаселения в развитии отраслевой и территориальной организации хозяйства. Сущность понятия «трудоресурсный потенциал». Развитие человеческого потенциала национальной экономики. Национальный рынок трудовых ресурсов и демографические проблемы развития экономики. Трудоресурсная ситуация, ее региональные особенности.

#### **5. Хозяйственный комплекс, его структура и трансформация в рыночных условиях**

Сущность и структура хозяйственного комплекса страны. Определение понятий «отрасль», «межотраслевой комплекс». Особенности отраслевой структуры хозяйства национальной экономики. Основные формы отраслевой организации промышленного производства.

Анализ современной отраслевой структуры хозяйства. Характеристика общих особенностей отраслевой структуры экономики и основных направлений перспективных структурных изменений в национальной экономике.

#### **6. Межотраслевые хозяйственные комплексы (МОК) и региональные особенности их развития и размещения**

Роль межотраслевых комплексов в развитии экономики.

Структура и краткая характеристика основных МОК (топливноэнергетический, металлургический, машиностроительный, химический, лесной, строительный, агропромышленный, социальный, транспортный комплекс и связь). Региональные особенности развития и размещения МОК. Проблемы и перспективы его развития.

#### **7. Сущность, цель, задачи государственной региональной экономической политики**

Значение государственной региональной экономической политики. Определение и принципы государственной региональной экономической политики. Концепции региональной политики: защитная теория Дж. Кейнса и неоклассическая теория регионального развития М. Фридмана. Объекты и субъекты государственной региональной политики. Цели и задачи государственной региональной экономической политики.

#### **8. Механизмы реализации региональной экономической политики**

Сущность механизма реализации региональной экономической политики. Организационно-правовая база региональной экономической политики. Бюджетно-финансовые рычаги и ключевые элементы механизма реализации региональной экономической политики. Государственное регулирование и прогнозирование развития экономики регионов.

#### **9. Управление международными экономическими связями**

Понятие международных экономических связей. Сущность и значение международного разделения труда в формировании внешнеэкономических связей. Глобализация как новый этап интернационализации мирового хозяйства. Основные формы международного экономического сотрудничества. Внешняя торговля как самая важная форма международного экономического сотрудничества. Оценка эффективности внешнеэкономической деятельности. Содержание понятия «международная экономическая интеграция», факторы и основные направления развития интеграционных процессов. Формы экономической интеграции. Специальные (свободные) экономические зоны как средство реализации региональной экономической политики. Международное и пограничное сотрудничество как инструменты реализации региональной экономической политики.

#### **10. Управление рациональным природопользованием**

Зарождение и развитие экологии, как науки о взаимодействии живых организмов со средой обитания. Эволюция взаимоотношений человека с окружающей средой. Природопользование как форма взаимодействия производства и окружающей среды. Принципы рационального природопользования.

#### **11. Основные положения концепции экологоэкономического развития региона**

Основные концепции техногенного типа экономического развития: «фронтальная экономика» и «охрана окружающей среды». Понятие экстерналий. Учение о ноосфере на пути перехода к постиндустриальному (информационному) обществу. Предпосылки разработки концепции устойчивого развития общества. Понятие «устойчивое развитие». Аспекты, условия, критерии, индикаторы устойчивого развития общества.

#### **Литература:**

1. Калининкова, И.О. Управление социально-экономическим потенциалом региона: учеб. пособие для студентов по специальности "Государственное и муниципальное управление" / И.О. Калининкова. – Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2009. – 234 с.
2. Пуртов, В.Ф. Регіонально-адміністративний менеджмент: навч. посіб. / В.Ф. Пуртов, В.П. Третяк, М.М. Кудінова; Харківський нац. ун-т ім. В. Н. Каразіна. – Харків: ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2013. – 311 с.
3. Региональная экономика и управление: учеб. пособие по специальности "Гос. и муниципал. упр." / Е.Г. Коваленко, Г.М. Зинчук, С.А. Кочеткова и др. – 2-е изд. – Москва : Питер, 2008. – 288 с.
4. Регіональна економіка: навч. посіб. / Я.Б. Олійник, С. П. Запотоцький, О.Ю. Кононенко та ін.; за ред. Я.Б. Олійника. – 2-ге вид. – Київ : КНТ: Вид. Фурса, 2008. – 440 с.
5. Регіональна економіка: навч. посіб. / Я.Б. Олійник, С. П. Запотоцький, О.Ю. Кононенко та ін.; за ред. Я.Б. Олійника. – Київ : КНТ: Вид. Фурса, 2007. – 450 с.
6. Словник базової термінології з дисциплін муніципально-правового циклу: підруч. для студ. вищ. навч. закл. / за заг. ред. Т.О. Коломоєць; Державний вищ. навч. закл. «Запорізький нац. ун-т». – Київ: Істина, 2010. – 109 с.

### **МАКРОЭКОНОМИКА**

#### **1. Макроэкономика как наука.**

Сущность макроэкономики. Ее объект и предмет. История макроэкономики. Позитивные и нормативные функции макроэкономики. Метод макроэкономики

#### **2. Макроэкономические показатели в системе национальных счетов.**

Система национальных счетов, её методологические принципы и основные категории. Основные макроэкономические показатели. Методы их исчисления. Уровень цен. Номинальный и реальный ВВП

### **3. Макроэкономическая нестабильность.**

Циклическое развитие экономики. Занятость и безработица. Инфляция и её последствия.

### **4. Совокупный спрос и совокупное предложение.**

Модель экономического кругооборота. Совокупный спрос. Кривая совокупного спроса и её смещение. Совокупное предложение. Кривая совокупного предложения и её смещение. Взаимодействие совокупного предложения с совокупным спросом

### **5. Потребление, сбережение и инвестиции.**

Функция потребления. Предельная склонность к потреблению и сбережению. Инвестиционная функция. Кривая совокупного спроса на инвестиции. Мультипликатор инвестиций.

### **6. Совокупные расходы и ВВП.**

Совокупные расходы и равновесный ВВП. Определение равновесного ВВП на основе метода «расходы – выпуск». Модель «кейнсианский крест». Определение равновесного ВВП: метод изъятий и вливаний. Рецессионный разрыв. Инфляционный разрыв.

### **7. Государство в системе макроэкономического регулирования.**

Модель экономического кругооборота с учётом государства. «Утечки» и «инъекции» денежных средств. Влияние государства на макроэкономическое равновесие.

### **8. Фискальная политика.**

Дискреционная фискальная политика. Стимулирующая и сдерживающая фискальная политика. Автоматическая фискальная политика. Автоматические чистые налоги как встроенные стабилизаторы. Фискальная политика с учётом предложения. Фискальная политика и государственный бюджет.

### **9. Денежный рынок и монетарная политика .**

Модель денежного рынка. Нарушение и восстановление равновесия на денежном рынке. Денежная база, денежный мультипликатор и денежное предложение. Влияние монетарной политики на экономику. Политика дорогих и дешевых денег. Антиинфляционная функция. Модель IS-LM как имитация одновременного равновесия на товарном и денежном рынках.

### **10. Механизм внешнеэкономической деятельности.**

Платежный баланс. Паритет покупательной способности. Спрос и предложение как факторы валютного курса. Влияние внешней торговли на ВВП.

### **11. Рынок труда.**

Сущность, структура и функции рынка труда. Рынок труда: спрос, предложение, равновесная «цена» труда. Механизм функционирования рынка труда: классическая и кейнсианская модели. Количественное измерение степени неравенства в распределении. Регулирование рынка труда

## **12. Экономический рост.**

Сущность и факторы экономического роста. Кривая производственных возможностей. Модель экономического роста Р. Солоу

### **Литература:**

1. Агапова Т. А. Макроэкономика: учебник / Т. А. Агапова, С. Ф. Серёгина. – М.: МФПУ Синергия, 2013. – 560 с.
2. Базилевич В. Д. Макроекономіка : підручник / В. Д. Базилевич, К. С. Базилевич, Л. О. Баластрик; за ред. В. Д. Базилевича. – 4-те вид. перероб і доп. – К. : Знання, 2008. – 743 с.
3. Басовский Л. Е. Макроэкономика: учебник / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская. – М. : Инфра-М, 2013. – 202 с.
4. Гусейнов Р. М. Макроэкономика: Учебное пособие для бакалавров / Р. М. Гусейнов, В. А. Семенихина. – М. : Омега-Л, 2014. – 254 с.
5. Журавлева Г. П. Макроэкономика : Учебное пособие / Г. П. Журавлева. – М. : ИЦ РИОР, ИНФРА-М, 2011. – 127 с.
6. Задоя А. А. Макроэкономика: учебник / А. А. Задоя, Ю. Е. Петруня. – К. : Знання, 2006. – 368 с.
7. Ивасенко А. Г. Макроэкономика : учебное пособие для студентов вузов / А. Г. Ивасенко. – М. : КноРус, 2013. – 313 с.
8. Проданова Л. В. Макроекономіка : Курс лекцій для студентів економічних спеціальностей денної і заочної форм навчання / Л. В. Проданова, В. В. Литвин. – Донецьк : ДонНУЕТ, 2012. – 171 с.
9. Тарасевич Л. С. Макроэкономика : Учебник для бакалавров / Л. С. Тарасевич, П. И. Гребенников, А. И. Леусский. – М. : Юрайт, 2012. – 686 с.
10. Экономическая теория : Учебник / Под ред. В. Д. Базилевича. – М. : Рыбари; К. : Знання, 2009. – 870 с.

## **УПРАВЛЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ**

### **1. Теоретические основы управления государственной и муниципальной собственностью.**

Собственность как экономическая и правовая категория. Содержание отношений собственности. Основные формы собственности. Разграничение общественной собственности на федеральную, собственность субъектов РФ и муниципальную собственность. Объективные границы общественного сектора в рыночной экономике. Основные принципы разграничения государственной собственности. Оформление прав собственности. Сходство и различие государственной и муниципальной собственности.

Переход из одной формы собственности в другую. Преобразование форм и отношений собственности. Приватизация: понятие, цели, задачи и способы. Особенности приватизации различных объектов собственности. Варианты и этапы приватизации в России. Обращение имущества в государственную и муниципальную собственность, национализация.

### **2. Система управления государственной собственностью.**

Государственная собственность: сущность и предназначение. Состав и структура государственной собственности: экономические и природные объекты собственности, финансовые ресурсы, государственная казна, интеллектуальная собственность и другие ресурсы в системе государственной собственности. Основные задачи государственной собственности.

Система управления государственной собственностью: понятие, основные элементы, функции. Структура органов управления государственной собственностью. Принципы управления государственной собственностью. Проблемы управления государственной собственностью в современной России. Организация взаимодействия с частной и другими видами негосударственной собственности.

### **3. Система управления муниципальной собственностью.**

Муниципальная собственность: содержание, формирование, основные задачи. Состав и структура муниципальной собственности: экономические и природные объекты собственности, финансовые ресурсы, муниципальная казна, интеллектуальная собственность и другие ресурсы в системе муниципальной собственности. Муниципальное образование и муниципальная собственность.

Система управления муниципальной собственностью: понятие, основные элементы, функции. Структура органов управления муниципальной собственностью. Принципы управления муниципальной собственностью. Организационно-правовые основы управления муниципальной собственностью. Проблемы управления муниципальной собственностью в современной России. Организация взаимодействия с частной и другими видами немunicipальной собственности.

### **4. Управление имущественными комплексами организаций и предприятий.**

Организационно-правовые формы государственных и муниципальных предприятий. Организация деятельности государственных (муниципальных) бюджетных предприятий и организаций. Организационная система управления государственными (муниципальными) бюджетными предприятиями и организациями. Механизмы управления и контроля со стороны государства за принадлежащим ему имуществом. Проблемы управления собственностью госкомпаний. Ответственность госкомпаний. Показатели экономической эффективности и пути повышения эффективности управления госкомпаний. Обеспечение мотивации руководителей госкомпаний. Реорганизация государственных и муниципальных бюджетных предприятий и организаций. Основные проблемы, возникающие при управлении собственностью государственных и муниципальных учреждений.

Участие государства в капитале акционерных обществ. Формирование государственной и муниципальной акционерной собственности. Механизмы управления государственным (муниципальным) акционерным капиталом: институт представителей, доверительное управление, независимые директора.

Объект государственной собственности – земля: особенности использования и управления. Нормативно-правовая база регулирования земельных отношений, Земельный кодекс РФ. Земля как основа недвижимости, проблема единого объекта недвижимости. Категории земельных ресурсов. Виды собственности на землю. Разграничение государственной собственности на землю.

Недвижимость: содержание понятия и необходимость сохранения государственной и муниципальной собственности на объекты недвижимости.

### **5. Обеспечение управления государственной и муниципальной собственностью**

Законодательно-нормативная база. Информационное обеспечение. Кадровое обеспечение. Организационное обеспечение. Оценка объектов собственности.

### **6. Эффективность системы управления государственной и муниципальной собственностью.**

Особенности критерия общей экономической эффективности в процессе управления собственностью. Взаимосвязь экономического роста с качеством управления отношений собственности.



Критерий социально-экономической эффективности управления собственностью. Формирование структуры форм собственности как определяющий фактор экономического роста общественной системы.

Критерий социальной эффективности управления собственностью. Собственность и интересы субъектов экономики. Взаимосвязь распределения ресурсов в обществе с принципом социальной справедливости. Российские реформы и повышение социальной эффективности отношений собственности.

Повышение эффективности системы управления различными объектами государственной и муниципальной собственности.

Основные направления совершенствования системы управления собственностью

### **Литература:**

1. Васильев А. А. Система муниципального управления: учебник. М.: КНОРУС, 2010.
2. Оценка недвижимости: учебник для вузов /А. Г. Грязнова [и др.]; под ред. А. Г. Грязновой, М. А. Федотовой. 2-е изд., перераб. и. доп. М.: Финансы и статистика, 2008. Гриф МО.
3. Иванова Е. Н. Оценка стоимости недвижимости: учеб. пособие / под. ред. М. А. Федотовой. 2-е изд. стер. М.: КНОРУС, 2008. Гриф УМО.

## **УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ**

### **1. Общественные отношения и управление.PR как функция управления.**

Многообразие определений PR как прикладной социальной науки. Теоретические подходы к пониманию PR. отличие PR от понятий, лоббизм, реклама, пропаганда.

### **2. Этика профессионального поведения.**

Этические нормы профессионального поведения. Социальная, корпоративная и профессиональная ответственность.

### **3. Профессиональные требования к PR- специалисту.**

Функции и роль PR- специалиста. Требования, предъявляемые отечественными работодателями.

### **4. Информационные процессы в обществе и управление.PR в политике.**

Специфика PR в предвыборной кампании. Предвыборная работа с кандидатами. Предвыборная работа с электоратом. Яркий образ кандидата.

### **5. Общественное мнение как структурный элемент PR.**

Понятие общественности в теории PR. классификация групп общественности. Целевые и приоритетные группы общественности. Понятие общественного мнения в социологии, психологии и теории PR. Содержание общественного мнения и его структура.

### **6. Реклама в системе связей с общественностью.**

Сущность и основные цели рекламы. Характеристика видов рекламы в зависимости от целей ее использования. Характерные черты распространения рекламы с помощью электронных средств массовой информации.

### **7. Защита информации при осуществлении связей с общественностью.**

Необходимость защиты конфиденциальной информации при установлении связей с общественностью. Основные виды информации, защищаемой при организации связей с общественностью. Экономические потери предприятия в результате утечки конфиденциальной информации. Источники и методы получения информации о конкурентах при установлении связей с общественностью.

#### **8. PR в бизнесе.**

Отношения предпринимателей как объект работы по связям с общественностью. Содержание общественных отношений предпринимателей. Значение корпоративных отношений предпринимателей. Формы корпоративных отношений предпринимателей. Правовое обеспечение предпринимательских организаций. Правила лоббирования.

#### **9. PR и средства массовой информации, средства взаимодействия.**

Предоставление информационных услуг при установлении связей с общественностью. Основы взаимоотношений с прессой при организации связей с общественностью. Организация пресс-центра. Пресс-релизы, их назначение и особенности распространения.

#### **10. Управление общественными отношениями в системе государственной и муниципальной власти.**

Государственная и муниципальная службы и взаимодействие с общественностью. Исторические типы связи государственной службы с общественностью. PR в системе органов государственной и муниципальной власти. Место и роль пресс-служб в структуре государственного и муниципального управления. Формы работы с прессой. Формы и методы работы пресс-служб (информационных служб) государственных учреждений. Особенности работы пресс-секретаря.

### **Литература:**

1. Марченко, М. Н. Теория государства и права: учебник для бакалавров / М. Н. Марченко, Е. М. Дерябина; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Юрид. фак. - Москва: Проспект, 2015. - 432 с.
2. Рассолов, М. М. Информационное право: учебник для бакалавров / [М. М. Рассолов, С. Г. Чубукова, А. А. Суворов]; под ред. М. М. Рассолова; Московский гос. юрид. ун-т им. О. Е. Кутафина (МГЮА). - Москва: Проспект, 2013. - 350 с.
3. Сайтарли, І. А. Культура міжособистісних стосунків: навч. посіб. / І. А. Сайтарли. - К.: Академвидав, 2007. - 239 с.
4. Теория государства и права: учебник / [А. А. Гогин, Д. А. Липинский, А. В. Малько и др.]; под ред. А. В. Малько, Д. А. Липинского. - Москва: Проспект, 2015. - 324 с.

## **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

### **1. Экономическая сущность и формы инвестиций.**

Понятие и сущность инвестиций. Значение инвестиций на макро- и микроуровне. Классификация форм и видов инвестиций

### **2. Инвестиционная деятельность в рыночной экономике.**

Понятие инвестиционной деятельности. Субъекты и объекты инвестиционной деятельности. Инвестиционная сфера. Факторы, влияющие на инвестиционную деятельность. Роль государства в регулировании инвестиционной деятельности

### **3. Источники финансирования инвестиций.**

Сущность и классификация источников финансирования инвестиций. Характеристика собственных инвестиционных ресурсов фирм. Характеристика привлеченных инвестиционных ресурсов фирм. Характеристика заемных инвестиционных ресурсов фирм. Привлечение иностранных инвестиций. Инвестиционный климат. Цена авансированного капитала

### **4. Инвестиционный проект.**

Понятие инвестиционного проекта. Классификация инвестиционных проектов. Инвестиционный цикл проекта: стадии реализации ИП. Методические подходы к оценке эффективности инвестиций. Традиционные методы оценки инвестиций. Методы оценки инвестиций основанные на дисконтировании. Коммерческая эффективность инвестиций. Бюджетная эффективность инвестиций. Экономическая эффективность инвестиций. Социальная эффективность инвестиций.

### **5. Инвестиционная политика муниципального образования.**

Инвестиционная политика муниципального образования, ее цели и приоритеты. Механизм реализации инвестиционной политики муниципального образования. Задачи и структура инвестиционной политики муниципального образования, принципы разработки.

### **6. Инвестиционный процесс и механизм инвестиционного рынка.**

Инвестиционный процесс. Этапы инвестиционного процесса. Модели инвестиционного процесса. Направление интенсификации инвестиционного процесса. Инфраструктура инвестиционного процесса. Механизм функционирования инвестиционного рынка.

### **7. Инвестиционный климат муниципального образования и технология его оценки.**

Понятие инвестиционного климата муниципального образования. Анализ методов оценки инвестиционного климата территориально-хозяйственных систем. Разработка комплексной методики оценки инвестиционного климата муниципального образования.

### **8. Основные цели и задачи инвестиционной политики муниципального образования.**

Декомпозиция инвестиционной политики муниципального образования по целям и задачам. Конкурсный отбор инвестиционных проектов в муниципальную инвестиционную программу. Создание благоприятного инвестиционного климата муниципального образования. Мероприятия по формированию и мобилизации инвестиционных ресурсов на муниципальном уровне.

### **9. Анализ инвестиционного климата и разработка концепции инвестиционной политики на примере г. Донецка.**

Оценка инвестиционного климата г. Донецка. Разработка концепции инвестиционной политики г.Донецка.

### **Литература:**

1. Беда, Ф. П. Економіка, організація та планування діяльності вугільних підприємств : навч. посібник / Ф. П. Беда. - 2-ге вид. - Л. : Магнолія 2006, 2007. - 348 с.
2. Вовчак, О. Д. Інвестування : навч. посіб. / О. Д. Вовчак. - Л. : Новий Світ-2000, 2008. - 543 с.
3. Ковтун О. І. Державне регулювання економіки : навч. посібник / О. І. Ковтун. - Л. : Новий Світ-2000, 2006. - 428 с.

4. Ковтун, О. І. Державне регулювання економіки : навч. посібник / О. І. Ковтун. - Львів : Новий Світ - 2000, 2007. - 428 с.
5. Ковтун, О. І. Державне регулювання економіки : навч. посібник / О. І. Ковтун. - Львів : Новий Світ - 2000, 2010. - 428 с.
6. Швайка, Л. А. Державне регулювання економіки : навч. посібник / Л. А. Швайка. - К. : Знання, 2006. - 435 с.
7. Швайка, Л. А. Державне регулювання економіки : підручник / Л. А. Швайка. - К. : Знання, 2008. - 462 с.

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ**

### **1. Сущность, содержание и особенности консалтинговой деятельности в современных условиях хозяйствования.**

История зарождения, становления и развития консалтинговой деятельности. Предмет, основные цели, задачи и содержание дисциплины. Понятие консультационной деятельности и консультационной услуги. Виды консультационных услуг. Возникновение управленческого консалтинга. Управленческий консалтинг сегодня. Структура услуг в современном консалтинге и тенденции его развития.

### **2. Классификация и основные виды консалтинговых услуг.**

Формирование партнерских отношений «консультант – клиент». Субъекты и объекты консультирования. Экспертное консультирование. Процессное консультирование. Обучающее консультирование. Взаимодействие «консультант-клиент». Поведенческие роли консультанта. Методы воздействия на «систему клиента». Психологические проблемы взаимоотношения «консультант-клиент». Консультант – помощник в решении управленческих проблем. Мотивация консультанта. Этика консультанта. Личностные качества консультанта. Отбор и окончательный выбор консультанта.

### **3. Технология (этапы) консалтинговой деятельности.**

Структура и стадии осуществления консалтингового проекта. Начало работы над проектом: первичное диагностирование задачи, план проекта, коммерческое предложение клиенту, заключение контракта на оказание консалтинговых услуг. Диагностирование.

Поиск идей для возможных решений, разработка и оценка имеющихся альтернатив, представление клиенту возможных предложений. Реализация проекта. Роль консультанта в решении поставленной задачи. Завершение работы над проектом. Оценка проведенной работы, окончательный отчет.

### **4. Сущность и содержание процесса управленческого консультирования.**

Понятие процесса управленческого консультирования. Организация процессов управленческого консультирования и их характеристика. Стадии и этапы процесса консультирования. Предпроектная стадия консалтингового процесса. Проектная стадия: диагностика, разработка решений, внедрение решений. Послепроектная стадия.

### **5. Основные методы консалтинговой деятельности.**

Методы управленческого консалтинга: коучинга, деловые и ролевые игры, метод живого моделирования коллективной деятельности, разработка и написание рекомендаций, тренинги. Новые методы воздействия на управленческую структуру организации: реинжиниринг, аутсорсинг, метод «шесть сигм».

## **6. Инструментарий управленческого консультирования.**

Бенчмаркинг: понятие и виды. Экспертная оценка: понятие, сущность и основные методы (метод ассоциаций, парных сравнений, векторов предпочтений, фокальных объектов, индивидуальный экспертный опрос, средней точки). Ретроспективный анализ. Мониторинг рисков. Структуризация проблемного поля организации. Метод «SWOT-анализа: понятие, назначение, структура, этапы проведения, параметры оценки организации, параметры оценки среды, составление матрицы для определения сильных и слабых сторон организации, матрица рыночных возможностей и угроз, матрица корреляционного анализа. Метод социометрии в диагностике социально-психологического климата организации: сущность, технология реализации; социограммы (мешень, звезда, гроздь) и социоматрица. Расчет социометрических индексов. Диагностическое интервью. Метод фокус-групп: подготовка и процесс. Наблюдение: сущность и виды.

## **7. Характеристики и основные виды консультантов.**

Создание консультационной организации. Правовые и организационные формы консалтингового бизнеса. Специфика работы консультантов и виды консультационной деятельности. Классификация консалтинговых организаций и услуг. Подбор, обучение и оплата труда сотрудников консультационной организации. Качество консалтинговых услуг. Ценообразование на консалтинговые услуги.

## **8. Организационная динамика.**

Источники организационных изменений. Организационная нестабильность и ее основные формы. Цикличность как форма организационного развития. Модели жизненных циклов организации. Фазы организационного цикла. Организационные патологии и организационные кризисы, их формы, причины возникновения. Источники развития организации. Необходимость организационной диагностики.

## **9. Функциональное консультирование.**

Консалтинг в управлении финансами. Консалтинг в области маркетинга и сбыта. Консалтинг в управлении производством. Качество продукции. Методы организации производства. Консалтинг в управлении персоналом. Консалтинг в управлении малым бизнесом. Консалтинг в управлении государственным сектором и его особенности. Разработка и внедрение программы по повышению эффективности деятельности государственных организаций.

## **10. Эффективность и качество консалтинга. Оценка результатов.**

Ожидания клиента и реальные результаты. Зависимость результатов от направления консультирования. Проблемы оценки качества и эффективности консультирования. Прямые и косвенные показатели эффективности. Количественная и качественная оценка. Экономические показатели.

## **Литература:**

1. Гончаров, М. А. Основы маркетинга и консалтинга в сфере образования: учеб. пособие для слушателей системы доп. пед. образования / М. А. Гончаров. - Москва: КноРус, 2010. - 335, [1] с.
2. Кравченко, А. И. Социология управления: фундаментальный курс / А. И. Кравченко, И. О. Тюрина. - 4-е изд. - Екатеринбург: Деловая кн.; Москва: Акад. Проект, 2008. - 982, [1] с.
3. Шарков, Ф. И. Политический консалтинг: (специализация курса "Консалтинг в связях с общественностью") / Ф. И. Шарков. - М.: Дашков и К, 2007. - 460 с.
4. Эдершайм, Э. Марвин Бауэр, основатель McKinsey & Company: Стратегия,

лидерство, создание управленческого консалтинга. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 278 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/87866>

## **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

### **1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально -экономическом развитии.**

Сущность кризисов и их проявление в экономических системах. Основные причины возникновения кризисов. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.

### **2. Особенности и виды экономических кризисов.**

Общепринятая классификация экономических кризисов. Экономические кризисы на микро и макроуровне.

### **3. Механизмы антикризисного управления.**

Диагностика и оценка финансового состояния. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. Антикризисное бизнес-планирование. Организация ликвидации предприятия.

### **4. Государственное регулирование кризисных ситуаций.**

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в рыночной экономике. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

### **5. Банкротство предприятий и банков.**

Признаки и порядок установления банкротства. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.

### **6. Диагностика банкротства.**

Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики банкротства. Система коэффициентов для установления структуры баланса неплатежеспособных предприятий.

### **7. Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса.**

Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении. Управление риском: возможности, средства, факторы.

### **8. Стратегия и тактика антикризисного управления.**

Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегииб тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии.

### **9. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.**

Инновационные проекты. Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций. Социо-политическая среда процесса управленческих решений.

### **10. Человеческий фактор антикризисного управления.**

Научное содержание и практическое значение понятия «Человеческий капитал». Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами. Управление развитием человеческого капитала, как фактор антикризисного развития организации.

### **Литература:**

1. "Антикризисное управление". Учебное пособие под ред. проф. Короткова Э.М., — М.: "ИНФРА-М", 2005, с. 432.
2. Александров Г.А. "Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура". — М.: "Бек", 2004. — 544 с.
3. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие по спец. "Менеджмент организации" / под ред. К. В. Балдина. - М.: Гардарики, 2005. - 271 с.
4. Кукукина, И. Г. Учет и анализ банкротств [Текст] : учеб. пособие для студентов, обуч. по спец. "Бух. учет. анализ и аудит" / И. Г. Кукукина, И. А. Астраханцева; И. Г. Кукукина, И. А. Астраханцева; под ред. И. Г. Кукукиной. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: Финансы и статистика, 2007. - 303 с.
5. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для студентов вузов, обуч. по эконом. спец. / под ред. Г.Б. Поляка. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2007. - 526 с.
6. Балдин, К. В. Управление рисками [Текст] : учеб. пособие для студентов вузов, обуч. по спец. экономики и управления (060000) / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев; К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. - М.: ЮНИТИ, 2005. - 511 с.

## **ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕМ**

### **1. Сущность управления природопользованием.**

Цели, задачи и организационные основы управления природопользованием.

Основные направления развития управления природопользованием.

### **2. Методы управления природопользованием.**

Административные методы. Экономические методы. Методы социальной мотивации. Другие классификации методов управления природопользованием.

### **3. Экономическая оценка природно-ресурсного потенциала.**

Основные понятия. Классификация природных ресурсов. Упрощенная модель материального баланса. Природопользование как процесс присвоения природной ренты. Методы оценки природных ресурсов. Показатели эффективности природопользования

### **4. Планирование природопользования.**

Разработка программ. Роль мониторинга в управлении природопользованием. Прогнозирование и планирование природопользования.

### **5. Хозрасчетный механизм природопользования.**

Экологическое финансирование и инвестирование. Формирование механизма финансирования природопользования и охраны земельных ресурсов в рыночных условиях. Финансирование капитальных вложений в реализацию экологических программ и природоохранных мероприятий. Формирование бюджетных средств природоохранного назначения. Плата за использование природных ресурсов.

### **6. Экологическая экспертиза.**

Виды экологической экспертизы. Субъекты организации и осуществления общественной экологической экспертизы. Объекты общественной экспертизы. Сроки проведения общественной экологической экспертизы. Экологическая экспертиза:

организация и проведение. Правовая база экологической экспертизы. Основные принципы экологической экспертизы. Экологические требования, учитываемые при проведении экспертизы. Методы и объекты оценки воздействия на окружающую среду при проведении экологической экспертизы.

### **7. Экологическое страхование.**

Формы страхования: обязательное и добровольное. Объекты страхования. Имущественные интересы страхователей. Страховой случай. Страховые риски. Страховая сумма. Страховая выплата. Страховая премия. Страховой тариф. Экологическое страхование предприятий, учреждений, организаций и граждан, объектов их собственности и доходов. Экологическое страхование как источник возмещения ущерба и как инструмент внебюджетного финансирования природоохранных мероприятий. Схема взаимодействия субъектов рынка страхования в сфере природопользования. Фонды экологического страхования. Страховой экологический фонд предприятий - источников повышенной экологической опасности. Нормативные акты в области экологического страхования. Договора страхования. Функции страхования риска загрязнения в обеспечении экологической безопасности. Инвентаризация объектов экологического страхования. Критерии оценки экологической опасности предприятий с позиции страхования. Нормативно-расчетные материалы в экологическом страховании. Порядок и правила экологического страхования. Развитие экологического страхования. Расширение круга страховых услуг и объектов страхования. Зарубежный опыт экологического страхования.

### **8. Экологическое предпринимательство.**

Сущность экологического предпринимательства. Особенности экологического предпринимательства и пути развития. Основные принципы экологического предпринимательства, связь их с концепцией устойчивого экономического развития. Основные виды экологического предпринимательства, структура экологического рынка.

### **9. Управление экологизацией экономики.**

Экологический менеджмент. Активный экологический менеджмент. Пассивный (вынужденный) экологический менеджмент. Двойственность экологического менеджмента. Экологический менеджмент как инструмент управления охраной окружающей среды. Роль экологического менеджмента фирмы в конкурентной среде. Экологический менеджмент и возникновение новых рынков. Экологический паспорт предприятия, его содержание и структура. Экологический баланс предприятия как форма учета потоков сырья, материалов и энергии. Виды экологических балансов. Требования к экологическим менеджерам. Экологоориентированная стратегия фирмы и конфликты между экономикой и экологией. Эколого-экономическая оптимизация.

### **Литература:**

1. Андреева, Т. А. Экология в вопросах и ответах: учеб. пособие / Т. А. Андреева. - М.: Проспект, 2007. - 184 с.
2. Анисимов, А. В. Экологический менеджмент: учебник / А.В. Анисимов; Приоритет. нац. проект "Образование"; Южный федер. ун-т. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2009. - 348, [1] с.
3. Михайлов, Ю. В. Экологические основы недропользования [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Экология природопользования" / Ю. В. Михайлов; Междунар. независимый эколого-политол. ун-т (Акад. МНЭПУ). - Москва: Академия МНЭПУ, 2015. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).



4. Охрана природы: (материал для изучения дисциплины) / [сост. А. И. Сафонов]; Донецкий нац. ун-т. - Донецк: ДонНУ, 2012. - 149 с.
5. Пестушко, В. Ю. Общая география: учеб. для 6 кл. общеобразоват. учеб. заведений / В.Ю. Пестушко, А.Ш. Уварова. - К.: Генеза, 2006. - 240 с.
6. Природопользование: учебник для вузов по экон. специальностям / Э. А. Арустамов, А. Е. Волощенко, Г. В. Гуськов и др. - 8-е изд. - М.: Дашков и К, 2007. - 296 с.
7. Природопользование, охрана окружающей среды и экономика: теория и практикум / А. П. Хаустов, М. М. Редина, С. Б. Кукольщикова и др.; Под ред. А. П. Хаустова. - М.: Изд-во РУДН, 2006. - 613 с.
8. Шевцова, В. И. Региональная экономика [Текст]: учеб. пособие: в 2 ч. Ч. 2: Экология / В. И. Шевцова, О. А. Чижилова; под общ. ред. Черниченко Г. А.; Донецкий нац. ун-т, экон. фак., каф. Развития и размещения производительных сил. - Донецк: Юго-Восток, 2009. - 114 с.
9. Экология и экономика природопользования: учеб. для студентов вузов / [Э. В. Гирусов, С. Н. Бобылев, А. Л. Новоселов, Н. В. Чепурных]; под ред. Э. В. Гирусова. - 3-е изд. - М.: ЮНИТИ-Дана: Единство, 2007. - 591 с.

## **ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ФИНАНСЫ**

### **1. Государственные и муниципальные финансы как элемент финансово-кредитной системы.**

Финансово-кредитная система, ее звенья и принципы формирования. Сущность и функции государственных финансов. Государственная финансовая система и ее звенья.

### **2. Бюджетное устройство и бюджетная система.**

Бюджетное устройство и его типы. Бюджетный федерализм. Этапы реформирования системы межбюджетных отношений в РФ. Основные механизмы выравнивания бюджетной обеспеченности субъектов РФ. Межбюджетные отношения на субрегиональном уровне.

### **3. Бюджетная классификация.**

Бюджетная классификация и ее роль в бюджетном процессе. Классификация доходов бюджетов РФ. Классификация расходов бюджетов РФ. Классификация источников финансирования дефицитов бюджетов РФ. Классификация операций сектора государственного управления.

### **4. Государственный бюджет и его доходы.**

Экономическая роль и функции бюджета. Доходы федерального бюджета, региональных и местных бюджетов. Налоговые доходы федерального бюджета. Неналоговые доходы федерального бюджета.

### **5. Система налогов в Российской Федерации и Украине.**

Природа, сущность и функции налогов. Становление и развитие налоговой системы в РФ и Украине. Система налогов РФ: налог на добавленную стоимость, акцизы, таможенные пошлины, налог на прибыль, налог на доходы с физических лиц, налог на имущество, транспортный налог, ресурсные налоги. Бюджетно-налоговое планирование и регулирование.

### **6. Расходы бюджета.**

Экономическое содержание расходов государственного бюджета. Основные направления расходования средств федерального бюджета РФ. Основные направления расходования средств в Украине. Основные принципы и методы бюджетного

финансирования. Формы предоставления бюджетных средств.

### **7. Дефицит государственного бюджета.**

Дефицит бюджета и оценка его уровня. Способы финансирования дефицита бюджета. Содержание и формы государственного кредита. Сущность государственного и муниципального долга. Государственный внутренний долг. Государственный внешний долг. Основные направления сокращения долговой зависимости.

### **8. Внебюджетные фонды государства.**

Социально-экономическая сущность внебюджетных фондов. Государственные социальные внебюджетные фонды: пенсионный фонд РФ, фонд социального страхования РФ, фонд обязательного медицинского страхования РФ. Специальные внебюджетные фонды.

### **9. Бюджетный процесс.**

Участники бюджетного процесса. Составление проектов бюджетов. Рассмотрение и утверждение федерального бюджета. Исполнение бюджета. Основные направления совершенствования бюджетного процесса в РФ и Украине.

### **10. Контроль использования бюджетных средств.**

Содержание, формы и органы бюджетного контроля. Федеральное казначейство и его функции. Опыт демократизации бюджетного процесса.

## **Литература:**

1. Антонович, А.Я. Теория бумажно-денежного обращения и государственные кредитные билеты. [Электронный ресурс]: Монографии — Электрон. дан. — СПб.: Лань, 2013. — 266 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/29953>
2. Балтина, А. М. Финансовые системы зарубежных стран: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Финансы и кредит", "Мировая экономика" / А. М. Балтина, В. А. Волохина, Н. В. Попова. - М.: Финансы и статистика, 2007. - 302 с.
3. Брандт, Б.Ф. Финансовая политика и таможенное покровительство. Свод трудов местных комитетов о нуждах сельскохозяйственн. Промышленности. [Электронный ресурс]: Монографии — Электрон. дан. — СПб.: Лань, 2013. — 182 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/29958>
4. Никитина, Н. В. Финансы организаций: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Н. В. Никитина, С. С. Старикова; Московский психолого-социальный институт. - 3-е изд. - Москва: ФЛИНТА, 2012. - 364 с.
5. Подъяблонская, Л. М. Государственные и муниципальные финансы: учеб. для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Гос. и муницип. упр.", "Финансы и кредит" / Л. М. Подъяблонская. - Москва: ЮНИТИ, 2009. - 559 с.
6. Финансы (теоретические основы): учебник для студентов вузов / [М. В. Гридчина, В. Б. Захожай, Л. Л. Осипчук и др.]; под. рук. и при науч. ред. М. В. Гридчиной, В. Б. Захожая; Межрегиональная акад. упр. персоналом. - Киев: ВД "Персонал", 2010. - 335 с.
7. Финансы: учебник / [С. А. Белозеров, Г. М. Бродский, С. Г. Горбушина и др.]; отв. ред. В. В. Ковалев. - Изд. 2-е. - Москва: Проспект, 2015. - 933 с.
8. Финансы: учебник / [С. А. Белозеров, С. Г. Горбушина, В. В. Иванова и др.]; под

- ред. В. В. Ковалева. - 2-е изд. - М.: Проспект, 2007. - 636 с.
9. Финансы: учебник для бакалавров / [А. Я. Барабаш, М. В. Романовский, О. В. Врублевская и др.]; под ред. М.В. Романовского, О. В. Врублевской; Санкт-Петербургский гос. ун-т экономики и торговли. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2012. - 590 с.

## **УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ**

### **1. Коммуникационный менеджмент и его роль в управлении организацией.**

Дискуссионность понятия «коммуникационный менеджмент» и «управление коммуникациями», сфера их применения, характеристика их основных участников. Сущность коммуникации и управление ею. Специфика различных подходов к коммуникационному менеджменту. Роль корпоративной коммуникации в организации: коммуникация как дополнительный атрибут; коммуникация как инструмент управления; коммуникации как стратегический инструмент. Основные принципы организации управления коммуникациями. Суть коммуникационного менеджмента и сфера его применения. Границы управления коммуникациями. Управление коммуникациями в связях с общественностью и коммуникационном менеджменте. Коммуникационный менеджмент и проблемы манипулирования общественным сознанием. Проблемы разграничения управления и манипулирования.

Общее понятие о коммуникационной политике. Репутация, положительный имидж организации как накопление механизм позиционирования и стимулирования рыночной капитализации и паблицитного капитала. Роль корпоративной культуры в наращивании паблицитного капитала.

### **2. Методы исследования в коммуникационном менеджменте.**

Понятие и типы коммуникологических исследований. Методы исследования в коммуникационном менеджменте: наблюдение, контент-анализ, анкетные опросы, интервью. Принципы составления программы коммуникологического исследования. Проблемы количественной и качественной репрезентации. Методы и приемы анализа эмпирических данных. Условия надежности опросов. Особенности использования компьютерных программ для коммуникологических исследований. Особенности хранения и обработки управленческой информации. Принципы коммуникационного аудита.

### **3. Типологические модели коммуникационного менеджмента.**

Теория «паблик рилейшнз» по Э.Бернайсу. Исторические модели управления коммуникациями: пропаганда, модели связей с общественностью по С. Блэку, Айви Ли, информационные войны, ИМК и др. Модели связи с общественностью Дж.Грюнига: агентство по связям с прессой, общественно значимая информация, двусторонняя асимметрия, двусторонняя асимметрия. Коммуникации ассиметричные-симметричные и информирующие-убеждающие. Основные стратегии симметричного управления коммуникациями: стратегии информирования, убеждения, диалоговая, достижения согласия. Ситуационная модель управления коммуникациями. Ситуации, в которых наиболее эффективны соответствующие стратегии.

### **4. Принципы организации эффективного коммуникационного процесса на предприятии.**

Коммуникативный процесс и его структура. Коммуникационный менеджмент как процесс. Определение проблем, разработка концепции и постановка целей. Понятие ключевых аудиторий. Принципы организации эффективного коммуникационного процесса с персоналом (формальная коммуникация). Коммуникационная политика по отношению к неформальной коммуникации. Принципы принятия решений в

коммуникационном менеджменте, системный подход и моделирование ситуаций. Информационно-коммуникативное обеспечение в кризисных ситуациях разных типов и после кризиса. Типология кризисных ситуаций. Социально-психологические факторы управления кризисными ситуациями. План отношений с общественностью в экстремальных условиях. Особенности отражения в средствах массовой информации кризисных ситуаций и взаимодействие с журналистами.

## **5. Роль коммуникационного менеджмента в разработке и реализации общей стратегии предприятия.**

Принципы стратегического планирования в коммуникационном менеджменте. Задачи коммуникационного менеджмента в области стратегического планирования организации. Коммуникации в стратегическом маркетинге. Коммуникации стратегий разных уровней (классификация уровней по И. Ансофу). Информационное обеспечение при разработке и реализации общей стратегии предприятия. Виды коммуникационных стратегий. Группы целей в коммуникационном планировании: цели влияния и цели выхода. Виды целей влияния: информационные цели, цели отношения (установок), цели поведения. Коммуникационная политика организации по отношению к неформальной коммуникации. Принципы планирования информационной кампании: определение целей, выбор аудитории и средств коммуникации. Принципы планирования времени. Организация событий. Обратная связь и способы ее осуществления. Бюджет кампании. Контроль за ходом кампании и оценка результатов. Программа совершенствования коммуникаций в организации. Этапы осуществления информационной кампании.

Проблемы менеджмента в условиях глобализации и международной интеграции. Медиапланирование в коммуникационном менеджменте. Роль взаимодействия со СМИ при проведении коммуникационных кампаний. Постановка целей, выбор канала и оценка его эффективности в медиапланировании. Интернет как новая коммуникативная среда. Транснациональные коммуникационные агентства. Пути повышения эффективности взаимодействия отделов корпоративной коммуникации и коммуникационных агентств.

## **6. Формирование положительного общественного мнения об организации.**

Общественное мнение и его характеристики: рациональное/иррациональное, наличие/недостаточность информации по проблеме, интересующей общественное мнение, инертность/податливость общественного мнения, способность к быстрым и резким изменениям. Создание первичных и вторичных информационных потоков как технологии формирования общественного мнения в коммуникационном менеджменте. Уровни детерминации общественного мнения: уровень непосредственного отражения, коммуникативный уровень и внутрисубъектный (личностный) уровень. Схема коммуникативного взаимодействия применительно к процессу формирования общественного мнения. Структура коммуникации. Каналы распространения информации.

## **7. Структура, функции и эффективность отдела по коммуникациям в организации.**

Основных пути организации коммуникационного менеджмента. Функции отдела по коммуникациям. Общая организационной структура и структура отдела корпоративной коммуникации. Должностные позиции отдела корпоративной коммуникации. Условия делегирования функций отдела коммуникационного менеджмента PR-агентству. Оценка целесообразности передачи PR-функций на аутсорсинг. Роль менеджера по коммуникациям. Модель личностно-деловых качеств и имджсовременного PR-менеджера (В. М. Шепель). Квалификационная характеристика PR-менеджера. Требования, предъявляемые к личности менеджера по коммуникациям. Особенности организации консультативной фирмы и взаимодействия между клиентом и консультантом.

Определение эффективности в коммуникационном менеджменте. Эффекты коммуникационной компании, эффективность и результативность коммуникационного менеджмента, общее и различное. Эффекты коммуникационной компании: функциональные, дисфункциональные, афункциональные. Виды эффективности коммуникационного менеджмента. Принципы оценки коммуникационного менеджмента. Факторы результативности коммуникаций в организации. Методы измерения результатов коммуникационной кампании.

## **8. Внутренний коммуникационный менеджмент.**

Типы организационной структуры и их влияние на коммуникационные процессы в организации. Требования к информации и коммуникации в организации. Специфика изменения информации в организации. Виды информационных потоков в организации: нисходящие, восходящие, горизонтальные. Общие правила организации системы нисходящих коммуникаций. Управление горизонтальными коммуникациями. Позиции коммуникатора во время коммуникативного процесса. Коммуникативная компетентность менеджера.

Типы, уровни и функции организационной культуры и их влияние на коммуникационные процессы в организации. Задачи коммуникационного менеджмента в формировании корпоративной культуры. Основные элементы и особенности функционирования знаково-символической культуры на предприятиях. Коммуникационные методы продвижения корпоративной культуры на предприятии. Внутренние средства массовой коммуникации. Слухи как инструмент внутрикорпоративной коммуникации. Особенности коммуникационного менеджмента при подборе и приеме кадров, их адаптации, повышении квалификации, продвижении по службе и увольнении сотрудников. Работа с персоналом в кризисных ситуациях, разрешение конфликтов в рабочих коллективах.

## **9. Коммуникационный менеджмент в промышленном и коммерческом секторе.**

Особенности коммуникационного менеджмента в госпромышленности и бизнесе.

Задачи и направления (технологическое и репутационно-имиджевое) коммуникационного менеджмента в промышленности. Функции корпоративного коммуникационного менеджмента – функции коммуникационной безопасности и защиты бизнеса, проведение целевых акций, реализация коммуникативных программ. Отношения с клиентами, конкурентами, инвесторами и общиной. Отношения с персоналом. Связи с государственными институтами. Лоббизм. Роль коммуникационного менеджмента в маркетинговой политике предприятия. Факторы, определяющие необходимость коммуникационного менеджмента в маркетинговой политике предприятия. Роль отраслевых ассоциаций в системе коммуникационного менеджмента. Коммуникационный менеджмент во внешнеэкономической деятельности. Спонсорство.

## **10. Коммуникационный менеджмент в государственных и гражданских некоммерческих организациях**

Коммуникационный менеджмент государственных и региональных органов власти как особый механизм государственного и регионального управления, деятельность которого направлена на оптимизацию принятия и реализации государственных решений. Функции и организация информационных служб при правительственных органах. Задачи информационного обеспечения деятельности государственных и региональных органов власти. Содержание деятельности по менеджменту коммуникаций в органах исполнительной, законодательной и судебной власти. Формы работы с общественностью политических и общественных организаций.

Социальный маркетинг как деятельность органов государственной власти по

эффективному выявлению специальных запросов респондентов, по поддержанию и улучшению благосостояния как граждан, так и общества в целом. Задачи социального маркетинга.

Политический маркетинг как специфическая профессиональная деятельность, предпринимаемая для создания, поддержания и изменения поведения общественности по отношению к органам власти, политическим партиям, демократическим институтам, способствующая формированию гражданского общества.

Специфика коммуникационного менеджмента в муниципальном и местном самоуправлении. Условия эффективности коммуникационного менеджмента в некоммерческом секторе.

### **Литература:**

1. Коммуникационный менеджмент : Учеб.пособие для студентов вузов / В. М. Шепель, В. Н. Футин, А. С. Любутин и др. ; Под ред. В. М. Шепеля. - М. :Гардарики, 2004. - 350 с.
2. Коммуникационный менеджмент. Этика и культура управления : [учеб.пособие] / [Т. Ю. Анопченко, М. А. Чернышев, Г. А. Болошин и др.]. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2010. - 381 с.
3. Почепцов, Г. Г. Медиа: теория массовых коммуникаций : [учеб.пособие для студентов и аспирантов] / Г. Г. Почепцов. - Киев :Альтерпрес, 2008. - 407 с.

## **ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО**

### **1. Теоретические основы государственно-частного партнерства.**

Понятийный и категориальный аппарат. Макроиндикаторы и критерии деятельности государственного и частного секторов экономики.

Формы взаимодействия и эволюция взаимоотношений государства и бизнеса: сферы совместной ответственности, отказ от взаимных претензий, установление стратегического партнерства на основе общих целей государства и бизнеса. Сущность и содержание партнерских отношений государства и бизнеса.

Государственно-частное партнерство как наука и как профессиональная деятельность в области государственной и муниципальной собственности, а также в сфере оказания общественных услуг. Роль государственно-частного партнерства в формировании и развитии конкурентной среды на уровне национальной экономики и отрасли.

Основные подходы к определению сущности ГЧП: правовой, экономический, социальный. Трактовка ГЧП, принятая в ЕЭК ООН, Всемирном банке, МВФ и в других международных организациях, а также в отдельных странах мира (США, Великобритания, Канада и др.).

Признаки государственно-частного партнерства.

ГЧП как юридически закреплённая форма взаимодействия между государством и частным сектором в отношении объектов государственной и муниципальной собственности, а также услуг, исполняемых и оказываемых государственными и муниципальными органами, организациями, учреждениями и предприятиями.

### **2. Принципы государственно-частного партнерства.**

Концептуальные положения и институциональные принципы. ГЧП как механизм, способствующий гармоничному развитию экономики в интересах всего общества.

Основные концептуальные положения ГЧП. Необходимость преодоления противоречий между общественными и частными интересами в государственно-частном

партнерстве. Сохранение ведущей роли государства в организации программ и проектов ГЧП. Создание институциональной среды ГЧП. Использование в ГЧП ряда преимуществ, присущих приватизации государственных и муниципальных активов.

Институциональные принципы ГЧП: свободы и равенства, стабильности, адаптации, непрерывности оказания услуг, конкурсности, прозрачности, обратной связи, невмешательства, гарантий, возмездности, равноправного доступа.

### **3. Модели и формы государственно-частного партнерства: обзор международной практики.**

Масштабы, тенденции и особенности развития ГЧП за рубежом. Объективные предпосылки развития ГЧП за рубежом на современном этапе.

Этапы становления и основные тенденции развития ГЧП в современных условиях.

Масштабы и динамика развития ГЧП в отдельных странах и группах стран (США, Канада, Великобритания, Европейский Союз, развивающиеся страны в целом, Китай). Общее для всех стран и специфика каждой страны.

Этапы развития ГЧП. «Кривая зрелости» рынка ГЧП по «Deloitte and touche USA LLP».

Анализ успехов ГЧП в мировой экономике и отдельных странах (США, Канада, Великобритания, Франция и другие). Нереализованные (прекращенные, отложенные, приостановленные) проекты. Масштабы таких проектов. Выделение отраслей и моделей ГЧП, наиболее критических с точки зрения успешности выполнения. Причины сбоев в осуществлении проектов и пути их устранения. Наиболее характерные примеры из отраслей: дорожное хозяйство, железные дороги, коммунальные системы. Базовые модели государственно-частного партнерства и их характеристика: модель оператора, модель кооперации, модель концессии, модель договорная, модель лизинга. Классификация ГЧП в соответствии с подходами международных организаций: Всемирный Банк, МВФ, ООН. Модели ГЧП и их дифференциация по уровню вовлеченности в проекты частного сектора и степени принятия частным сектором различных рисков.

Модели ГЧП по классификации Всемирного Банка и другие варианты, раскрывающие распределение функций между государством и частным сектором при реализации проекта и в процессе оказания публичных услуг.

### **4. Институциональные основы государственно-частного партнерства.**

Основные категории государственно-частного партнерства - институциональные и контрактные. Институциональные формы государственно-частного партнерства: совместные предприятия с участием публичных и частных партнеров. Контрактные формы государственно-частного партнерства: концессионная форма ГЧП, ГЧП в форме «частной финансовой инициативы - private finance Initiative (PFI)», краткосрочные контракты, арендные отношения, соглашения о разделе продукции. Разделение сфер ответственности и принятия рисков государственными и частными секторами в институциональной и контрактной форме проектов ГЧП.

Существующие классификации форм ГЧП (Всемирный банк, МВФ, США, Канада). Характеристика наиболее часто используемых форм ГЧП. Основные формы партнерства, государства и предпринимательских структур и их характеристика; концессия (различные типы, концессии); аренда (лизинг); соглашение о разделе продукции; контракты (на обслуживание, на управление, на оказание общественных услуг и выполнение работ, для инвестиций или на строительство, на оказание технической помощи, на эксплуатацию и передачу); государственный (муниципальный) заказ; акционирование и долевое участие государства в предпринимательских структурах (совместные предприятия); другие формы.

### **5. Нормативно-правовая база государственно-частного партнерства.**

Концессионные программы развития производственной инфраструктуры. Приход частных операторов в коммунальное хозяйство как первый шаг на пути к ГЧП. Аренда коммунальной собственности как основная форма ГЧП в этой сфере. Концессии в ЖКХ. Бизнес-модели частных компаний в ЖКХ.

Возможности заключения договоров с частным сектором о предоставлении услуг в социальной сфере. Потенциальные объекты программ государственно-частного партнерства. Основные модели ГЧП для социальной сферы. Структуры проектного финансирования, используемые в проектах развития социальной инфраструктуры (коммунальные услуги, водо-, тепло-, газо-, электроснабжение, вывоз и переработка бытовых отходов, муниципальный транспорт и т.д.).

Правовые основы международного опыта развития государственно-частного партнерства, используемые в США, Японии, Германии, Израиле, Китае, Индии, России.

Правовая защита интересов участников партнерства.

## **6. Государственное и муниципальное управление в сфере государственно-частного партнерства.**

Состав и принципы формирования системы управления сферой ГЧП на региональном и местном уровне.

Стадии развития данной системы, политики субъекта РФ в сфере ГЧП.

Программные и нормативные документы в сфере ГЧП. Процесс управления ГЧП в системе органов власти.

## **7. Проблемы и механизмы взаимодействия государства и бизнеса.**

Основные положения концепции разделения рисков в проектах ГЧП. Виды рисков проектного финансирования. Оценка и распределение риска. Составление карты рисков ГЧП как инструмент подготовки тендерных позиций. Коммерческие риски в проектах ГЧП: риски завершения работ, экологические риски, операционные риски, риски прибыли, риски, связанные с поставкой сырья, риски форс-мажора, риск неудачного выбора исполнителей контрактов, риск, связанный с поддержкой спонсоров.

Макроэкономические риски в проектах ГЧП: риски инфляции, ставки процента, валютные риски.

Политические риски в проектах ГЧП: инвестиционные риски (конвертируемость валюты, экспроприация проекта государством, политический форс-мажор), риски, связанные с изменением законодательства, квазиполитические риски.

Гибкость и разнообразие моделей разделения рисков государства и бизнеса, взаимная ответственность партнеров. Система мониторинга рисков в период исполнения контракта. Сотрудничество государства и частного сектора в сфере управления рисками в инфраструктурных проектах. Концепция компаратора государственного сектора (Public Sector Comparator). Построение оценочной модели для расчета PSC. Политические и правовые риски. Технические риски. Коммерческие риски. Экономические, валютные и финансовые риски. Проектное финансирование и управление рисками в условиях финансовых кризисов. Основные механизмы взаимодействия государства и бизнеса. Основные инструменты государственно-частного партнерства. Подготовка проекта: организация проекта, бизнес-модель, компаратор государственно-частного партнерства. Осуществление закупки государственно-частного партнерства: стадии и шаги. Тендерный этап проекта: разработка плана закупок, подготовка основных закупочных документов, оценка и отбор предложений, оценка отдачи на вложенные деньги (value for money).

## **8. Особенности развития региональных центров государственно-частного партнерства.**

Основные концепции регионального развития на основе государственно-частного партнерства. Возможности ГЧП для регионов. Государственно-частное партнерство в



региональном законодательстве. Региональная специфика государственно-частного партнерства: формирование оптимальных механизмов ГЧП с участием региональных, национальных и международных инвесторов.

Опыт создания региональных центров ГЧП: основные задачи взаимодействия с органами государственной власти, организация контроля над подготовкой и реализацией проектов государственно-частного партнерства.

Проблемы финансирования региональных проектов ГЧП. Развитие регионального рынка проектов ГЧП. Способы повышения качества подготовки проектов для получения финансирования. Юридическое структурирование проектов. Основные предпринимательские, инвестиционные, инфляционные риски и проблемы их снижения при реализации долгосрочных проектов ГЧП. Роль объединений и ассоциаций бизнеса в развитии ГЧП в регионах. ГЧП в развитии социальной сферы регионов. Основные преимущества государственно-частного партнерства при реализации социальных программ.

## **9. Управление проектами государственно-частного партнерства.**

Прикладные вопросы управления проектами ГЧП: формирование и отбор идей проектов ГЧП; оценка потенциала проекта в решении стратегических задач развития региона; оценка инвестиционной привлекательности и бюджетной эффективности проекта; разработка юридической и финансовой структуры; управление реализацией проекта ГЧП.

Основные источники финансирования проектов ГЧП. Практика распределения прибыли и затрат между участниками партнерства. Принципы и методологические основы по распределению доходов от проектов ГЧП. Совершенствование структуры и механизмов финансирования проектов ГЧП.

Предпосылки и принципы эффективного распределения рисков в ГЧП. Классификация рисков ГЧП. Организационно-правовой механизм распределения рисков.

## **10. Организация подготовки проекта государственно-частного партнерства.**

Выбор проекта для реализации на условиях ГЧП. Выбор модели ГЧП для проекта. Основные этапы подготовки проекта.

Организационное и финансовое планирование работ по подготовке проекта. Case-study: проект строительства аэропорта Пулково.

## **11. Проектное финансирование и инвестиционный анализ проектов государственно-частного партнерства.**

Принципы проектного финансирования.

Необходимость инвестиционного анализа в формировании проектного финансирования. Методы обоснования и построения прогнозов сбыта и затрат.

Прогнозирование капитальных затрат и учет экономических эффектов от реализации капитальных вложений. Налоговый анализ проектов. Вопросы учета при инвестиционном анализе проекта. Расчет стоимости финансирования. Влияние риска на стоимость привлекаемого финансирования. Модель CAPM. Расчет WACC. Оценка финансовой эффективности. NPV, IRR. Анализ чувствительности. Оценка финансовой, бюджетной и экономической эффективности на примере региональных проектов, претендующих на субсидии инвестиционного фонда РФ.

## **12. Управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства**

Определение рисков реализации инвестиционного проекта. Классификация рисков проекта ГЧП. Основные принципы разделения рисков между сторонами и участниками долгосрочного инвестиционного проекта.

Матрица распределения рисков.

Принципиальные подходы к управлению различными категориями рисков.

Механизмы согласования и процедуры изменения условий контракта в ходе его реализации. Механизмы государственных и муниципальных гарантий и гарантий коммерческих банков для управления рисками реализации инвестиционного проекта

Механизмы страхования для управления рисками реализации инвестиционного проекта.

Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Прямые соглашения с финансовыми организациями. Досрочное прекращение контракта.

### **13. Публичные коммуникации при подготовке и реализации проектов государственно-частного партнерства.**

Связь ГЧП и политического процесса.

Коммуникационный план при подготовке и реализации проекта ГЧП.

Основные инструменты публичных коммуникаций для использования при подготовке и реализации проектов ГЧП. Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов при принятии решения о подготовке проекта на условиях ГЧП и при принятии решения о проведении конкурса на проект ГЧП. Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов после подведения итогов конкурса на проект ГЧП. Публичная повестка, организация общественного контроля при реализации проекта ГЧП.

### **14. Маркетинг проектов государственно-частного партнерства с целью привлечения участников на конкурс и привлечения инвесторов.**

Задачи маркетинга проекта.

Организация процесса маркетинга проекта ГЧП. Инструменты маркетинга проекта.

Рынок финансовых организаций, которые могут быть заинтересованы в участии в финансировании проектов ГЧП.

Рынок стратегических партнеров (инвестиционно-строительных компаний, операторов), которые могут быть заинтересованы в участии в конкуренции за проект ГЧП, по основным отраслям использования ГЧП, российские и зарубежные компании.

Организация представления проекта заинтересованным участникам.

Построение презентации проекта ГЧП.

Использование взаимодействия по проекту ГЧП с заинтересованными инвесторами для продвижения территории, формирования благоприятного инвестиционного имиджа. Организация коммуникаций с участниками конкурса.

### **15. Проекты государственно-частного партнерства в инфраструктурных отраслях народного хозяйства**

Понятие и особенности инфраструктуры. ГЧП как основа модернизации инфраструктурных отраслей. Преимущества и недостатки ГЧП в инфраструктурных проектах. Оценка эффективности проектов ГЧП.

### **16. Примеры реализации проектов государственно-частного партнерства в России\***

Развитие рынка проектов ГЧП в России по отдельным секторам экономики и с использованием различных моделей.

Наилучшие практики государственного и муниципального управления с использованием ГЧП для отраслевого, регионального и городского развития.

Организация процесса управления развитием ГЧП в крупном городском конгломерате (на примере Санкт-Петербурга: региональное законодательство об участии в ГЧП, положение о КИСП, регламент подготовки проектов ГЧП, примеры деятельности

по подготовке проектов).

### **Литература:**

1. Борщевский Г. А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Г. А. Борщевский. – М. : Издательство Юрайт, 2015. – 344 с.
2. Глазунова Н. И. Система государственного и муниципального управления: учебник / Н.И. Глазунова. – М.: Проспект, 2009. – 630 с.
3. Государственно-частное партнерство: теория и практика [Текст] / В. Г. Варнавский, А. В. Клименко, В. А. Королев и др. ; Гос. ун-т – Высшая школа экономики. – М. : Изд. дом Гос. ун-та – Высшей школы экономики, 2010. – 287 с.
4. Харченко Е. В. Система государственного и муниципального управления: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению «Экономика» и экономическим специальностям / Е. В. Харченко, Ю. В. Вертакова. – М.: КноРус, 2009. – 271 с.
5. Игнатюк Н. А. Государственно-частное партнерство : учебник. – М.: Юстицинформ, 2012. – 356 с.
6. Маховикова Г. А. Государственно-частное партнерство: зарубежный опыт и российские реалии / Г.А. Маховикова, Н.Ф. Ефимова. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2013. – 251 с.
7. Юсупов Н. А., Карабаев Ф. Э. Теория и практика государственно-частного партнерства. – Ташкент: ТПП Узбекистана, 2013. – 371 с.

## **НАЛОГОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ**

### **1. Теоретические основы налогового администрирования.**

Понятие и содержание Налогового администрирования. Налоговая политика государства, формы и методы налогового администрирования, соотношение. Формирование современной системы налогового администрирования в РФ. Принципы налогового администрирования. Функции налогового администрирования.

### **2. Налогоплательщики как участники процесса налогового администрирования.**

Участники налоговых правоотношений, классификация. Общая характеристика прав и обязанностей участников. Налогоплательщики, плательщики сборов, представители, налоговые агенты – особенности правового статуса. Учет налогоплательщиков в налоговых органах. Крупнейшие налогоплательщики как особые субъекты налогового администрирования, факторы отнесения налогоплательщиков к категории крупнейших. Роль банков как особого субъекта в налоговых правоотношениях. Обязанности и ответственность банков.

### **3. Налоговые органы Российской Федерации.**

Состав и структура налоговых органов. Задачи, полномочия, права и обязанности ФНС РФ и ее территориальных органов. Модернизация налоговых органов. Задачи и функции Центрального аппарата ФНС РФ.

Межрегиональные инспекции по федеральным округам и крупнейшим налогоплательщикам: задачи и функции. Функции Управлений ФНС РФ по субъектам РФ. Инспекции ФНС РФ местного уровня. Типовая структура инспекций. Проблемы модернизации налоговых органов, задачи, пути их решения.

#### **4. Прогнозирование и планирование налоговых поступлений в бюджетную систему.**

Методологические основы прогнозирования и планирования налоговых поступлений. Организация планирования налоговых поступлений. Информационное обеспечение планирования налоговых поступлений. Анализ налоговых поступлений. Налоговый потенциал: понятие, содержание и методы оценки. Методика планирования налоговых поступлений от налогоплательщиков юридических и физических лиц.

#### **5. Учет налогоплательщиков и налоговых поступлений.**

Понятие учета налогоплательщиков в налоговых органах. Порядок постановки на учет, особенности учета разных видов налогоплательщиков. Идентификационный номер налогоплательщика. Формирование и использование информационной базы о крупнейших налогоплательщиках. Взаимодействие налоговых органов с иными государственными органами, организациями и банками в связи с учетом налогоплательщиков. Учет расчетов налогоплательщиков с бюджетами. Карточки РСБ: цели ведения, форма, содержание, порядок ведения. Проведение сверок расчетов с налогоплательщиками.

#### **6. Осуществление налогового контроля.**

Налоговый контроль: понятие, задачи, виды. Камеральные и выездные налоговые проверки: задачи, порядок, сроки и особенности проведения.

Концепция планирования выездных налоговых проверок: цели, содержание, способы использования в контрольной деятельности.

Мероприятия налогового контроля, порядок проведения, оформление.

Взаимодействие налоговых органов с органами внутренних дел при осуществлении налогового контроля. Цели, направления, порядок взаимодействия.

Внутриведомственный контроль за соблюдением налогового законодательства. Налоговый аудит: понятие виды, порядок осуществления.

#### **7. Производство по делам о налоговых правонарушениях.**

Порядок и сроки оформления результатов камеральных и выездных налоговых проверок.

Форма и содержание актов по результатам налоговых проверок. Порядок и сроки рассмотрения материалов налоговой проверки. Дополнительные мероприятия. Существенные условия соблюдения прав и интересов лиц, в отношении которых ведется производство по делу. Вынесение решения по результатам налоговых проверок. Способы обеспечения исполнения решения. Вступление решения в силу, последствия. Условия и порядок рассмотрения дела о налоговом правонарушении без проведения налоговой проверки.

#### **8. Регулирование налоговых платежей.**

Изменение срока уплаты налога: понятие, виды (отсрочка, рассрочка, предоставление налогового кредита). Урегулирование налоговой задолженности: принудительное взыскание задолженности налогоплательщиков, применение способов обеспечения налоговых обязательств (залог, поручительство, приостановление операций по счетам, пеня), обеспечение интересов государства как кредитора в делах о банкротстве и процедурах банкротства; списание безнадежных долгов; реструктуризация налоговой задолженности.

#### **9. Информационная деятельность налоговых органов.**

Содержание информационной работы налоговых органов. Направления информационной деятельности. Способы и предметы информирования

налогоплательщиков. Порядок организации информационной деятельности, в том числе по информированию о состоянии расчетов налогоплательщика с бюджетами. Работа налоговых органов со средствами массовой информации.

#### **10. Налоговый аудит.**

Внутриведомственный контроль. Налоговый аудит: концепция, понятие, виды. Организация работы по досудебному урегулированию налоговых споров на уровне инспекций, управлений по субъекту, центрального аппарата ФНС РФ. Порядок и сроки рассмотрения возражений и жалоб налогоплательщиков. Внутриведомственный (в рамках ФНС РФ) контроль за соблюдением налогового законодательства, порядок осуществления, проведение проверок внутреннего аудита. Ответственность должностных лиц налоговых органов за совершение должностных нарушений.

#### **11. Взаимодействие органов государственной власти в сфере налогового администрирования.**

Сферы и порядок взаимодействия налоговых инспекций и иных контролирующих государственных структур.

Взаимодействие с таможенными органами и органами внутренних дел в ходе осуществления налогового контроля.

Работа налоговых органов с судебными органами. Право подачи исковых заявлений, порядок работы по рассмотрению исков налогоплательщиков и налоговых органов.

#### **12. Проблемы налогового администрирования и повышение его эффективности.**

Направления работы налоговых органов по повышению эффективности контрольной деятельности. Критерии определения эффективности, мероприятия по повышению качества работы. Концепция и перспективы развития налоговых органов.

### **Литература:**

1. Крохина, Юлия Александровна. Налоговое право [Текст] : учебник / Ю. А. Крохина. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2010. - 426 с.
2. Налоговое администрирование: учебное пособие/ кол. авторов; под ред. Л.И.Гончаренко. – М.: КНОРУС, 2009 - 448 с.
3. Налоговое администрирование: Учебник / Н.А. Дорофеева, А.В. Брилон, Н.В. Брилон. – М.: Издательско-торговая компания «Дашков и Ко», 2010.-296 с.  
Режим доступа: <http://e.lanbook.com/view/book/3576/>

## **УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ЗАКАЗАМИ**

### **1. Общие принципы размещения заказов для государственных и муниципальных нужд.**

Основные стратегически важные понятия системы общественных закупок, специфика системы общественных закупок и ее взаимосвязь с другими экономическими, политическими и социальными процессами; основные процессы, задачи и принципы (недискриминации, прозрачности и открытости, справедливости, эффективности, подотчетности, оперативности) системы общественных (государственных и муниципальных) закупок; заложенных в основу процесса размещения государственного и муниципального заказа.

## **2. Нормативная правовая база формирования, размещения государственных и муниципальных заказов.**

Действующая Российская нормативная правовая база размещения государственных заказов; включая: Гражданский кодекс Российской Федерации, Бюджетный кодекс Российской Федерации, Федеральный закон от 21 июля 2005 г. № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» (в последней редакции), от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О конкуренции», от 27 декабря 2002 г. № 184-ФЗ «О техническом регулировании», постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации, нормативные и методические документы Минэкономразвития России и иных федеральных органов исполнительной власти, иные нормативные акты, изменяющие и дополняющие законодательство Российской Федерации по размещению заказов; международные нормы размещения государственных заказов.

## **3. Процедуры размещения государственных и муниципальных заказов.**

Основные методы осуществления процедур размещения заказов на практике: планирование размещения государственных и муниципальных заказов, выбор способа размещения заказа, порядок проведения конкурсов, аукционов, размещения заказа способом запроса котировок, у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика). Порядок подготовки документации для проведения конкурса, аукциона (ее содержание); порядок ее предоставления, внесения в нее изменений, работы с конкурсной документацией; порядок и требования к составлению технического задания. Распределение заказов на поставки биржевых товаров на товарных биржах; права и обязанности заказчика, уполномоченного органа, специализированной организации при размещении заказа. Содержание каждой процедуры размещения заказа, условия допуска к проведению торгов участников размещения заказа, критерии и порядок оценки заявок на участие в конкурсе, котировочных заявок участников размещения заказа; оценка эффективности размещения заказа; возможные типичные ошибки участников торгов (необходимые действия по минимизации рисков при подготовке предложений). Процедура обжалования действий (бездействия), нарушающих права и законные интересы участника размещения заказа, ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации о размещении заказов.

## **4. Государственные и муниципальные контракты**

Основные понятия, структура государственных и муниципальных контрактов; опыт их заключения и оценка эффективности; основные термины и определения, используемые в контрактном праве и при составлении государственного контракта, особенности государственного контракта как вида договора, терминология условий поставок, включая международные термины ИНКОТЕРМС в последней редакции, и их применение. Цена контракта и условия платежа, сроки, условия вступления контракта в силу, ответственность сторон, а также вопросы инспектирования и приемки продукции, обеспечения исполнения контрактов, рассмотрение споров, обстоятельств непреодолимой силы.

## **5. Организация и практика контроля за размещением государственных и муниципальных заказов.**

Реформы законодательства в сфере размещения государственного и муниципального заказа, законодательные нормы, позволяющие существенно сократить коррупцию в стране, снизить субъективизм в принятии решений, открыть равный доступ предпринимателей к заказам, повысить прозрачность всех процедур размещения государственных и муниципальных заказов, установить ответственность за принимаемые должностными лицами решения; результатами проведения плановых проверок

нарушений законодательства о размещении заказов, с организацией контроля за размещением государственных и муниципальных заказов, административной и арбитражной практикой размещения заказов.

#### **Литература:**

1. Кузнецова И. В. Общие принципы размещения заказов для государственных и муниципальных нужд: учеб.-метод. пособие по программе «Управление государственными и муниципальными заказами» (базовый уровень). Модуль 1. М.: Ин-т управления закупками и продажами им. А. Б. Соловьева ГУ ВШЭ, 2010.
2. Методические рекомендации по осуществлению совершенствования процесса размещения государственных и муниципальных заказов в городе Москве / под ред. И. В. Кузнецовой. М.: Деловой двор, 2008.
3. Линдерс М., Джонон Ф., Флинн Г. Управление закупками и поставками. М.: ЮНИТИ- ДАНА, 2007.

#### **Вопросы комплексного государственного экзамена**

1. Законы денежного обращения.
2. Денежные системы: исторические этапы развития.
3. Экономические законы, их сущность и классификация.
4. Методология и методы познания экономических процессов.
5. Факторы производства и их взаимодействие.
6. Собственность как экономическая категория.
7. Позитивные и нормативные функции макроэкономики.
8. Уровень цен. Номинальный и реальный ВВП.
9. Модель «кейнсианский крест».
10. Экономический цикл: основные макроэкономические показатели и потенциальный ВВП.
11. Фискальная политика и государственный бюджет.
12. Дискреционная фискальная политика. Стимулирующая и сдерживающая фискальная политика.
13. Автоматическая фискальная политика. Автоматические чистые налоги как встроенные стабилизаторы.
14. Функции государства.
15. Форма организации государственной власти.
16. Легальность и легитимность власти.
17. Структура и характеристика основных элементов государственной власти Российской Федерации.
18. Органы управления экономикой страны.
19. Управление социальной сферой государства.
20. Понятие законности в государственном управлении и способы ее обеспечения.
21. Государственная поддержка развития малого и среднего бизнеса.

22. Правовое регулирование деятельности по территориальному планированию и архитектурно-строительной деятельности в республике.
23. Сущность и цели регионального управления.
24. Принципы регионального управления.
25. Методы регионального управления.
26. Приоритетные сферы управления.
27. Ландшафтно-геоэкологические территориальное планирование.
28. Основные виды территориального планирования.
29. Информационные аспекты проектирования.
30. Методы экономического анализа в управлении экономикой региона.
31. Индикаторы развития регионов.
32. Концепция программы социально-экономического развития региона.
33. Основные формы кредита.
34. Сущность и структура кредитной системы.
35. Специализированные кредитно-финансовые институты.
36. Управление государственными и муниципальными финансами: сущность и основные элементы.
37. Бюджетная классификация: сущность, основные задачи и элементы.
38. Бюджетный процесс и его участники.
39. Сущность и функции государственного бюджета.
40. Сущность и содержание общения.
41. Сущность, содержание и виды социальной коммуникации.
42. Невербальные коммуникации: сущность, факторы, средства.
43. Сущность, содержание и формы деловых коммуникаций.
44. Культура делового письма.
45. Слушание: сущность и типы.
46. Понятия и задачи инновационной инфраструктуры.
47. Сущность новации и инновации.
48. Источники инновационных идей.
49. Классификация инноваций.
50. Стадии и этапы инновационного цикла.
51. Системы управления инновационным процессом.
52. Функции и задачи МФЦ.
53. Проблемы эффективности предоставления государственных и муниципальных услуг в сфере ИТ.
54. Международный опыт внедрения электронного правительства.
55. Организация предоставления услуг в электронной форме.
56. Права заявителей и обязанности органов, предоставляющих ГиМ услуги.
57. Двуправленный характер принятия государственных решений.
58. Характеристика процедур исполнения государственно- управленческих решений.
59. Контроль за исполнением решений.



60. Управление рисками при принятии решений.
61. Виды эффективности управленческих решений.
62. Функциональные потребности современного бизнеса и управ консалтинг.
63. Классификация консалтинговых организаций.
64. Качество консалтинговых услуг.
65. Структура услуг в современном консалтинге и тенденции его развития.
66. Методы воздействия консультанта на «систему клиента».
67. Понятие, сущность, объекты, принципы формирования общественного контроля.
68. Проблемы общественного контроля.
69. Источники формирования имущества.
70. Участники рынка недвижимости и функции субъектов его регулирования.
71. История российских PR
72. Российский Кодекс этических принципов связей с общественностью.
73. PR-службы органов власти: функции, структура.
74. Стадии эколого- экономического развития общества.
75. Понятие и классификация загрязнений природной среды.
76. «Зеленый» бизнес- план субъектов хозяйствования.
77. Эффективность экологического предпринимательства.

**Задание 2. Тестовые задания по дисциплинам.**

**Простой уровень (выбрать один правильный ответ).**

**ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

1. К вариантам возникновения государства можно отнести:
  - а) главный и второстепенный;
  - б) первоначальный и второстепенный;
  - в) первоначальный и производный;
  - г) главный и производный.
2. К. Маркс придерживался:
  - а) классовой теории возникновения государства;
  - б) психологической теории возникновения государства;
  - в) теории возникновения государства с коллективистских позиций;
  - г) патриархальной теории возникновения государства.
3. С позиций олигархической теории возникновение государства происходит:
  - а) военным и плутократическим способом;
  - б) военным и аристократическим способом;
  - в) военным, аристократическим и плутократическим способом;
  - г) аристократическим и плутократическим способом.
4. Революционные преобразования можно отнести:
  - а) к первоначальному варианту возникновения государства;
  - б) к производному варианту возникновения государства;
  - в) к главному варианту возникновения государства;
  - г) к первоначальному и производному варианту возникновения государства.
5. Принципиальное значение сущности государства заключается в том, что это...
  - а) договор между людьми;
  - б) объединение людей;
  - в) территориальная организация людей;
  - г) способ взаимодействия людей.
6. Институт гражданства в правовом смысле:
  - а) выравнивает людей между собой;
  - б) делает их равноправными по отношению к государству;
  - в) выравнивает людей между собой и делает их равноправными по отношению к государству;
  - г) подчиняет людей государству.
7. Государству принадлежит легитимная монополия на:
  - а) законотворчество;
  - б) законотворчество и принуждение;
  - в) принуждение;
  - г) выражение интересов общества.
8. Обеспечение целостности и сохранности общества представляет собой:
  - а) политическую функцию государства;
  - б) социальную функцию государства;

- в) общественную функцию государства;
- г) экономическую функцию государства.

9. При рассмотрении вопросов государственного и муниципального управления наибольшее значение имеет:

- а) политическая власть;
- б) социальная и юридическая власть;
- в) социальная власть;
- г) социальная и политическая власть.

10. Элементами нормы права являются:

- а) гипотеза, диспозиция;
- б) диспозиция, санкция;
- в) гипотеза, диспозиция, санкция;
- г) гипотеза, диспозиция, адаптация.

## **РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ**

1. Руководитель схемы проекта по территориальному планированию:

- а) архитектор-градостроитель;
- б) экономико-географ;
- в) менеджер;
- г) юрист.

2. Диагноз это:

- а) анализ;
- б) индикатор;
- в) система;
- г) коэффициент.

3. Удовлетворение потребностей населения определяется:

- а) спросом и предложением;
- б) методом системного анализа;
- в) математическим моделированием;
- г) экспертной оценкой.

4. Доходы местных бюджетов:

- а) не зависят от региональной политики;
- б) зависят от региональной политики;
- в) зависят исключительно от местного самоуправления;
- г) не зависят от макроэкономических процессов.

5. Объем строительных работ:

- а) экономический индикатор;
- б) социальный индикатор;
- в) коэффициент эффективности;
- г) технический индикатор.

6. Органы управления муниципальных субъектов несут основную ответственность:

- а) перед населением и региональным центром;

- б) перед населением;
- в) только перед законом;
- г) только перед своей совестью.

7. Выделение финансовых ресурсов под заранее установленные цели соответствует:

- а) принципу выделенной компетенции;
- б) принципу subsidiarity;
- в) принципу партнерства;
- г) децентрализации.

8. Экономическую основу деятельности органов субъекта республики составляет:

- а) собственность субъекта;
- б) бюджет субъекта;
- в) финансы субъекта;
- г) население субъекта.

9. История территориального районного экономического планирования республики берет начало в:

- а) 20х гг. XX ст.;
- б) в нач. XIX ст.;
- в) в конце XX ст.;
- г) в нач. XXI ст.

10. Информационный аспект территориального проектирования :

- а) Имеет корректирующее значение;
- б) может разрушить проект;
- в) не может разрушить проект;
- г) второстепенен.

## **УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ**

1. Новый или обновлённый продукт чьей-либо творческой деятельности, предлагаемый потребителям — это...
  - а) инновация;
  - б) нововведение;
  - в) новация;
  - г) маркетинг.
2. Отрасль знаний от создания новых знаний до трансформации их в новшества:
  - а) экономика знаний;
  - б) цифровая экономика;
  - в) инноватика;
  - г) эконометрика.
3. Новшество, которое приносит выгоду:
  - а) новые технологии;
  - б) эффект;
  - в) инновация;
  - г) новая техника и технологии.
4. По степени новизны различают такие виды инноваций:

- а) научные и технические;
  - б) патенты и стандарты;
  - в) продуктовые и технологические;
  - г) новые и модифицированные.
5. Инновационная деятельность — это...
- а) виды работ по созданию новшеств, в состав которых входят различные исследования;
  - б) готовность к нововведениям;
  - в) процесс прохождения новшеством цикла от исследования до потребления;
  - г) процесс прохождения новшеством цикла от исследования до производства.
6. Эффективное управление инновациями во многом зависит от:
- а) инновационного цикла;
  - б) научных разработок;
  - в) производственных факторов;
  - г) экономических, экологических и социальных преобразований.
7. Совокупность факторов, способствующих успешному осуществлению инновационной деятельности и повышению эффективности её результатов — это...
- а) инновационный потенциал;
  - б) инновационный механизм;
  - в) цикл инноваций;
  - г) инновационный процесс.
8. Основоположник теории инновационного предпринимательства:
- а) П. Друкер;
  - б) Й. Шумпетер;
  - в) А. Файоль;
  - г) Р. Солоу.
9. Какое развитие свойственно инновациям, инновационной экономике:
- а) интенсивное, эндогенное;
  - б) революционное, экзогенное;
  - в) революционное, экстенсивное;
  - г) интенсивное, эволюционное.
10. Множество субъектов инновационной деятельности, выполняющих функции обслуживания и содействия инновационным процессам:
- а) инновационный рынок;
  - б) инновационная инфраструктура;
  - в) технопарк;
  - г) технополис.
11. Основные типы технопарковых структур:
- а) инкубатор, вуз;
  - б) технопарк, технополис;
  - в) технопарк, соцпарк;
  - г) технополис, социоград.

## ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗНАНИЙ

1. Стойкие, существенные, постоянно повторяющиеся связи между экономическими явлениями — это...
  - а) понятия;
  - б) экономические категории;
  - в) экономические законы;
  - г) экономическая политика.
2. Метод познания, который позволяет проследить тенденции развития экономического явления в хронологическом порядке:
  - а) логический;
  - б) статистический;
  - в) исторический;
  - г) индукции.
3. Кривая производственных возможностей показывает:
  - а) точные количества двух товаров, которые хозяйство намерено производить;
  - б) лучшую из возможных комбинаций двух товаров;
  - в) альтернативную комбинацию товаров при наличии данного количества ресурсов;
  - г) недостижимую на данный момент комбинацию товаров.
4. Главной производительной силой общества является:
  - а) новейшая техника;
  - б) управленческий аппарат;
  - в) производственная инфраструктура;
  - г) человек.
5. Экономический интерес — это...
  - а) мотив и стимул деятельности людей по поводу удовлетворения потребностей;
  - б) выгода, получаемая от экономической деятельности;
  - в) отношения между людьми по поводу удовлетворения потребностей;
  - г) борьба социальных групп за удовлетворение своих потребностей.
6. Количество денег, необходимое для обращения обратно пропорционально:
  - а) количеству оборотов денежной единицы;
  - б) ценам на товары;
  - в) количеству произведенного продукта;
  - г) индексу цен.
7. К переменному капиталу относится:
  - а) предметы труда;
  - б) рабочая сила;
  - в) предметы потребления;
  - г) средства производства.
8. Изменения в уровне реальной заработной платы можно определить путем сопоставления номинальной заработной платы с динамикой следующего показателя:
  - а) нормы прибыли;
  - б) уровня цен на товары и услуги;
  - в) ставки налогообложения;

- г) продолжительности рабочей недели.
9. Направление, по которому сдвигается кривая спроса, если спрос падает:
- а) вниз и влево;
  - б) по вращению часовой стрелки;
  - в) вверх и вправо;
  - г) против часовой стрелки.
10. Явление, которое возникает, когда рыночная цена ниже равновесной:
- а) появляется избыток товаров;
  - б) возникает дефицит товаров;
  - в) формируется рынок покупателя;
  - г) падает цена ресурсов.
11. Название экономической ситуации, при которой покупателем какой-то продукции является только одна фирма:
- а) монополия;
  - б) олигополия;
  - в) моносония;
  - г) олигопсония.
12. Субъект, который осуществляет перераспределение первичных доходов:
- а) государство;
  - б) страховые компании;
  - в) банки;
  - г) предприятия сферы услуг.
13. Трансфертные платежи — это...
- а) выплаты правительства отдельным лицам;
  - б) одна из форм зарплаты;
  - в) натуральные безвозмездные пособия;
  - г) доходы от собственности.
14. Банк, наделенный правом выпуска денежных знаков, называется:
- а) инвестиционный;
  - б) эмиссионный;
  - в) ипотечный;
  - г) финансовый.
15. Магазин предлагает купить товар, который можно оплачивать в течение года. Этот кредит является:
- а) потребительским;
  - б) банковским;
  - в) коммерческим;
  - г) ипотечным.
16. К активным операциям банка относится:
- а) выдача кредитов;
  - б) привлечение вкладов;
  - в) операции с ценными бумагами;
  - г) получение кредитов от других банков.

17. Причиной создания абсолютной земельной ренты является:
- а) монополия на землю как на объект хозяйства;
  - б) монополия частной собственности на землю;
  - в) монополия на землю, находящуюся в исключительных природных условиях;
  - г) любая монополия на землю.
18. Цены, в которых измеряется номинальный ВВП:
- а) экспортные;
  - б) текущие рыночные;
  - в) базовые;
  - г) мировые.
19. Вид деятельности, который НЕ относится к теневой экономике:
- а) неофициальное трудоустройство на рабочее место;
  - б) незаконное изготовление денег;
  - в) выращивание овощей в подсобном хозяйстве;
  - г) производство алкогольных напитков незарегистрированными производителями.
20. Фактор, который приводит к структурной безработице:
- а) низкая мобильность рабочей силы;
  - б) увеличение заработной платы;
  - в) увеличение пособий по безработице;
  - г) спад в экономике.
21. Оборот внешней торговли представляет собой:
- а) объем экспорта;
  - б) объем импорта;
  - в) сумму экспорта и импорта;
  - г) разницу между экспортом и импортом.
22. Баланс внешней торговли, который считается активным:
- а) импорт больше экспорта;
  - б) экспорт больше импорта;
  - в) экспорт равен импорту;
  - г) если растет курс национальной валюты и экспорт.

## **МАКРОЭКОНОМИКА**

1. К встроенным или автоматическим стабилизаторам относятся:
- а) подоходные налоги и пособия по безработице;
  - б) расходы на здравоохранение;
  - в) расходы по обслуживанию государственного долга;
  - г) расходы на защиту и охрану окружающей среды.
2. Целью фискальной политики НЕ является:
- а) предоставление займов частному капиталу;
  - б) умеренные темпы инфляции;
  - в) антициклическое регулирование;
  - г) устойчивый рост национального дохода и занятости.
3. Дискреционная фискальная политика это:



- а) индексация доходов населения;
  - б) меры, направленные на превышение доходов над расходами;
  - в) целенаправленное воздействие государства на изменение доходов и расходов для достижения макроэкономического равновесия;
  - г) изменения в уровне реальной заработной платы.
4. К числу инструментов фискальной политики относится:
- а) увеличение трансфертных платежей;
  - б) увеличение ставки рефинансирования;
  - в) покупка Центральным банком государственных ценных бумаг на открытом рынке;
  - г) увеличение ставки резервирования.
5. Сдерживающая фискальная политика проводится в период:
- а) депрессии;
  - б) экономического кризиса;
  - в) подъёма;
  - г) оживления.
6. При проведении экспансионистской фискальной политики:
- а) государственные расходы уменьшаются;
  - б) государственные расходы увеличиваются;
  - в) дефицит бюджета сокращается и даже может смениться положительным сальдо;
  - г) налоги увеличиваются.
7. В долгосрочной перспективе политика снижения налогов может привести к:
- а) уменьшению предложения факторов производства и росту экономического потенциала;
  - б) расширению предложения факторов производства и спаду экономического потенциала;
  - в) расширению предложения факторов производства и росту экономического потенциала;
  - г) уменьшению предложения факторов производства и спаду экономического потенциала.
8. Если экономика переживает спад, то используются следующие инструменты фискальной политики:
- а) повышение налогов и уменьшение расходов для сбалансирования бюджета;
  - б) сокращение расходов на инвестиционные и социальные программы;
  - в) поддержка растущих расходов правительства повышением общего уровня налогов;
  - г) снижение налогов, увеличение расходов и повышение дефицита государственного бюджета.
9. Сдерживающая бюджетно-налоговая политика (фискальная рестрикция) имеет своей целью:
- а) ограничение циклического спада экономики, предполагает снижение госрасходов  $G$ , уменьшение налогов  $T$  или комбинирование этих мер;
  - б) ограничение циклического спада экономики, предполагает снижение госрасходов  $G$ , увеличение налогов  $T$  или комбинирование этих мер;
  - в) ограничение циклического подъема экономики, предполагает снижение госрасходов  $G$ , увеличение налогов  $T$  или комбинирование этих мер;
  - г) ограничение циклического подъема экономики, предполагает повышение госрасходов  $G$ , увеличение налогов  $T$  или комбинирование этих мер.

10. Во время подъема в экономике налоговые поступления:
  - а) автоматически возрастают;
  - б) могут демонстрировать любую динамику;
  - в) не изменяются;
  - г) автоматически падают.
11. Стимулирующая бюджетно-налоговая политика (фискальная экспансия) в краткосрочной перспективе имеет своей целью:
  - а) преодоление циклического спада экономики и предполагает увеличение расходов госрасходов  $G$ , повышение налогов  $T$  или комбинирование этих мер;
  - б) преодоление циклического роста экономики и предполагает увеличение расходов госрасходов  $G$ , повышение налогов  $T$  или комбинирование этих мер;
  - в) преодоление циклического спада экономики и предполагает увеличение расходов госрасходов  $G$ , снижение налогов  $T$  или комбинирование этих мер;
  - г) преодоление инфляционного роста цен и предполагает увеличение расходов госрасходов  $G$ , снижение налогов  $T$  или комбинирование этих мер.
12. Какие меры фискальной политики (из перечисленных ниже) в наибольшей степени смогут способствовать снижению бюджетного дефицита...
  - а) увеличение суммы собираемых налогов и снижение величины трансфертных платежей
  - б) увеличение суммы собираемых налогов и повышение величины трансфертных платежей
  - в) сокращение суммы собираемых налогов и снижение величины трансфертных платежей
  - г) повышение учетной ставки процента и снижение резервных требований
13. Кривая, которая описывает связь между ставками налогов и налоговыми поступлениями в государственный бюджет:
  - а) кривая производственных возможностей;
  - б) кривая Филлипса;
  - в) кривая Лаффера;
  - г) кривая Лоренца.
14. При проведении экспансионистской фискальной политики:
  - а) государственные расходы уменьшаются;
  - б) дефицит бюджета сокращается и даже может смениться положительным сальдо;
  - в) налоги увеличиваются;
  - г) государственные расходы увеличиваются.
15. График предложения денег...
  - а) вертикален;
  - б) имеет отрицательный наклон;
  - в) горизонтален;
  - г) имеет положительный наклон.
16. Согласно теории предпочтения ликвидности...
  - а) когда ставка процента высокая, цены облигаций высокие, и люди будут продавать облигации, увеличивая спрос на деньги;
  - б) когда ставка процента низкая, цены облигаций высокие, и люди будут покупать облигации, увеличивая спрос на деньги;

- в) когда ставка процента низкая, цены облигаций высокие, и люди будут продавать облигации, увеличивая спрос на деньги;
- г) когда ставка процента низкая, цены облигаций высокие, и люди будут продавать облигации, уменьшая спрос на деньги.

17. Денежный мультипликатор равен...

- а) отношению ссудного потенциала банковской системы к суммарным избыточным резервам;
- б) числу, обратному учетной ставке;
- в) суммарным избыточным резервам коммерческих банков;
- г) числу, обратному норме резервирования.

18. Какой из следующих активов является наименее ликвидным:

- а) чековый вклад;
- б) депозитный сертификат;
- в) бессрочный вклад;
- г) акции инвестиционных компаний.

19. Монетарная политика – это:

- а) действия Центрального банка страны по изменению предложения денег и доступности кредита для поддержания стабильности цен, полной занятости и целесообразных темпов экономического роста;
- б) политика установления торговых барьеров в международной торговле;
- в) решения, принимаемые государством относительно своих расходов и налогов;
- г) изменение Центральным банком страны условий валютной торговли с целью регулирования курса национальной валюты.

20. Когда Центральный банк проводит операции на открытом рынке, то изменяется величина:

- а) денежного мультипликатора;
- б) денежного мультипликатора и денежной базы;
- в) денежной базы;
- г) спроса на деньги.

21. В модели IS-LM, если экономика находится в точке, лежащей выше обеих кривых, для возвращения в состояние равновесия:

- а) должен уменьшиться совокупный спрос;
- б) должна повыситься ставка процента;
- в) должна уменьшиться ставка процента;
- г) должен повыситься совокупный спрос.

22. Модель IS-LM – это:

- а) модель товарно-денежного равновесия, позволяющая найти такие сочетания рыночной ставки процента и дохода, при которых одновременно достигается равновесие на товарном и денежном рынках;
- б) модель, рассматривающая макроэкономическое равновесие в условиях изменяющихся цен в краткосрочном и долгосрочном периодах;
- в) модель экзогенного экономического роста в условиях совершенной конкуренции, отличительной особенностью которой является дискретность времени и взаимосвязь экономических показателей с результатами предыдущего периода;

- г) модель общего экономического равновесия в условиях действия закона свободной конкуренции.
23. Реальные денежные остатки исчисляются как:
- а) произведение номинальных денежных остатков и индекса цен;
  - б) отношение номинальных денежных остатков к индексу цен;
  - в) отношение номинальных денежных остатков и денежной базы;
  - г) произведение номинальных денежных остатков и денежной массы.
24. Стимулирующая монетарная политика способствует:
- а) уменьшению иностранных инвестиций и падению курса валюты страны;
  - б) росту курса валюты, величина же иностранных инвестиций не изменится;
  - в) увеличению иностранных инвестиций и росту курса валюты страны;
  - г) уменьшению иностранных инвестиций и росту курса валюты страны.
25. Денежный мультипликатор исчисляется как:
- а) отношение прироста резервов к приросту депозитов;
  - б) произведение прироста депозитов и прироста резервов;
  - в) отношение прироста депозитов к денежной массе;
  - г) отношение прироста депозитов к приросту резервов.
26. Государство проводит политику «дешевых денег», когда в экономике страны наблюдается:
- а) кризис и безработица;
  - б) пик, потому что в этот период экономика нуждается в большом количестве денег;
  - в) высокий уровень средней заработной платы;
  - г) экономический рост.
27. В модели IS-LM процентная ставка определяется в результате взаимодействия:
- а) товарного рынка с денежным рынком;
  - б) спроса и предложения на товарном рынке;
  - в) спроса и предложения на денежном рынке;
  - г) товарного рынка с рынком труда.
28. Модель IS-LM базируется на следующих предпосылках:
- а) объем потребления определяется величиной текущего дохода;
  - б) сбережения являются функцией от процентной ставки;
  - в) уровень цен в экономике неизменен;
  - г) объем инвестиций зависит от размера национального дохода.
29. Ликвидная ловушка появляется вследствие:
- а) роста государственных закупок;
  - б) высокого исходного уровня процентной ставки;
  - в) высокой чувствительности уровня инвестиций к изменениям процентной ставки;
  - г) низкого исходного уровня процентной ставки.

## УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ

1. Родиной современных общественных отношений или ПР по праву считается:
- а) Германия;

- б) Россия;
  - в) США;
  - г) Великобритания.
2. Согласно теории Г.Блумера, можно выделить следующие типы коллективного поведения:
- а) толпа, масса, общество;
  - б) действующая толпа, масса, общественность;
  - в) бездействующая толпа, масса, общественность;
  - г) коллективное группирование, массовое поведение, общественность.
3. Известный американский PR-специалист, сформулировавший 15 «законов», которые могут повлиять на общественное мнение:
- а) Ю.Хабермас;
  - б) Д.Р.Лауэлл;
  - в) Э.Ноэль-Нойман;
  - г) Х.Кентрил.
4. Характеристика первой модели PR (CO) по Дж.Грюнику:
- а) первая модель – самая перспективная;
  - б) первая модель основана на принципе «обратной связи»;
  - в) первая модель наиболее близка пропаганде;
  - г) первая модель – журналистская.
5. Письменные коммуникации, применяемые в PR:
- а) обращения, заявления, приглашения, деловые письма, листовки, информационные письма;
  - б) только определенные тексты, которые имеют специальное оформление;
  - в) дискуссии, выступления по ТВ и радио, перформансы;
  - г) презентации.
6. А.Д.Кривонос выделяет следующие жанровые разновидности PR-текстов, предназначенных для СМИ (медиа-текстов):
- а) имиджевое интервью, кейс-стори;
  - б) имиджевая статья, имиджевое интервью, кейс-стори;
  - в) пресс-релиз, статья, медиа-тексты;
  - г) занимательная статья, обзорная статья, пресс-релиз.
7. Это определенный набор характеристик, определенный образ фирмы или личности, существующий в сознании самих хозяев или самого лидера (то, как руководство организации представляет себе имидж своей фирмы или то, каким видит свой имидж политик):
- а) реальный имидж;
  - б) зеркальный имидж;
  - в) искомый имидж;
  - г) динамичный имидж.
8. Скоординированные, целенаправленные публичные усилия с определенной целью, сопровождаемые модификацией поведения людей в нужном направлении – это:
- а) власть;
  - б) публичные кампании;
  - в) массовые публичные кампании;

- г) стратегия PR.
9. В какой период в России открываются отделения международных PR-агентств?
- а) в конце 90-х годов;
  - б) в начале 70-х годов;
  - в) в начале 80-х годов;
  - г) в конце 80-х годов.
10. Установление и поддержание взаимопонимания, благожелательных отношений с внешней средой, формирование и продвижение позитивного имиджа организации, повышение устойчивости организации к изменениям во внешней среде – это:
- а) технологии PR;
  - б) функции PR;
  - в) задачи PR;
  - г) цели PR.
11. Public relations – это:
- а) недобросовестное манипулирование общественным мнением;
  - б) целенаправленное изменение структуры и процесса через положительную обратную связь;
  - в) искусство и наука анализа тенденций, предсказания их последствий, выдачи рекомендаций руководству организаций и осуществления программ действий в интересах и организаций, и общественности;
  - г) разновидность коммуникативной технологии, появившаяся в XIX веке.
12. Особенности формирования PR-структур в органах власти являются:
- а) содействие в реализации законодательства;
  - б) обеспечение связей с гражданами и их объединениями;
  - в) содействие становлению институтов гражданского общества;
  - г) легитимность и строгая регламентированность службы.
13. Кто позволяют донести до населения основные направления политики органа власти, позиции ее лидеров:
- а) акции и неправительственные организации;
  - б) массовые публичные кампании и акции;
  - в) СМИ;
  - г) СМИ и публичные кампании.
14. Организованная часть населения с оформившимися, осознанными интересами, информационными ожиданиями – это:
- а) коммерческие организации;
  - б) публичные кампании;
  - в) некоммерческие общественные организации;
  - г) профсоюзы.

## **ОБЩЕСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ**

1. Признанные и гарантируемые государством возможности действий (правомочия) человека в описанной, указанной в законе сфере – это ...
- а) льготы;

- б) права человека;
  - в) свободы человека;
  - г) гарантии.
2. Главный документ, включающий международные стандарты прав человека – это ...
- а) Всеобщая Декларация прав человека от 10 декабря 1948 года.;
  - б) Конституция;
  - в) Французская Декларация прав человека и гражданина от 26 августа 1798 г.;
  - г) Женевская конвенция от 28 июля 1951 г.
3. Современная международная система защиты прав и свобод человека включает в себя \_\_\_\_ уровня:
- а) один;
  - б) два;
  - в) три;
  - г) четыре.
4. Первый международный договор на региональном уровне, трансформировавшим принципы, провозглашенные Всеобщей декларацией, в конкретные юридические обязательства:
- а) Международный пакт о гражданских и политических правах от 16 декабря 1966 г.;
  - б) Женевская конвенция от 28 июля 1951 г.
  - в) Принятая в рамках Совета Европы Европейская конвенция о защите прав человека и основных свобод от 4 ноября 1950 г.;
  - г) Европейская социальная хартия.
5. Управление, в котором субъект-объектные отношения, складываются между людьми – это ...
- а) государственное управление;
  - б) коммерческое управление;
  - в) местное управление;
  - г) социальное управление.
6. Разработка стратегии действий государства, формирование государственного имиджа и поведения в международных и внутренних отношениях, оно не всегда нацелено на решение общественно значимых проблем – это ...
- а) государственное управление;
  - б) коммерческое управление;
  - в) политическое управление;
  - г) местное управление.
7. Виды деятельности органов государственной власти и управления и их должностных лиц, совершаемые в определенном нормативном порядке, направленные на регулирование общественных процессов и отношений и необходимые для достижения поставленных целей – это ...
- а) методы государственного управления;
  - б) функции государственного управления;
  - в) принципы государственного управления;
  - г) инструменты государственного управления.
8. Одна из функций государства и общества, их институтов и структур, которая заключается в применении разнообразных наблюдательных и оценочных механизмов

за деятельностью органов, структур, организаций, должностных лиц, за соблюдением законодательства и разных норм, которые могут быть установлены как государством, так и отдельной организацией для стандартов исполнительской дисциплины, качества работы и управления – это ...

- а) планирование;
- б) организация;
- в) мотивация;
- г) контроль.

10. Вид контроля, который осуществляется гражданским обществом (его институциями и отдельными гражданами) и направлен на оценивание направлений деятельности органов власти всех уровней, одним из которых является соблюдение международных стандартов в части соблюдения прав человека, как неотчуждаемых, так и приобретенных – это ...

- а) государственный;
- б) общественный;
- в) частный;
- г) международный.

11. Субъектами общественного контроля являются;

- а) органы управления;
- б) граждане;
- в) организованная и неорганизованная общественность;
- г) СМИ.

12. Законные интересы граждан, связанные с обеспечением их безопасности и благополучия, стабильного и устойчивого развития общества – это ...

- а) экономический стимул;
- б) социальные гарантии;
- в) общественные интересы;
- г) социальный стимул.

13. Группы волонтеров из представителей граждан, которые работают на постоянной основе в режиме проведения заседаний и помогают выяснять интересы общества в тех вопросах, решением которых займется общественная организация, местный орган власти или орган местного самоуправления – это ...

- а) совещательные комитеты;
- б) масс-медиа;
- в) консультационные советы;
- г) координационные советы.

14. Совокупность конституционно-правовых норм, институтов, средств, способов, механизмов и процедур, обеспечивающих реализацию, охрану и защиту конституционных прав и свобод человека и гражданина – это ...

- а) гарантия равноправия;
- б) гарантии прав и свобод человека и гражданина;
- в) общественные интересы;
- г) социальный стимул.

15. Общественный контроль за соблюдением законодательства о труде, норм и правил по



охране труда осуществляет:

- а) профсоюз;
- б) комитет народного контроля;
- в) государственная аудиторская компания;
- г) парламент.

## **УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМ И МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ**

1. Совокупность материальных и некоторых нематериальных активов, обладающих экономической ценностью – это...

- а) благо;
- б) имущество;
- в) собственность;
- г) вещь.

2. Реквизиция может быть проведена в случае:

- а) эпидемий, стихийных бедствий, аварий, эпизоотий и при иных обстоятельствах, носящих чрезвычайный характер.
- б) отказа от собственности;
- в) гибели или уничтожения имущества;
- г) отчуждения имущества.

3. Обращение в государственную собственность имущества, находящегося в собственности граждан и юридических лиц:

- а) огосударствление;
- б) приватизация;
- в) национализация;
- г) отчуждение.

4. Объект управления государственным и муниципальным имуществом:

- а) государственная собственность;
- б) государственное и муниципальное имущество;
- в) органы государственной власти и органы местного самоуправления;
- г) имущество.

5. Уровни управления имуществом в РФ:

- а) федеральный и региональный;
- б) государственный и муниципальный;
- в) федеральный, региональный, муниципальный;
- г) государственный и местный.

6. Размер уставного фонда муниципального предприятия должен составлять:

- а) не менее чем одну тысячу минимальных размеров оплаты труда, установленных федеральным законом на дату государственной регистрации предприятия;
- б) не менее чем десять минимальных размеров оплаты труда, установленных федеральным законом на дату государственной регистрации предприятия;
- в) не менее чем один миллион российских рублей;
- г) не менее чем , сто минимальных размеров оплаты труда, установленных федеральным законом на дату государственной регистрации предприятия.

7. Некоммерческая организация, созданная Российской Федерацией на основе имущественных взносов для оказания государственных услуг и выполнения иных функций с использованием государственного имущества на основе доверительного управления:

- а) государственный фонд;
- б) муниципальная компания;
- в) национальная компания;
- г) государственная компания.

8. Совокупность земельных участков, участков недр и вещей, прочно связанных с землей, перемещение которых невозможно без несоразмерного ущерба их назначению:

- а) недвижимое имущество;
- б) государственное имущество;
- в) национальное имущество;
- г) муниципальное имущество.

9. Часть поверхности земли, на которой выполнены работы, позволяющие использовать ее по целевому назначению, границы которой описаны и удостоверены в установленном порядке:

- а) территория;
- б) земельный участок;
- в) земли коммерческого пользования;
- г) земли хозяйственного назначения.

10. Недвижимость, участвующая в обороте как единый объект, совокупность объединенных единым назначением зданий, сооружений и иных вещей:

- а) единый недвижимый комплекс;
- б) объекты незавершенного строительства;
- в) здания, сооружения, нежилые помещения;
- г) жилое помещение.

11. Совокупность документов, на основании которых в ЕГРН внесены сведения, установленные федеральным законом:

- а) реестр;
- б) кадастр;
- в) реестровые дела;
- г) кадастровые карты.

12. Переход государственного и муниципального имущества в частную собственность:

- а) огосударствление;
- б) отчуждение;
- в) национализация;
- г) приватизация.

13. Средства, предоставляемые одним бюджетом бюджетной системы РФ другому бюджету бюджетной системы РФ:

- а) кредит;
- б) межбюджетные трансферты;
- в) консолидированный бюджет;
- г) заёмные средства.

14. Выведение из-под налогообложения отдельных объектов налогообложения:

- а) налоговый кредит;
- б) налоговые изъятия;
- в) налоговые освобождения;
- г) налоговые скидки.

15. Консолидированный бюджет муниципального района включает:

- а) бюджет муниципального района (районный бюджет) и свод бюджетов городских и сельских поселений, входящих в состав муниципального района;
- б) бюджет муниципального района (районный бюджет) и свод бюджетов городов;
- в) свод бюджетов городских и сельских поселений, входящих в состав муниципального района;
- г) свод бюджетов городских поселений, входящих в состав муниципального района.

### **УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ**

1. К элементам коммуникационного процесса не относится:

- а) источник;
- б) сообщение;
- в) заказчик;
- г) канал.

2. К вербальным средствам коммуникации относится:

- а) имидж;
- б) интонация;
- в) позы;
- г) чтение.

3. К невербальным средствам коммуникации относится:

- а) слушание;
- б) говорение;
- в) пространственная организация среды;
- г) чтение.

4. Какой из перечисленных элементов входит в состав доказательства:

- а) убеждение;
- б) отражение чувств;
- в) демонстрация;
- г) аттракция.

5. Наиболее эффективным каналом коммуникации (из перечисленных) считается:

- а) письмо;
- б) разговор «лицом к лицу»;
- в) новости в печатных СМИ;
- г) выступление перед большой аудиторией.

6. Каких барьеров при передаче информации не возникает?:

- а) психофизиологических;
- б) социальных;
- в) гуманитарных;
- г) технических.

7. Обратная связь в процессе коммуникации может быть:

- а) директивной и недирективной;
- б) прямой и косвенной;
- в) положительной и отрицательной;
- г) оценочной и безоценочной.

8. Затруднение в приеме и понимании коммуникации, связанные с интерпретацией информации называется:

- а) семантический барьером;
- б) эмоциональным барьером;
- в) невербальным барьером;
- г) психофизиологическим барьером.

9. Тип невербальной коммуникации, к которому относятся голос и речь:

- а) кинесические;
- б) просодические и экстралингвистические;
- в) такесические;
- г) проксемические.

10. К такесическому типу невербальной коммуникации относят:

- а) рукопожатие;
- б) дистанция;
- в) длина паузы;
- г) интонация.

## **ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ФИНАНСЫ**

1. Выделение финансов в самостоятельную отрасль научного знания происходит:

- а) в первой половине XVII ст.;
- б) в середине XIX ст.;
- в) в начале XX ст.;
- г) в начале XVIII ст.

2. Финансы:

- а) объективно необходимы и обусловлены потребностями общественного развития;
- б) необходимы только первичному звену хозяйствования (предприятиям);
- в) субъективны по своей природе;
- г) порождаются рынком.

3. Финансы – это отношения по поводу:

- а) стимулирования развития финансового предпринимательства;
- б) регулирования денежной эмиссии;
- в) формирования и использования денежных фондов на разных уровнях национальной экономики;
- г) предоставления государством денежных средств во временное пользование отдельным экономическим субъектам.

4. Какие отношения характеризуют финансы как экономическую категорию?:

- а) производственные и распределительные;

- б) производственные и товарные;
- в) денежные и распределительные;
- г) денежные и товарные.

5. Объективной функций финансов является:

- а) контрольная;
- б) распределительная;
- в) регулирующая;
- г) стимулирующая.

6. Фискальная политика государства направлена на регулирование:

- а) нормы инфляции;
- б) нормы процента;
- в) нормы амортизации;
- г) нормы налогообложения.

7. Основное звено в системе публичных финансов – это:

- а) государственный кредит;
- б) внебюджетные фонды;
- в) государственный бюджет;
- г) государственные займы.

8. Финансовые отношения включают:

- а) использование оборотных средств в краткосрочных активах;
- б) оплату предприятием товаров и услуг в безналичной форме;
- в) выплату социальных трансфертов;
- г) проведение расчетов через электронную систему платежей.

9. Финансы страховой компании относятся к сфере финансов:

- а) макроуровня;
- б) микроуровня;
- в) мезоуровня;
- г) наноуровня.

10. К активным операциям банков относятся:

- а) прием депозитных вкладов;
- б) эмиссия ценных бумаг;
- в) предоставление кредитов;
- г) выпуск облигаций.

11. Материальный источник государственных и муниципальных финансов – это:

- а) государственный бюджет;
- б) национальный доход;
- в) налоговые платежи;
- г) правильных ответов нет.

12. Финансовая система общества – это:

- а) совокупность финансовых ресурсов общества;
- б) совокупность субъектов финансовых отношений и форм взаимодействия между ними;
- в) относительно самостоятельное движение денежных средств в национальной экономике;

г) совокупность отношений по поводу присвоения результатов общественного производства.

## НАЛОГОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

1. Налоговая отчетность – это

а) совокупность документов, обязательных к представлению в налоговые органы по истечении определенных периодов времени или при наступлении конкретных событий;

б) официальное заявление налогоплательщика о полученных им за определённый период времени доходах и распространяющихся на них налоговых скидках и льготах, предоставляемое в налоговые органы по специальной форме;

в) письменное заявление налогоплательщика об объектах налогообложения, о полученных доходах и произведенных расходах, об источниках доходов, о налоговой базе, налоговых льготах, об исчисленной сумме налога и (или) о других данных, служащих основанием для исчисления и уплаты налога.

2. Налоговая декларация представляет собой .... (выберите более точное определение в соответствии с законодательством ДНР)

а) документ, подаваемый налогоплательщиком об объектах налогообложения, о полученных доходах и произведенных расходах, об источниках доходов, о налоговой базе, налоговых льготах, об исчисленной сумме налога и/или о других данных, служащих основанием для исчисления и уплаты налога;

б) официальное заявление налогоплательщика о полученных им за определённый период времени доходах и распространяющихся на них налоговых скидках и льготах, предоставляемое в налоговые органы по специальной форме;

в) письменное заявление налогоплательщика об объектах налогообложения, о полученных доходах и произведенных расходах, об источниках доходов, о налоговой базе, налоговых льготах, об исчисленной сумме налога и (или) о других данных, служащих основанием для исчисления и уплаты налога.

3. Прибыль, которая рассчитывается путем уменьшения суммы валовых доходов отчетного периода на сумму валовых расходов отчетного периода с учетом установленных правил, называется

а) объект налогообложения налога на прибыль;

б) предмет налогообложения налога на прибыль;

в) налогооблагаемая база налога на прибыль.

4. Ставка налога на прибыль \_\_\_\_\_ от прибыли подлежащей налогообложению, определяемой как разница между валовыми доходами и валовыми расходами плательщика за отчетный период

а) 20 %;

б) 25%;

в) 30 %.

5. Подача отчетности плательщиками неприбыльных организаций и учреждений производится по специальной форме один раз \_\_\_\_\_ в срок не позднее 20 числа месяца, следующего за отчетным

а) в месяц;

б) в квартал;

в) в полугодие;

г) в год;

6. В состав валовых доходов не включается
- а) доход от реализации товаров, выполненных работ, предоставленных услуг, по ценам не ниже цены их приобретения;
  - б) сумма денежных средств, полученных в качестве кредитных;
  - в) стоимость возвращаемых субъектом хозяйствования товаров, работ, услуг продавцу, при условии ее включения в состав валовых расходов прошлых периодов.
7. В состав валовых доходов включается
- а) сумма денежных средств, полученных в качестве кредитных;
  - б) сумма денежных средств, привлеченных финансовыми учреждениями в качестве депозитных средств;
  - в) доходы от торговли валютными ценностями, ценными бумагами, долговыми обязательствами и требованиями.
8. Особый механизм взимания налогов и сборов, который устанавливает замену уплаты отдельных налогов и сборов на уплату ... налога называется
- а) упрощенная система налогообложения;
  - б) фиксированная система налогообложения;
  - в) обычная система налогообложения.
9. Уплата упрощенного налога не освобождает плательщика от уплаты:
- а) налога на прибыль;
  - б) земельного налога;
  - в) налога с оборота.
10. Амортизируемым основным средством признается основное средство, первоначальная стоимость которого равна или превышает
- а) 10 000 российских рублей;
  - б) 100 000 российских рублей;
  - в) 1 000 000 российских рублей.
11. Амортизация основных средств в ДНР насчитывается \_\_\_\_\_, по которому годовая сумма амортизации определяется делением стоимости, которая амортизируется, на срок полезного использования объекта основных средств.
- а) с применением прямолинейного метода;
  - б) с применением метода уменьшаемого остатка;
  - в) с применением производственного метода.
- 12 Ставка подоходного налога устанавливается в размере
- а) 5 % от суммы месячного дохода;
  - б) 10 % от суммы месячного дохода;
  - в) 13 % от суммы месячного дохода.
- 13 Нормативная денежная оценка земельных участков с учетом коэффициента индексации является
- а) базой налогообложения налога на землю;
  - б) объектом налогообложения налога на землю;
  - в) предметом налогообложения налога на землю.
- 14 Подоходный налог с заработной платы зачисляются в Республиканский бюджет Донецкой Народной Республики

- а) по нормативу 25 %;
- б) по нормативу 50 %;
- в) по нормативу 100 %.

15. Налог на прибыль с юридических лиц зачисляются в Республиканский бюджет Донецкой Народной Республики

- а) по нормативу 25 %;
- б) по нормативу 50 %;
- в) по нормативу 100 %;
- г) не зачисляется в Республиканский бюджет.

16. Плательщиками налога с оборота являются

- а) юридические лица, филиалы юридических лиц – нерезидентов, физические лица-предприниматели, находящиеся на общей системе налогообложения;
- б) плательщики упрощенного налога;
- в) плательщики сельскохозяйственного налога;
- г) неприбыльные организации, учреждения, предприятия.

17. Плательщики уплачивают налог с оборота в размере

- а) 5 % от объекта налогообложения;
- б) 3 % от объекта налогообложения;
- в) 1,5 % от объекта налогообложения.

18. Метод налогового учета, по которому дата возникновения валового дохода определяется по дате зачисления (получения) денежных средств на банковский счет (в кассу) налогоплательщика, а дата возникновения валовых расходов определяется как дата списания денежных средств с банковского счета (выдачи из кассы) налогоплательщика называется

- а) кассовый метод;
- б) налоговый метод;
- в) метод кассового остатка.

19. К подакцизной продукции в Донецкой Народной Республики не относятся:

- а) спирт этиловый и другие спиртные дистилляты, алкогольная продукция, пиво;
- б) табачные изделия, табак и промышленные заменители табака;
- в) нефтепродукты, сжиженный газ;
- г) драгоценные металлы.

20. Налог с оборота с юридических лиц зачисляются в Республиканский бюджет Донецкой Народной Республики

- а) по нормативу 25 %;
- б) по нормативу 50 %;
- в) по нормативу 100 %.

21. Обязательный платеж, который начисляется и уплачивается при перемещении через таможенную границу Донецкой Народной Республики товаров, транспортных средств и иных предметов называется

- а) таможенным сбором;
- б) таможенной пошлиной;
- в) акцизным налогом;
- г) единым сбором.



22. Ввозная пошлина зачисляется в Республиканский бюджет Донецкой Народной Республики

- а) по нормативу 25 %;
- б) по нормативу 50 %;
- в) по нормативу 100 %;
- г) не зачисляется в Республиканский бюджет.

23. Вывозная пошлина зачисляется в Республиканский бюджет Донецкой Народной Республики

- а) по нормативу 25 %;
- б) по нормативу 50 %;
- в) по нормативу 100 %;
- г) не зачисляется в Республиканский бюджет.

24. На отдельные товары Правительством Донецкой Народной Республики может устанавливаться ... на срок не менее 60 и не более 120 последовательных календарных дней

- а) ввозная пошлина;
- б) вывозная пошлина;
- в) сезонная пошлина.

25. В случае ввоза на таможенную территорию Донецкой Народной Республики товаров, которые являются объектом демпинга, что причиняет вред или создает угрозу причинения вреда отечественному товаропроизводителю устанавливается

- а) специальная пошлина;
- б) антидемпинговая пошлина;
- в) компенсационная пошлина.

26. В случае ввоза на таможенную территорию Донецкой Народной Республики товаров, которые являются объектом субсидируемого импорта, что причиняет вред или создает угрозу причинения вреда отечественному товаропроизводителю устанавливается

- а) специальная пошлина;
- б) антидемпинговая пошлина;
- в) компенсационная пошлина.

27. Базой обложения таможенной пошлиной товаров, которые перемещаются через таможенную границу Донецкой Народной Республики, для товаров, на которые установлены адвалорные ставки таможенной пошлины, является

- а) таможенная стоимость товаров;
- б) количество таких товаров в установленных законом единицах измерения;
- в) объем таких товаров в установленных законом единицах измерения.

28. Базой обложения таможенной пошлиной товаров, которые перемещаются через таможенную границу Донецкой Народной Республики, для товаров, на которые установлены специфические ставки таможенной пошлины, является

- а) таможенная стоимость товаров;
- б) количество таких товаров в установленных законом единицах измерения;
- в) объем таких товаров в установленных законом единицах измерения.

29. Ставка таможенной пошлины, установленная в процентах к базе обложения, называется

- а) адвалорная;

- б) специфическая;
- в) комбинированная.

30. Ставка таможенной пошлины, установленная в денежном размере на единицу базы обложения, называется

- а) адвалорная;
- б) специфическая;
- в) комбинированная.

### *Усложненный уровень*

## ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗНАНИЙ

1. Количество процентов отставания фактического ВВП от потенциального в случае 2 % циклической безработицы, согласно закону Оукена:

- а) 2 %;
- б) 4 %;
- в) 7 %;
- г) значительно больше 7 %.

2. В народном хозяйстве ВВП, выраженный в рыночных ценах, увеличился на 9 % по сравнению с предыдущим годом. За это время уровень цен вырос на 4 %. Исходя из этого, каким будет рост реального ВВП:

- а) 3,5 %;
- б) 4,8 %;
- в) 9 %;
- г) 13 %?

3. Если реальный ВВП в базовом году составил 510 млрд ден. ед., а в текущем году – 517 млрд ден. ед., то темпы экономического прироста составят:

- а) 1,4 %;
- б) 4,8 %;
- в) 7 %;
- г) 13 %?

4. Расположите экономические школы в исторической последовательности:

- а) кейнсианство;
- б) меркантилизм;
- в) марксизм;
- г) монетаризм;
- д) классическая политэкономия.


5. Укажите автора каждого из представленных произведений:

Труд
А. «Общая теория занятости, процента и денег»;
Б. «Капитал»;
В. «Исследование о природе и причинах

Автор
3. Маркс К.;
4. Кейнс Дж. М.;
5. Смит А.;
6. Кене Ф.

богатства народов».

А	Б	В

6. Установите соответствие понятий и их содержания:

Понятие	Содержание
1. производственный капитал;	А. совокупность предметов труда и средств труда;
2. производительные силы общества;	Б. совокупность средств производства и рабочей силы;
3. средства производства.	В. совокупность факторов производства.

А	Б	В

7. Установите соответствие между формулами и показателями:

Формула	Показатель
А. $m' = \frac{m}{v} 100\%$	1. Стоимость продукта
Б. $W = c + v + m$	2. Прибавочная стоимость
В. $K = c + v$	3. Авансированный капитал
Г. $M = m'v$	4. Масса прибавочной стоимости
	5. Норма прибавочной стоимости

А	Б	В	Г

8. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Содержание	Понятие
А. Рост размеров капитала за счет слияния нескольких капиталов	1. Концентрация капитала
Б. Рост размеров капитала за счет превращения части прибавочной стоимости в дополнительные элементы капитала	2. Относительная прибавочная стоимость
В. Прибавочная стоимость, полученная за счет роста общественной производительности труда	3. Централизация капитала
	4. Абсолютная прибавочная стоимость.

А	Б	В

9. Установите соответствие между факторами производства и видами доходов в

рыночной экономике:

Фактор производства
А труд
Б денежный капитал
В земля
Г предпринимательские способности

Вид дохода
1. процент
2. прибыль
3. заработная плата
4. рента

А	Б	В	Г

10. Установите соответствие между показателями и их содержанием:

Содержание
А. Отношение фонда накопления к национальному доходу
Б. Отношение национального дохода к основным производственным фондам страны
В. Отношение национального дохода к численности населения

Понятие
1. Фондоотдача
2. Общественная производительность труда
3. Норма накопления

А	Б	В

## МАКРОЭКОНОМИКА

1. Норма обязательных резервов равна 0,2. Госбюджет сведен с дефицитом в 300 млрд. руб. Правительство решает покрыть дефицит на 2/3 за счет выпуска облигаций. Как может измениться предложение денег, если ЦБ выкупит 1/2 выпущенных облигаций?

- а) предложение денег может возрасти на 500 млрд. руб.;
- б) предложение денег может увеличиться на 600 млрд. руб.;
- в) предложение денег может уменьшиться на 400 млрд. руб.;
- г) предложение денег может уменьшиться на 600 млрд. руб.

2. Норма обязательных резервов равна 0,25. Госбюджет сведен с дефицитом в 300 млрд. руб. Правительство решает покрыть дефицит на 2/3 за счет выпуска облигаций. Как может измениться предложение денег, если ЦБ выкупит 1/4 выпущенных облигаций?

- а) предложение денег может возрасти на 300 млрд. руб.;
- б) предложение денег может увеличиться на 200 млрд. руб.;
- в) предложение денег может уменьшиться на 300 млрд. руб.;
- г) предложение денег может уменьшиться на 200 млрд. руб.

3. Норма обязательных резервов равна 0,2. Госбюджет сведен с дефицитом в 300 млрд. руб. Правительство решает покрыть дефицит на 2/3 за счет выпуска облигаций. Как может измениться предложение денег, если ЦБ выкупит 1/4 выпущенных облигаций?

- а) предложение денег может возрасти на 500 млрд. руб.;

- б) предложение денег может увеличиться на 250 млрд. руб.;
- в) предложение денег может уменьшиться на 300 млрд. руб.;
- г) предложение денег может уменьшиться на 250 млрд. руб.

4. Норма обязательных резервов равна 0,2. Госбюджет сведен с дефицитом в 300 млрд. руб. Правительство решает покрыть дефицит на 2/3 за счет выпуска облигаций. Как может измениться предложение денег, если ЦБ выкупит  $\frac{1}{4}$  выпущенных облигаций?

- а) предложение денег может возрасти на 250 млрд. руб.;
- б) предложение денег может увеличиться на 500 млрд. руб.;
- в) предложение денег может уменьшиться на 250 млрд. руб.;
- г) предложение денег может уменьшиться на 500 млрд. руб.

5. Пусть планируемые потребительские расходы равны:  
 $C = 30 + 0,8 Y$ , планируемые инвестиции равны 40. В этом случае равновесный уровень дохода равен:

- а) 30; б) 350; в) 800; г) 1000.

6. Пусть планируемые потребительские расходы равны:  $C = 40 + 0,9 Y$ , планируемые инвестиции равны 50. В этом случае равновесный уровень дохода равен:

- а) 90; б) 400; в) 500; г) 900.

## УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ

1. Установите соответствие между моделями и их особенностями:

Модели	Особенности
А. I модель ПР – «манипулятивная», «пропагандистская»	1. активно применяются методы исследования общественного мнения, анализируется реакция общественности на отправляемую информацию, особое значение придается позитивным откликам;
Б. II модель ПР – «журналистская»	2. потребитель (общественность) выступает в роли пассивного получателя информации, фактически является «жертвой» определенного давления;
В. III модель ПР – «двухсторонняя асимметричная»	3. цель ПР-деятельности – взаимная польза организации (фирмы) и общественности ( таким образом осуществляется «симметричность»);
Г. IV модель ПР – «двухсторонняя симметричная»	4. главной целью является распространение информации, как следствие – регулярные взаимоотношения со СМИ;

А	Б	В	Г

2. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие	Содержание
---------	------------

А. Социологические исследования	1. к ним относится накопление фактов, публикаций, иных материалов, а также наблюдений по взаимодействию базисного ПР-субъекта с целевыми аудиториями.
Б. Коммуникационный аудит	2. широко применяемые в ПР методы, целью которых является выяснение мнений и установок целевых групп по поводу определенных проблем или персон.
В. Неформальные исследования	3. применяется в тех случаях, когда выявлена несогласованность между базисным ПР-субъектом и целевыми аудиториями, происходят сбои в коммуникациях.

А	Б	В

3. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие	Содержание
А. Межличностные коммуникации	1. коммуникации, осуществляемые между государствами или затрагивающие государственные интересы.
Б. Массовые коммуникации	2. коммуникации, осуществляемые на государственном уровне.
В. Общациональные коммуникации	3. передача информации, обмен ею среди больших групп
Г. Международные коммуникации	4. коммуникации между отдельными индивидами.

А	Б	В	Г

4. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие	Содержание
А. Имиджевая статья	1. в центре внимания всегда находится социально значимая персона.
Б. Имиджевое интервью.	2. внешними признаками являются : отсутствие авторской подписи, фотоиллюстрации имиджевого характера, оформление материала элементами фирменного стиля базисного ПР-субъекта.
В. Кейс-стори	3. этот жанр рожден потребностями рекламы в сфере реализации товаров и услуг.

А	Б	В

5. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие	Содержание
А. Внешние презентации	1. Представление проекта или идеи «снизу», от подчиненных – к их управляющим, руководителям.

Б. Внутренние презентации	2. Это разновидность внутренней презентации- когда руководство компании представляет некую идею для подчиненных.
В. Продвигающие презентации	3. Обычно они проводятся для передачи технической информации или иной, связанной со сложными технологиями.
Г. Информационные презентации	4. Это презентации, в которых общение построено с целью продвинуть какую-либо идею в более широкую среду общественности, охватить ею как можно больше адресатов.
Д. Нисходящие презентации	5. Относятся к тем ситуациям, когда организаторы и аудитория являются персоналом ПР-субъекта, то есть членами одного коллектива.
Е. Восходящие презентации	6. Проводятся для целевых аудиторий, не являющихся персоналом организации или фирмы.

А	Б	В	Г	Д	Е

## ОБЩЕСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ

1. Установите соответствие методов государственного управления и их содержания:

Методы	Содержание
1. административные; 2. экономические; 3. идеологические; 4. правовые	<p>А. Способы государственного управления, совершаемые в пределах и в соответствии с процедурой, установленной Конституцией, законами и иными правовыми актами, действующими на территории страны.</p> <p>Б. Нормативные требования государства, обязывающие и субъектов, и объекты государственного управления поступать определенным образом.</p> <p>В. Целенаправленное моральное и нравственное воздействие государства на сознание людей, пропаганда и агитация со стороны государства.</p> <p>Г. Способы создания государством определенных условий, в которых управляемому объекту выгодно поступать так, как того хочет государство.</p>

1	2	3	4

2. Установите соответствие принципов общественного контроля и их содержания:

Принцип	Содержание
1. принцип приоритета прав человека; 2. принцип добровольности; 3. принцип равноправия; 4. принцип объективности; 5. принцип законности.	<p>А. Члены общественного формирования имеют равные права друг с другом, не являясь вышестоящими лицами по отношению друг к другу.</p> <p>Б. Беспристрастность и добросовестность субъектов общественного контроля, достоверность результатов осуществляемого ими общественного контроля.</p> <p>В. Члены общественного формирования действуют не на основе приказа или предписания, а на основании собственной воли, исходя из добровольно принятых на себя обязательств.</p> <p>Г. Соблюдение законов, исходя из их иерархии.</p> <p>Д. Иерархия правовых ценностей при осуществлении общественного контроля и ставит права человека выше прав и интересов должностных лиц, ведомств.</p>

1	2	3	4	5

3. Установите соответствие гарантий прав и свобод и их содержания:

Гарантии	Содержание
1. социально-экономические (материальные); 2. политические; 3. юридические.	<p>А. Собственно правовые средства и способы реализации и защиты прав и свобод.</p> <p>Б. Стабильность экономики, отношений собственности, эффективность налоговой системы и собираемости налогов и пр.</p> <p>В. Демократический характер власти и соответствующий государственный режим, обеспечивающие политическую стабильность, высокий уровень политической культуры власти, личности, различных институтов гражданского общества.</p>

1	2	3

4. Установите соответствие понятий и их содержания:



Понятие	Содержание
1. политическое управление; 2. государственное администрирование; 3. муниципальное управление; 4. принцип самоуправления.	<p>А. Правило, которым необходимо руководствоваться при разработке форм народовластия.</p> <p>Б. Разработка стратегии действий государства, формирование государственного имиджа и поведения в международных и внутренних отношениях, оно не всегда нацелено на решение общественно значимых проблем.</p> <p>В. Практическая деятельность государственных органов, технологический процесс подготовки, принятия и исполнения управленческих решений в совокупности методов и средств, с помощью которых решаются задачи государства и его структур различного уровня, осуществляется прямое и специализированное воздействие органов управления на подведомственные им органы и объекты на основе административной ответственности за выполнение решений.</p> <p>Г. Самостоятельный вид профессиональной деятельности, основанный на принципе самоуправления и направленный на удовлетворение общественных интересов и потребностей в рамках, определенных законом.</p>

1	2	3	4

5. Установите соответствие понятий и их содержания:

Гарантии	Содержание
1. контроль; 2. цель контроля; 3. общественный контроль; 4. общественные интересы.	<p>А. Проверка законности решений и действий.</p> <p>Б. Вид контроля, который осуществляется гражданским обществом и направлен на оценивание направлений деятельности органов власти всех уровней, одним из которых является соблюдение международных стандартов в части соблюдения прав человека, как неотчуждаемых, так и приобретенных.</p> <p>В. Законные интересы граждан, связанные с обеспечением их безопасности и благополучия, стабильного и устойчивого развития общества.</p> <p>Г. Одна из важнейших функций</p>

--

процессов управления, функций государства и общества, их институтов и структур, которая заключается в применении разнообразных наблюдательных и оценочных механизмов за деятельностью органов, структур, организаций, должностных лиц, за соблюдением законодательства и разных норм, которые могут быть установлены как государством, так и отдельной организацией для стандартов исполнительской дисциплины, качества работы и управления.

1	2	3	4

## УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМ И МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ

1. Установите соответствие понятий и их признаков:

Понятие	Содержание
1. Недвижимые вещи	А) имеет самостоятельную хозяйственную или иную функцию
2. Главные вещи	Б) прочная связь с землей;
3. Потребляемые вещи	В) в процессе использования полностью утрачивают свои потребительские свойства
4. Оборотоспособные вещи	Г) могут свободно отчуждаться или переходить от одного лица к другому

1	2	3	4

2. Установите соответствие между органами управления государственным и муниципальным имуществом и их полномочиями:

Орган управления	Полномочия
1. Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	А) осуществляет закупки товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
2. Главное управление федерального имущества	Б) осуществляет учет и ведение реестра федерального имущества
3. Комитет по управлению имуществом	В) осуществляет полномочия собственника имущества муниципального унитарного предприятия, муниципального учреждения

1	2	3

3. Установите соответствие между методами управления и инструментами их реализации:

метод	инструмент
1.Прямые	А) лицензирование
	Б) государственные инвестиции
2.Косвенные	В) государственные займы
	Г) таможенные пошлины

1	2

4. Установите соответствие между участниками рынка недвижимости и их полномочиями:

Участник	Полномочия
1.застройщик	А) разрабатывает функциональную концепцию объекта недвижимости
2. девелопер	Б) осуществляет строительные работы
3. подрядчик	В) владеет на правах собственности или аренды участком земли и принимает решение о создании и развитии объекта недвижимости

1	2	3

5. Установите соответствие между видами налогов и сборов и их примерами:

Вид налога	Пример
1.Федеральный	А) налог на игорный бизнес
2.Региональный	Б) земельный налог
3.Местный	В) налог на добавленную стоимость

1	2	3

## УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ

1. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие	Содержание
1. Эмпатия	а) способ познания другого человека, при котором предположение о его внутреннем состоянии строится на основе попыток поставить себя на место партнера по общению; б) механизм самопознания в процессе общения, в основе которого лежит способность человека представлять, как он воспринимается партнером по общению; в) эмоциональное сопереживание другому человеку,
2. Аттракция	
3. Рефлексия	
4. Идентификация	

--

внимательное отношение к его чувствам;  
г) способ познания другого человека, основанный на формировании устойчивого позитивного чувства к нему.

1	2	3	4

2. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие
1. Семиотика
2. Семантика
3. Риторика
4. Этимология

Содержание
а) наука, изучающая искусство и правила построения речи, ораторское искусство;
б) наука, изучающая происхождение слов, устойчивых оборотов и реже морфем;
в) наука, исследующая свойства знаков и знаковых систем;
г) наука, изучающая смысловое значение единиц языка.

1	2	3	4

3. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие
1. Перцепция
2. Суггестия
3. Полемика
4. Тезаурус

Содержание
а) воздействие на человека, приводящее либо к появлению у человека помимо его воли и сознания определенного состояния, чувства, отношения, либо к совершению человеком определенного поступка;
б) разновидность спора для утверждения своей точки зрения по обсуждаемому вопросу в политической, философской, литературной или художественной области знаний или сферах деятельности;
в) специальная терминология, словарь, собрание сведений, полномерно охватывающие понятия, термины и определения специальной области знаний или сферы деятельности;
г) восприятие, непосредственное отражение действительности органами чувств.

1	2	3	4

4. Установите соответствие между видами дистанций (зонами) коммуникации и их нормой:

Виды дистанций
1. Интимная дистанция
2. Персональная (личностная) дистанция
3. Социальная дистанция
4. Публичная (общественная) дистанция

Норма
а) 50-120 см;
б) до 50 см;
в) свыше 350 см;
г) 120-350 см.

1	2	3	4
---	---	---	---

--	--	--	--

5. Установите соответствие между типами невербальной коммуникации и их средствами:

Типы коммуникации
1. Экстралингвистические
2. Проксемические
3. Ольфакторные
4. Кинесические

Средства коммуникации
а) ориентация и угол общения партнеров, дистанция;
б) запах тела, запах косметики и парфюмерии;
в) жесты, мимика, пантомимика, поза, походка;
г) паузы, вздохи, смех, плач, кашель, зевание.

1	2	3	4

## ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ФИНАНСЫ

1. Установите соответствие между экономическими категориями и их содержанием:

Категория
1. Финансы
2. Налоги
3. Кредит
4. Деньги

Содержание
а) отношения по поводу соизмерения стоимости материальных и нематериальных благ и услуг и их обмена;
б) отношения по поводу аккумуляции и использования временно свободных денежных средств на условиях возвратности, срочности, платности;
в) отношения по поводу формирования и использования фондов денежных средств;
г) отношения по поводу взимания государством обязательных платежей с физических и юридических лиц.

1	2	3	4

2. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие
1. Субвенции
2. Дотации
3. Ассигнования
4. Субсидии

Содержание
а) денежные расходы на содержание предприятий, организаций и учреждений, производящих «общественные» блага;
б) пособия предприятиям, организациям, учреждениям и отдельным гражданам;
в) денежная помощь местным органам государственной власти или отдельным отраслевым хозяйственным единицам (органам) для обеспечения их дальнейшего развития;
г) денежная помощь предприятиям, организациям, учреждениям для покрытия их убытков с целью предоставления необходимой поддержки.

1	2	3	4

3. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие	Содержание
1. Консолидация государственного долга 2. Конверсия государственного долга 3. Денежно-кредитная эмиссия 4. Рефинансирование	а) превращение государственного долга в долгосрочные иностранные инвестиции (предоставление разрешения на приобретение определенной части ценных бумаг, имущества и т.д.); б) выпуск новых денег в обращение; в) выпуск и продажа новых государственных облигаций и использование выручки для выплаты стоимости погашаемых облигаций; г) изменение условий займа, перевод краткосрочной и среднесрочной задолженности в долгосрочные долги.

1	2	3	4

4. Допустим, что банком предоставлена ссуда на один год в размере 100 ден. ед. при условии, что уровень инфляции составляет 12% в год, а сумма долга, подлежащая возврату в реальном выражении, равна 105 ден. ед. Чему равна в данном случае номинальная ставка процента по кредиту?:

- а) 12%;
- б) 5%;
- в) 7%;
- г) 17%.

5. Установите соответствие между методами финансового контроля и их содержанием:

Метод	Содержание
1. Камеральная проверка 2. Обследование 3. Ревизия 4. Финансовый контроль	а) законодательно регламентированная деятельность специально созданных учреждений контроля и контролеров (аудиторов) за финансово-хозяйственной деятельностью предприятий, организаций, учреждений; б) комплекс взаимосвязанных проверок финансово-хозяйственной деятельности предприятий, организаций, учреждений; в) проверка деятельности по месту нахождения контрольного органа на основе документов, представленных ему предприятиями, организациями и учреждениями; г) экспресс-анализ финансового и имущественного состояния предприятий, организаций, учреждений.

1	2	3	4

## РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

1. Распределите ученых в соответствии с их вкладом в территориальное планирование:

1	А.Г.Топчиев	а	Территориальная организация хозяйственных систем, районирования
2	Б.Б. Родоман	б	Модель поляризованного, идеального ландшафта
3	В. Кристаллер	в	Модель систем расселения
4	Э.Б.Алаев	г	Методология и теория территориальной организации

1	2	3	4

2. Валовой региональный продукт характеризует уровень экономического развития региона, каков прирост показателя, если в базисном году он составил 8 тыс. руб/чел., а в отчетном 8,5 тыс. руб/чел.:

- а) 1,1 %;
- б) 106,3 %;
- в) -1,1 %;
- г) 10,6 %?

3. С целью коррекции социально-демографической политики управления регионом подсчитайте механический прирост, учитывая численность населения 5 025 тыс. чел., иммигрантов 125 тыс. чел., эмигрантов 95 тыс. чел.:

- а) 6‰;
- б) 5‰;
- в) 0,5‰;
- г) 5%?

4. Каков уровень безработицы в городе Z, если число безработных 6 000 чел., а численность рабочей силы 120 000 чел.?

- а) 5%;
- б) 20%;
- в) 2%;
- г) 0,5%.

5. При разработке Схемы территориального планирования района сформирован ряд последовательных задач по оценке состояния района. Расположите задачи в логическом порядке для последующего анализа и решения.

1. Анализ экономико-географического положения района	
2. Оценка природно-ресурсного потенциала района	
3. Оценка социально-демографической ситуации	
4. Анализ инженерной инфраструктуры, транспорта, населенных пунктов	

## УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ

1. Расположите стадии инновационного цикла в порядке логической последовательной взаимосвязи:

- а) фундаментальные исследования;
- б) освоение новшеств;
- в) поисковые исследования;
- г) использование новшеств;
- д) распространение новшеств.


2. Укажите автора следующих разработок: труд / модель / теория:

Труд / модель / теория
А. «Теория экономического развития»;
Б. Модель эндогенного роста;
В. Теория инновационного предпринимательства.

Автор
7. Й. Шумпетер;
8. П. Друкер;
9. А.Смит;
10. Р. Солоу

А	Б	В

3. Установите соответствие понятий и их содержания:

Понятие
1. новация;
2. инновация;
3. инноватика.

Содержание
А. новый продукт, предлагаемый потребителям;
Б. новшество, позволяющее получать выгоду;
В. отрасль знаний.

А	Б	В

4. Установите соответствие между показателями и их содержанием:

Показатель
А. Индекс инновационной активности
Б. Чистая дисконтированная стоимость
В. Индекс восприятия коррупции

Содержание
1. Удельный вес вложений в инновации по отношению к общему объёму инвестиций
2. Сопоставление доходов и расходов с учётом инфляции
3. Сопоставление доходов и расходов с учётом фактора времени
4. Отражает уровень экономической прозрачности



А	Б	В

5. Установите соответствие между звеньями инновационного цикла и стадиями, из которых они состоят:

Звенья инновационного цикла	Стадии каждого звена
А наука	1. освоение новшеств, массовый выпуск новшеств
Б производство	2. поисковые исследования, технические разработки
В потребление	3. распространение новшеств, использование новшеств
	4. прикладные исследования, технические разработки, освоение новшеств

А	Б	В

### *Задание 3. Практическое задание*

## **ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗНАНИЙ**

**Задача 1.** Определите естественный уровень безработицы, если число безработных составляет 5 млн чел., в том числе 60 % из них потеряли работу в связи с экономическим кризисом. Совокупная рабочая сила насчитывает 40 млн чел.

**Задача 2.** Используя закон Оукена, определите потенциальный ВВП при условии, что имеет место 4%-е превышение фактического уровня безработицы над естественным. Объем фактического ВВП составил 600 млрд долл. Коэффициент Оукена составляет 2.

**Задача 3.** В течение рабочего дня производится 16 изделий общей стоимостью 80 долл. Вычислите, сколько будет стоить вся дневная продукция и одно изделие при таких условиях:

- а) производительность труда возрастет в 2 раза;
- б) интенсивность труда возрастет в 2 раза.

**Задача 4.** Капитал в 600 тыс. долл., из которого 480 тыс. долл. — постоянный и 120 тыс. долл. — переменный, воспроизведен в прежнем объеме, но на новой технической основе. В результате расходы на средства производства увеличились на 20 тыс. долл., а на рабочую силу — уменьшились на 20 тыс. долл. Как изменилось органическое строение капитала?

**Задача 5.** Определим прибыль и норму прибыли при следующих условиях: на производство 200 ед. товара затраты постоянного капитала составили 20 тыс. руб., переменного — 13 тыс. руб. Товар реализован по цене 250 руб. за единицу товара.

**Задача 6.** Авансирован постоянный капитал в 80 млн долл. и переменный капитал — 40 млн долл. Норма прибавочной стоимости первоначально составляла 150 %, а затем возросла до 200 %. Определите, как изменится норма прибыли.

**Задача 7.** Авансирован капитал в 120 млн долл. с органическим строением 7 : 1. Норма прибавочной стоимости — 200 %. Затем органическое строение возросло до 9 : 1. Определите изменение нормы прибыли.

**Задача 8.** В две отрасли авансированы капиталы по 200 млн долл. с органическим строением капитала 9 : 1. Первый капитал делает один оборот, второй — два оборота в год. Каковы в этих отраслях нормы прибыли, если нормы прибавочной стоимости — 200 %?

**Задача 9.** Первоначально постоянный капитал составлял 11 млн долл. при органическом строении капитала 10 : 1. Норма прибавочной стоимости — 180 %. Затем за счет экономии постоянного капитала расходы на него сократились до 9 млн долл. Определите, как изменится норма прибыли, если переменный капитал и норма прибавочной стоимости остались прежними.

**Задача 10.** Авансированный капитал — 3 млн долл., органическое строение — 2 : 1; на фабрично-заводские постройки предприниматель затратил 500 тыс. долл., на станки и другое оборудование — 1 млн долл., на сырье и полуфабрикаты — 500 тыс. долл. Определите, чему равен оборотный капитал.

**Задача 11.** Определите амортизационный период, если на предприятии в течение года используется 1000 станков, общая стоимость которых составляет 12 млн дол., а норма амортизации равна 15 %.

**Задача 12.** На предприятии работает 15 машин. Стоимость каждой — 80 тыс. долл. Срок использования машины — 10 лет. Через два года вследствие роста производительности труда стоимость новых машин данного типа снизилась до 60 тыс. долл. Как изменилась стоимость основного капитала данного предприятия через 2 года с учетом его морального и физического износа?

**Задача 13.** Промышленный капитал, авансированный на производство товара, представлен постоянным капиталом — 360с и переменным капиталом — 90v. Торговый капитал — 50 ед. Норма прибавочной стоимости — 100 %. Определите величину промышленной и торговой прибыли.

**Задача 14.** Собственный капитал банка — 1 млн долл., привлеченный — 20 млн долл. Процент, уплачиваемый вкладчикам, — 2 %; процент, взимаемый с заемщиков, — 3 %. Определите банковскую прибыль и норму банковской прибыли, если в ссуду отдается только привлеченный капитал.

## МАКРОЭКОНОМИКА

**Задача 1.** Имеется следующая информация:

Счет	Млрд. ден. ед.
Процент за кредит	13
Валовые частные инвестиции	60

Заработная плата	210
Прибыль корпораций	113
Косвенные налоги	22
Рентные платежи владельцам арендуемого имущества	20
Налоги на прибыль корпораций	50
Чистый экспорт товаров и услуг	9
Государственные закупки товаров и услуг	82
Чистые частные инвестиции	45
Доходы от собственности	26
Чистые субсидии государственным предприятиям	2
Трансфертные платежи населению	23
Потребительские расходы	266

По данным таблицы рассчитайте:

- а) объем ВВП по способу доходов.
- б) объем ВВП по потоку расходов.
- в) объем ЧНП.
- г) объем национального дохода.

### АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### Задача 1.

В табл. приведены выходные данные, которые характеризуют хозяйственную деятельность отделений. Используя эти показатели, рассчитать интегральный показатель комплексной оценки деятельности отделений. На основе этой информации проранжировать отделения и выбрать лучше. (Задачу решить методом расстояний).

Отделение	Динамика, %							
	Валового дохода от реализации услуг	Прибыль до налогообложения	Оборачиваемости капитала	Уровня издержек обращения	Уровня обязательных платежей	Производительности труда	Уровня материальных затрат	фондоотдача
Отделение 1	115,2	102,5	110,4	103,8	110,4	99,6	103,1	99,8
Отделение 2	110,2	108,4	108,5	100,4	100,00	88,0	103,4	100,0
Отделение 3	103,4	103,3	112,4	93,0	105,4	108,0	89,9	104,0

#### Задача 2.

В табл. приведены выходные данные, которые характеризуют хозяйственную деятельность отделений. Используя эти показатели, рассчитать интегральный показатель комплексной оценки деятельности отделений. На основе этой информации проранжировать отделения и выбрать лучше. (Задачу решить методом суммы мест).

Отделение	Динамика, %
-----------	-------------

	Валового дохода от реализации услуг	Прибыль до налогообложения	Оборачиваемости капитала	Уровня издержек обращения	Уровня обязательных платежей	Производительнос- ти труда	Уровня материальных затрат	фондоотдача
Отделение 1	104,3	100,1	103,8	103,8	110,4	108,0	103,1	99,8
Отделение 2	103,5	102,5	100,4	100,4	100,00	109,4	103,4	100,0
Отделение 3	102,4	108,4	93,0	93,0	105,4	105,1	89,9	104,0

### Задача 3.

На основании данных осуществить «Z – расчет Альтмана» и сделать вывод о вероятности банкротства предприятия.

Оборотные средства – 390 тыс. р., общая сумма активов – 960 тыс. р., общая сумма обязательств – 425 тыс. р., нераспределенная прибыль – 311 тыс. р., выручка от реализации – 1160 тыс. р., балансовая прибыль – 235 тыс. р., балансовая стоимость обыкновенных акций – 990 тыс. р., рыночная стоимость обыкновенных акций – 325 тыс. р., балансовая стоимость привилегированных акций – 330 тыс. р., рыночная стоимость привилегированных акций – 360 тыс. р.

## РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ТЕРРИТОИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

**Задача 1.** Рассчитать пассажирооборот автобуса фактический, предельный и коммерческую нагрузку пассажирского транспортного средства с учетом данных: маршрут 20 км, число пассажиров 40 чел., с числом мест в автобусе 28.

**Задача 2.** Рассчитайте площадь лесопарка с целью реконструкции и перепланировки, если на плане масштабом 1:5000 территория имеет вид трапеции с вершиной 25,5 мм, нижней – 40 мм и высотой 15 мм.

### Задача 3. Ситуационная задача.

При планировании схемы территории Чугуевского района М-ской области администрацией района были выявлены негативные особенности состояния района:

- Высокий процент незанятости трудового населения;
- Миграция населения из района в города области;
- Диспропорции в обеспечении культурно-бытовыми услугами поселений района;
- Убыточность сельхозпредприятий района.

Учитывая, что основными задачами территориального планирования являются:

1. Развитие опорного пространственного каркаса территории
2. Функциональное зонирование территории
3. Восстановление, сохранение и использование природного и историко-культурного наследия
4. Развитие туристско-рекреационной инфраструктуры
5. Развитие транспортной и инженерной инфраструктуры
6. Развитие социальной и производственной инфраструктуры.

Предложите целевые установки и задачи, решение которых позволит оптимизировать функциональную схему жизнедеятельности Чугуевского района.

**Задача 4.** Население города Марципан потребляет за год 200 тыс. т сахара. Расстояние между городом и сырьевой базой – 200 км. Сравните транспортные расходы при размещении сахарного завода в районе потребления и районе выращивания сахарной свеклы, если перевозка сырья стоит 26 руб. за 1т/км. На производство 1 т сахара требуется 7 т свеклы.

Где лучше строить сахарный завод?

**Задача 5.** Какая площадь лесов в республике приходится на 1 человека, если общие запасы леса республики = 213 тыс.га, сравните данные с обеспеченностью лесными ресурсами 0,63 га/чел в мире. С учетом того, что численность населения республики на 2019 г. составила **2276293 чел.** Сделайте вывод.

**6. Образец экзаменационного билета**

**ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА «НАЦИОНАЛЬНАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА»**

**Комплексный государственный экзамен**

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление;  
Образовательная программа – бакалавриат, квалификация – академический бакалавр;  
Форма обучения – очная, заочная

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № п**

**Задание 1. Теоретический вопрос**

1. Организация предоставления услуг в электронной форме

**Задание 2. Тестовые задания по дисциплинам**

**Простой уровень (выбрать один правильный ответ)**

1. Экономическую основу деятельности органов субъекта республики составляет:
  - а) собственность субъекта;
  - б) бюджет субъекта;
  - в) финансы субъекта;
  - г) население субъекта.
2. Ставка налога на прибыль \_\_\_\_\_ от прибыли подлежащей налогообложению, определяемой как разница между валовыми доходами и валовыми расходами плательщика за отчетный период:
  - а) 20 %;
  - б) 25%;
  - в) 30 %.
3. Амортизация основных средств в ДНР насчитывается \_\_\_\_\_, по которому годовая сумма амортизации определяется делением стоимости, которая амортизируется, на срок полезного использования объекта основных средств:
  - а) с применением прямолинейного метода;
  - б) с применением метода уменьшаемого остатка;
  - в) с применением производственного метода.
4. Ставка таможенной пошлины, установленная в процентах к базе обложения, называется:
  - а) адвалорная;
  - б) специфическая;
  - в) комбинированная.
5. Субъект, который осуществляет перераспределение первичных доходов:
  - а) государство;
  - б) страховые компании;
  - в) банки;
  - г) предприятия сферы услуг.

6. Трансфертные платежи — это...
  - а) выплаты правительства отдельным лицам;
  - б) одна из форм зарплаты;
  - в) натуральные безвозмездные пособия;
  - г) доходы от собственности.
7. Дискреционная фискальная политика это:
  - а) индексация доходов населения;
  - б) меры, направленные на превышение доходов над расходами;
  - в) целенаправленное воздействие государства на изменение доходов и расходов для достижения макроэкономического равновесия;
  - г) изменения в уровне реальной заработной платы.
8. Сдерживающая бюджетно-налоговая политика (фискальная рестрикция) имеет своей целью:
  - а) ограничение циклического спада экономики, предполагает снижение госрасходов  $G$ , уменьшение налогов  $T$  или комбинирование этих мер;
  - б) ограничение циклического спада экономики, предполагает снижение госрасходов  $G$ , увеличение налогов  $T$  или комбинирование этих мер;
  - в) ограничение циклического подъема экономики, предполагает снижение госрасходов  $G$ , увеличение налогов  $T$  или комбинирование этих мер;
  - г) ограничение циклического подъема экономики, предполагает повышение госрасходов  $G$ , увеличение налогов  $T$  или комбинирование этих мер.
9. Денежный мультипликатор исчисляется как:
  - а) отношение прироста резервов к приросту депозитов;
  - б) произведение прироста депозитов и прироста резервов;
  - в) отношение прироста депозитов к денежной массе;
  - г) отношение прироста депозитов к приросту резервов.
10. Государство проводит политику «дешевых денег», когда в экономике страны наблюдается:
  - а) кризис и безработица;
  - б) пик, потому что в этот период экономика нуждается в большом количестве денег;
  - в) высокий уровень средней заработной платы;
  - г) экономический рост.
11. С позиций олигархической теории возникновения государства происходит:
  - а) военным и плутократическим способом;
  - б) военным и аристократическим способом;
  - в) военным, аристократическим и плутократическим способом;
  - г) аристократическим и плутократическим способом.
12. Институт гражданства в правовом смысле:
  - а) выравнивает людей между собой;
  - б) делает их равноправными по отношению к государству;
  - в) выравнивает людей между собой и делает их равноправными по отношению к государству;
  - г) подчиняет людей государству.
13. При рассмотрении вопросов государственного и муниципального управления наибольшее значение имеет:

- а) политическая власть;
- б) социальная и юридическая власть;
- в) социальная власть;
- г) социальная и политическая власть.

14. Элементами нормы права являются:

- а) гипотеза, диспозиция;
- б) диспозиция, санкция;
- в) гипотеза, диспозиция, санкция;
- г) гипотеза, диспозиция, адаптация.

15. Вид контроля, который осуществляется гражданским обществом (его институтами и отдельными гражданами) и направлен на оценивание направлений деятельности органов власти всех уровней, одним из которых является соблюдение международных стандартов в части соблюдения прав человека, как неотчуждаемых, так и приобретенных – это ...

- а) государственный;
- б) общественный;
- в) частный;
- г) международный.

16. Субъектами общественного контроля являются;

- а) органы управления;
- б) граждане;
- в) организованная и неорганизованная общественность;
- г) СМИ.

17. Родиной современных общественных отношений или PR по праву считается:

- а) Германия;
- б) Россия;
- в) США;
- г) Великобритания.

18. Согласно теории Г.Блумера, можно выделить следующие типы коллективного поведения:

- а) толпа, масса, общество;
- б) действующая толпа, масса, общественность;
- в) бездействующая толпа, масса, общественность;
- г) коллективное группирование, массовое поведение, общественность.

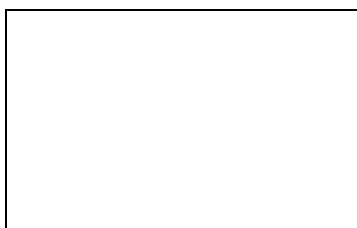
### Усложненный уровень

19. Установите соответствие между понятиями и их содержанием:

Понятие
1. Субвенции
2. Дотации
3. Ассигнования
4. Субсидии

Содержание
а) денежные расходы на содержание предприятий, организаций и учреждений, производящих «общественные» блага;
б) пособия предприятиям, организациям, учреждениям и отдельным гражданам;
в) денежная помощь местным органам государственной





власти или отдельным отраслевым хозяйственным единицам (органам) для обеспечения их дальнейшего развития;  
г) денежная помощь предприятиям, организациям, учреждениям для покрытия их убытков с целью предоставления необходимой поддержки.

1	2	3	4

20. Установите соответствие между видами налогов и сборов и их примерами:

Вид налога	Пример
1.Федеральный	А) налог на игорный бизнес
2.Региональный	Б) земельный налог
3.Местный	В) налог на добавленную стоимость

1	2	3

### **Задание 3. Практическое задание**

При планировании схемы территории Чугуевского района М-ской области администрацией района были выявлены негативные особенности состояния района:

- Высокий процент незанятости трудового населения;
- Миграция населения из района в города области;
- Диспропорции в обеспечении культурно-бытовыми услугами поселений района;
- Убыточность сельхозпредприятий района.

Учитывая, что основными задачами территориального планирования являются:

7. Развитие опорного пространственного каркаса территории
8. Функциональное зонирование территории
9. Восстановление, сохранение и использование природного и историко-культурного наследия
10. Развитие туристско-рекреационной инфраструктуры
11. Развитие транспортной и инженерной инфраструктуры
12. Развитие социальной и производственной инфраструктуры.

Предложите целевые установки и задачи, решение которых позволит оптимизировать функциональную схему жизнедеятельности Чугуевского района.

Протокол № \_ от \_\_. \_\_.2020 г.

Зав. кафедрой, к.э.н., доц.

\_\_\_\_\_

Е.Г. Кошелева

Экзаменатор, к.э.н., доц.

\_\_\_\_\_

Е. Г. Кошелева

## 7. Критерии оценивания знаний, умений и навыков студентов на государственном экзамене

При определении оценки знаний, умений и навыков студентов очной и заочной форм обучения уровня высшего профессионального образования «Бакалавриат» по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление во время государственного экзамена Государственная аттестационная комиссия пользуется следующими критериями.

### *Критерии оценки государственного экзамена*

Вид задания	Количество баллов за правильно выполненное 1 задание	Количество заданий	Количество баллов всего за данный вид задания
Теоретические вопросы	14	1	14
Тесты (простой уровень)	3	18	54
Тесты (усложненный уровень)	6	2	12
Задача (ситуационное задание)	20	1	20
<b>ИТОГО:</b>			<b>100</b>

Оценка «ОТЛИЧНО» (90-100 баллов) выставляется в том случае, если:

Студент глубоко, осмысленно, в полном объеме усвоил программный материал, излагает его на высоком научном уровне, способен к самостоятельному анализу и оценке проблемных ситуаций. Усвоил методологические основы (свободно владеет понятиями, определениями, терминами) государственного и муниципального управления, умеет анализировать и выявлять его взаимосвязь с другими областями знаний. Умеет творчески применять теоретические знания при решении практических ситуаций. Показывает способность самостоятельно пополнять и обновлять знания в процессе повышения квалификации и профессиональной деятельности. Профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументировано формулирует выводы. Знает в рамках требований к специальности законодательно-нормативную и практическую базу. На вопросы членов комиссии отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу.

Оценка «ХОРОШО» (75-89 баллов):

Студент показывает достаточный уровень компетентности, знания лекционного материала, учебной и методической литературы, законодательства и практики его применения. Уверенно и профессионально, грамотным языком, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса. Знает нормативно-законодательную и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности. Студент показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полученные при изучении различных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности. Ответ построен логично,

материал излагается хорошим языком, привлекается информативный и иллюстрированный материал, но при ответе допустил незначительные неточности при изложении материала, не искажающие содержание ответа по существу вопроса.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» (60-74 балла):

Студент показывает достаточные знания учебного материала, но при ответе отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами. На поставленные членами комиссии вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности. Студент владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей. В ответе не всегда присутствует логика, аргументы привлекаются недостаточно веские. На поставленные комиссией вопросы затрудняется с ответами, показывает недостаточно глубокие знания.

Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» (0-59 балла):

Студент показывает слабые знания лекционного материала, учебной литературы, законодательства и практики его применения, низкий уровень компетентности, неуверенное изложение вопроса. Студент показывает слабый уровень профессиональных знаний, затрудняется при анализе практических ситуаций. Не может привести примеры из реальной практики. Неуверенно и логически непоследовательно излагает материал. Неправильно отвечает на поставленные членами комиссии вопросы или затрудняется с ответом.

**Порядок оценивания учебных достижений обучающихся**

<b>Оценка по шкале ECTS</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по государственной шкале</b>
A	90-100	5 (отлично)
B	80-89	4 (хорошо)
C	75-79	4 (хорошо)
D	70-74	3 (удовлетворительно)
E	60-69	3 (удовлетворительно)
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов

## 8. Критерии оценивания выпускной квалификационной работы (дипломной работы)

### 8.1. Критерии оценивания дипломной работы

В процессе оценки дипломной работы применяются такие критерии.

При выставлении оценки **научный руководитель** учитывает такие **показатели**:

№ п/п	Критерий	Баллы
1	Актуальность выбранной темы исследования	10
2	Логика, структурная и концептуальная целостность положений, выводов и рекомендаций	15
3	Степень достижения цели исследования, решения задач, полнота отражения объекта и предмета исследования	15
4	Объем и степень проработки учебно-научной, периодической литературы и необходимой доступной базы источников по исследуемой проблеме	15
5	Уровень аналитики: профессиональное использование информационно-эмпирического материала	15
7	Прикладная значимость результатов исследования	15
8	Уровень иллюстрированности работы графическим материалом	5
9	Использование современных библиографических источников	5
10	Соответствие требованиям по оформлению работы	5
<b>Всего</b>		<b>100</b>

В процессе защиты **ГАК** оценивает защищающегося по таким критериям.

№ п/п	Критерий	Баллы
<b><i>Изложение материала (доклад):</i></b>		
1	Структура, логика представления, лаконичность, выдержанность профессионального языка	15
2	Теоретическое обоснование и эмпирическое подтверждение авторских выводов и рекомендаций (демонстрация навыков самостоятельного исследования)	15
3	Отражение перспектив дальнейшего исследования по данной тематике	15
4	Возможность практического использования результатов исследования, наличие справки о внедрении	15
5	Содержательность и качество оформления иллюстрационного материала	5
6	Представление доклада с использованием мультимедийных средств и технологий	5
7	Наличие научных публикаций по теме исследования и участие в конференциях	10
<b><i>Ответы на вопросы:</i></b>		
1	Исчерпывающие (глубина ответов), лаконичные, отражают сущность вопроса	10
2	Теоретически и эмпирически аргументированы (уровень владения основными научными концепциями, эмпирическим материалом, обоснование с позиции норм права)	10
<b>Всего</b>		<b>100</b>

По результатам защиты итоговая оценка может быть ниже или выше рекомендованных научным руководителем и рецензентом.

## 8.2. Критерии оценивания дипломной работы в процессе защиты

Оценка **«отлично»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал глубокое владение материалами дипломной работы, исчерпывающее, последовательное, четкое и логически стройное изложение результатов работы в докладе, представление аргументированных, полных, четких ответов на вопросы членов ГАК, высокий уровень общекультурных и профессиональных компетенций.

Оценка **«хорошо»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал твердое знание материалов дипломной работы, грамотно и по существу излагал результаты работы в докладе, не допускал существенных неточностей при ответе на вопросы членов комиссии и продемонстрировал достойный уровень общекультурных и профессиональных компетенций.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал владение только основными материалами дипломной работы, допустил нечеткости, в докладе присутствовали недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности, испытывал затруднения с ответами на вопросы членов комиссии, продемонстрировал невысокий уровень общекультурных и профессиональных компетенций.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется с учетом отзыва руководителя, а также путем оценки процедуры защиты, в процессе которой студент показал незнание значительной части материалов дипломной работы, допустил существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями или вовсе не ответил на поставленные вопросы, не проявил профессиональные знания, общекультурные и профессиональные компетенции.

### **9. Темы выпускной квалификационной работы (дипломной работы) по научным направлениям**

1. Структура органов государственной власти и пути ее совершенствования.
2. Повышение эффективности государственного и муниципального управления в современных условиях.
3. Свобода и ответственность в государственном и муниципальном управлении.
4. Анализ и оценка эффективности управленческой деятельности в государственных и муниципальных организациях.
5. Управление государственной (муниципальной) собственностью.
6. Управление государственным (муниципальным) имуществом.
7. Совершенствование управления государственной (муниципальной) недвижимостью.
8. Борьба с коррупцией в органах государственного и муниципального управления.
9. Контроль в системе органов государственного и муниципального управления.
10. Методы и формы организации контроля за деятельностью органов государственного и муниципального управления.
11. Взаимоотношения муниципальных и региональных органов управления.
12. Развитие современных форм и механизмов самоуправления в регионе.
13. Управление процессом формирования и развития трудового потенциала Республики.
14. Совершенствование кадровой политики современного государства.
15. Совершенствование кадрового обеспечения государственного и муниципального управления.
16. Кадровое планирование в государственных и муниципальных органах управления.
17. Кадровая политика государственного и муниципального учреждения в условиях экономического кризиса.
18. Управление кадровым обеспечением органов местного самоуправления: практика, проблемы и пути их решения.
19. Совершенствование организационных структур управления в органах государственной и муниципальной власти.
20. Совершенствование организационной структуры местной администрации.
21. Разработка функциональной структуры аппарата управления местной администрации.
22. Разработка мероприятий по совершенствованию организационной структуры государственного учреждения (организации).
23. Совершенствование системы управления персоналом в государственных (муниципальных) организациях.
24. Мотивация и стимулирование профессиональной деятельности государственных и муниципальных служащих.
25. Разработка мероприятий по совершенствованию структуры государственных и муниципальных служащих.
26. Формирование и оценка компетенций служащих при управлении государственным и муниципальным развитием.
27. Система обучения и повышения квалификации государственных и муниципальных служащих.

28. Разработка проекта профессионального развития государственных служащих муниципального образования.
29. Формирование кадрового резерва для государственной и муниципальной службы: современное состояние и пути совершенствования.
30. Документационное обеспечение управления персоналом в государственной и муниципальной службе.
31. Имидж в органах государственной и муниципальной власти.
32. Управление коммуникациями в сфере государственного и муниципального управления.
33. Современные информационные технологии в системе государственного и муниципального управления.
34. Совершенствование информационного обеспечения государственного и муниципального управления.
35. Разработка мероприятий по обеспечению информационного взаимодействия органов власти различного уровня.
36. Разработка мероприятий по повышению эффективности муниципального управления на основе информационных технологий.
37. Разработка мероприятий по обеспечению доступа населения и организаций к информации о деятельности органов власти различного уровня.
38. Территориальная организация местного самоуправления.
39. Разработка мероприятий по развитию территориального общественного самоуправления.
40. Правовые основы местного самоуправления.
41. Структура органов местного самоуправления и критерии их оценки.
42. Пути и механизмы совершенствования местного самоуправления (на примере города, административного района, муниципалитета и т.д.).
43. Муниципальное образование как объект управления.
44. Совершенствование системы управления муниципальным образованием.
45. Стратегическое планирование в муниципальном образовании.
46. Государственные гарантии прав местного самоуправления.
47. Организация деятельности муниципальной власти.
48. Совершенствование муниципального управления.
49. Формирование системы муниципального управления на уровне административного района крупного города.
50. Прогнозирование и регулирование национальной экономики в условиях рынка.
51. Совершенствование экономической политики государства в современных условиях хозяйствования.
52. Совершенствование управления агропромышленным комплексом.
53. Государственная политика в сфере (...).
54. Региональная политика в сфере (...).
55. Муниципальная политика в сфере (...).
56. Государственное регулирование территориального развития.
57. Формы и методы государственного регулирования устойчивым развитием региона.
58. Зарубежный опыт оценки уровня развития территории и возможность его использования в ДНР.
59. Прогнозирование социально-экономического развития (города, региона, государства).
60. Прогнозирование основных показателей развития региона (муниципального образования).

61. Совершенствование управления социально-экономическим развитием (муниципального образования, региона, государства).
62. Управление комплексным социально-экономическим развитием региона (муниципального образования).
63. Совершенствование системы управления экономическим развитием региона (муниципального образования).
64. Управление комплексным социально-экономическим развитием городского или сельского района.
65. Эволюция и устойчивое развитие городов.
66. Диагностика социально-экономического развития региона (муниципального образования) и разработка мероприятий по его обеспечению.
67. Разработка технологий управления социально-экономическим развитием региона (муниципального образования).
68. Стратегическое управление социально-экономическим развитием региона (муниципального образования).
69. Совершенствование управления социально-экономическим потенциалом региона (муниципального образования).
70. Стратегическое планирование развития региона (муниципального образования).
71. Формирование стратегии социально-экономического развития региона (муниципального образования).
72. Совершенствование процесса разработки и реализации программ социально-экономического развития региона (муниципального образования).
73. Государственное регулирование природопользования.
74. Совершенствование механизма участия органов местного самоуправления в охране окружающей среды.
75. Управление состоянием окружающей среды.
76. Муниципальное управление состоянием окружающей среды.
77. Совершенствование управления охраной окружающей среды города.
78. Разработка экологических программ муниципального образования и инструментов их реализации.
79. Разработка мероприятий по улучшению экологической ситуации на региональном (муниципальном) уровне.
80. Государственный контроль в области обращения с отходами производства и потребления.
81. Государственное и муниципальное управление в социальной сфере.
82. Социальная политика государства: механизм, проблемы и пути их решения.
83. Социальная политика и управление социальной сферой.
84. Разработка и реализация государственной социальной политики в регионе (муниципальном образовании).
85. Организация социального прогнозирования на национальном (региональном, муниципальном) уровне.
86. Прогнозирование развития отраслей социальной сферы муниципальных образований.
87. Совершенствование системы социальной защиты населения в современных условиях.
88. Особенности и пути совершенствования управления социальной защитой населения.
89. Совершенствование инструментов финансирования социальной сферы региона (муниципального образования).
90. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по обеспечению социальной поддержки населения.



91. Социальные гарантии в современных условиях: проблемы и пути их решения.
92. Государственное регулирование уровня жизни незащищенных групп населения.
93. Государственное регулирование инвестиций и структурная политика.
94. Оценка инвестиционного потенциала региона (муниципального образования).
95. Совершенствование инвестиционно-финансовой деятельности региона (муниципального образования).
96. Совершенствование управления инвестиционной деятельностью в регионе (муниципальном образовании).
97. Особенности инвестиционной политики региона (муниципального образования) в современных условиях.
98. Совершенствование процесса разработки и реализации региональной (муниципальной) инвестиционной политики.
99. Совершенствование организации и стимулирования инвестиционного процесса в регионе (муниципальном образовании).
100. Разработка мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности территории.
101. Пути активизации инвестиционного климата в регионе (муниципальном образовании).
102. Формирование и обоснование региональной (муниципальной) инвестиционной программы.
103. Особенности и методы регулирования производства и потребления общественных благ и услуг.
104. Современные проблемы и пути совершенствования управления развитием культуры и искусства.
105. Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и досуга.
106. Управление муниципальными учреждениями культуры.
107. Современные особенности управления системой образования.
108. Управление развитием здравоохранения в регионе.
109. Управление муниципальным здравоохранением.
110. Совершенствование организации ритуальных услуг и содержания мест захоронения.
111. Совершенствование государственного (муниципального) управления развитием здравоохранения.
112. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по организации содержания и развитию муниципальных учреждений здравоохранения.
113. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по созданию условий для развития физической культуры и спорта.
114. Деятельность местного самоуправления по комплексному развитию территории муниципального образования.
115. Деятельность органов государственной власти по оценке качества и уровня жизни населения в регионе.
116. Деятельность органов местного самоуправления в области жилищно-коммунального хозяйства.
117. Деятельность органов местного самоуправления в области строительства, планировки и застройки населенных пунктов.
118. Деятельность органов местного самоуправления по повышению эффективности участия населения в принятии решений на муниципальном уровне.
119. Деятельность органов местного самоуправления по развитию малого бизнеса.

120. Деятельность органов местного самоуправления по управлению муниципальным имуществом.
121. Разработка основных направлений государственной (региональной, муниципальной) молодежной политики.
122. Разработка мероприятий по развитию рекреационных услуг на региональном (муниципальном) уровне.
123. Разработка мероприятий по развитию туризма на региональном (муниципальном) уровне.
124. Совершенствование взаимодействия региональной и местной власти в формировании финансовых основ местного самоуправления.
125. Оценка состояния и развития межбюджетных отношений.
126. Организация и совершенствование бюджетного процесса на региональном (муниципальном) уровне.
127. Управление финансами региона (муниципального образования).
128. Совершенствование управления финансовыми ресурсами региона (муниципального образования).
129. Совершенствование управления расходами местного бюджета.
130. Разработка инструментов региональной (муниципальной) финансовой политики государства.
131. Формирование финансового потенциала региона (муниципального образования).
132. Функциональная роль бюджета в регулировании экономики на национальном (региональном, муниципальном) уровне.
133. Анализ и оценка бюджетно-налоговой политики государства в современных условиях.
134. Налоговая система как инструмент государственного регулирования национальной экономики.
135. Налоговое, ценовое и тарифное регулирование на региональном (муниципальном) уровне.
136. Система государственного антимонопольного регулирования национальной экономики.
137. Государственное управление развитием малого и среднего предпринимательства.
138. Методы регулирования конкурентной среды развития предпринимательства (на примере отрасли, региона, города).
139. Реализация государственной политики в отношении малого бизнеса в регионе (муниципальном образовании).
140. Формирование организационно-экономического механизма поддержки малого предпринимательства на региональном (муниципальном) уровне.
141. Совершенствование деятельности местных органов управления по регулированию и поддержке малого предпринимательства.
142. Разработка региональной (муниципальной) политики поддержки малого предпринимательства и механизмов ее реализации.
143. Обоснование приоритетов развития малого предпринимательства и разработка мероприятий по его обеспечению.
144. Организация рынков товаров и услуг и методы их регулирования.
145. Разработка мероприятий по созданию условий для лучшего обеспечения населения услугами торговли (бытового обслуживания, общественного питания).
146. Совершенствование системы торгового (бытового) обслуживания населения региона (муниципального образования).
147. Совершенствование управления торговым (бытовым) обслуживанием населения на региональном (муниципальном) уровне.

148. Совершенствование территориальной организации торгового (бытового) обслуживания населения на региональном (муниципальном) уровне.
149. Совершенствование деятельности местных органов управления по организации, содержанию и развитию муниципальных энерго-, газо-, теплоснабжения.
150. Совершенствование деятельности местных органов управления по организации, содержанию и развитию муниципального водоснабжения.
151. Совершенствование работы органов местного самоуправления по водоснабжению жилищного фонда.
152. Разработка мероприятий по развитию рынка жилищно-коммунальных услуг.
153. Формирование муниципального заказа на услуги по обслуживанию жилищного фонда.
154. Обоснование дополнительных источников финансирования жилищного строительства.
155. Разработка мероприятий по развитию жилищно-ипотечного кредитования.
156. Стратегическое управление жилищно-коммунальным хозяйством региона (муниципального образования).
157. Совершенствование управления жилищно-коммунальным хозяйством региона (муниципального образования).
158. Антикризисное управление жилищно-коммунальным хозяйством.
159. Совершенствование управления жилищным фондом региона (муниципального образования).
160. Совершенствование управления эксплуатацией и ремонтом жилищного фонда региона (муниципального образования).
161. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по организации эксплуатации и содержанию муниципального жилого фонда.
162. Разработка мероприятий по ресурсосбережению в муниципальном жилищном фонде.
163. Муниципальное управление общественной безопасностью.
164. Оценка состояния и разработка мероприятий по обеспечению экономической безопасности региона (муниципального образования).
165. Формы и методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности региона (муниципального образования).
166. Формирование муниципальной системы управления имущественно-земельным комплексом города.
167. Разработка мероприятий по совершенствованию управления земельными ресурсами региона (муниципального образования).
168. Разработка мероприятий по повышению эффективности использования земельных ресурсов региона (муниципального образования).
169. Разработка земельных кадастров в условиях становления рынка земель.
170. Совершенствование взаимодействия органов местного самоуправления с муниципальными предприятиями (организациями).
171. Совершенствование управления унитарными предприятиями.
172. Разработка стратегии развития государственного (муниципального) предприятия.
173. Муниципальное управление инженерным обеспечением поселений и общегородским коммунальным хозяйством.
174. Совершенствование управления благоустройством территории (региона, муниципального образования).
175. Разработка мероприятий по благоустройству территории (региона, муниципального образования).
176. Разработка мероприятий по совершенствованию организации утилизации и переработки бытовых отходов.

177. Формирование системы комплексного управления утилизацией бытовых отходов города.
178. Совершенствование управления муниципальным строительством и содержанием дорог местного значения.
179. Разработка мероприятий по повышению эффективности использования трудового потенциала общества (региона, муниципального образования).
180. Совершенствование управления инвестициями в человеческий капитал на национальном (региональном, муниципальном) уровне.
181. Управление современным рынком труда: проблемы и пути их решения.
182. Система государственного регулирования рынка труда.
183. Совершенствование государственной политики занятости.
184. Совершенствование управления занятостью населения на региональном (муниципальном) уровне.
185. Разработка региональной (муниципальной) политики занятости и механизмов их реализации.
186. Формирование муниципального рынка труда и удовлетворения спроса на рабочую силу.
187. Разработка муниципальной программы по обеспечению занятости населения и организационно-экономического (финансово-экономического) механизма ее реализации.
188. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по содействию занятости населения.
189. Совершенствование обслуживания населения услугами пассажирского транспорта.
190. Совершенствование организации транспортного обслуживания населения муниципального образования.
191. Совершенствование транспортного обслуживания населения города на основе развития рынка транспортных услуг.
192. Повышение эффективности деятельности АТП в системе транспортного обслуживания населения региона (муниципального образования).
193. Оптимизация процесса разработки управленческих решений в государственных и муниципальных организациях.
194. Стратегическое управление развитием государственного и муниципального учреждения.
195. Исследование рынка государственных закупок.
196. Заказ как инструмент государственного и муниципального управления.
197. Совершенствование организации и проведения конкурсов по размещению государственного (муниципального) заказа.
198. Разработка системы формирования муниципальных заказов и мотивации их осуществления.
199. Государственное управление чрезвычайными ситуациями.
200. Государственное управление в сфере борьбы с терроризмом.

## **10. Материально-техническое обеспечение Государственной итоговой аттестации**

Государственный экзамен проходит в аудиториях 7-го (ул. Челюскинцев, 186) или 5-го учебных корпусов (ул. Челюскинцев, 189 в) университета, где предусмотрено наличие рабочих мест для председателя и членов государственной аттестационной комиссии, а также рабочих мест для студентов, допущенных к государственному экзамену.

Для защиты выпускной квалификационной работы (дипломной работы) также требуется аудитория с наличием рабочих мест для председателя и членов государственной аттестационной комиссии, а также рабочих мест для студентов, компьютерной техники с

необходимым лицензионным программным обеспечением, мультимедийного проектора и экрана.

При подготовке к государственному экзамену и написании выпускной квалификационной работы студенты используют текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методических кабинетах 7-го (ауд.108) и 5-го учебных корпусов (ауд. 207), материально-техническую базу учебной лаборатории «Региональная экономика» кафедры национальная и региональная экономика и межкафедральной учебной лаборатории заочной формы обучения.

### 11. Рекомендуемая литература

№ п/п	Наименование основной литературы	Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС ДонНУ
1	2	3	4
1	Антикризисное управление : учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / [Э. М. Коротков, О. Н. Александрова, А. А. Беляев и др.] ; под ред. Э. М. Короткова ; Гос. Ун-т Управления. - Изд. 2-е. - Москва : ИНФРА-М, 2010. - 619 с.	3	
2	Антикризисное управление : Учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" / [К. В. Балдин, О. Ф. Быстров, В. В. Перцов и др.] ; Под ред. К. В. Балдина. - М. : Гардарики, 2005. - 271 с.	1	
3	Антикризисное управление персоналом организации : Учеб. пособие. по спец. "Менеджмент орг." / А. Н. Митин, А. Э. Федорова, Ю. А. Токарева, А. В. Овчинников. - М. : Питер ; Спб., 2005. - 267 с.	2	
4	Антикризисное управление человеческими ресурсами : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности 080104" Экономика труда" и др. экон. специальностям / [Н. А. Горелов, О. Н. Мельников, Е. Г. Абрамов и др.] ; под ред. Н. А. Горелова. - Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2010. - 428 с.	1	
5	Бабич, А. М. Государственные и муниципальные финансы : Учеб. для студентов вузов / А. М. Бабич, Л. Н. Павлова. – Москва: Финансы : ЮНИТИ, 2000; 1999. – 688 с.	5	
6	Балдин, К. В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учеб. пособие / К. В. Балдин, О. Ф. Быстров, А. В. Рукоуев ; Изд.-торг. корпорация "Дашков и К". - М. : Дашков и К, 2005. - 313 с.	2	
7	Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство: учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Изд-во Юрайт, 2020. – 412 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://www.biblio-online.ru/viewer/gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo-450650#page/1">https://www.biblio-online.ru/viewer/gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo-450650#page/1</a>		+
8	Глазунова, Н. И. Государственное и муниципальное (административное) управление: учебник / Н. И. Глазунова; [отв. ред. Ю. Л. Старостин]; Гос. ун-т упр. - М.: Проспект, 2007. - 556 с.	2	

9	Государственно-частное партнерство: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И. Н. Ткаченко [и др.]. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 188 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.biblio-online.ru/bcode/434038/p.11-19">http://www.biblio-online.ru/bcode/434038/p.11-19</a>		+
10	Гранкин, И.В. Муниципальное право Российской Федерации: курс лекций / И.В. Гранкин. – Москва: Проспект, 2015. – 320 с.	2	
11	Дергачев, В. А. Регионоведение: учеб. пособие для вузов по специальностям "Регионоведение", "Международные отношения" / В. А. Дергачев, Л. Б. Вардомский. - 2-е изд. - Москва: ЮНИТИ, 2010. - 519 с.	30	
12	Зайцева А.М. Инвестиционная политика муниципального образования: конспект лекций (слайд-курс) для студентов высших учебных заведений. / А.М. Зайцева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2016. – 38 с.		+
13	Зайцева А.М. Методические указания к изучению учебной дисциплины «Инвестиционная политика муниципального образования» / А.М. Зайцева. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2016. – 23 с.		+
14	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : Учеб. пособие для студентов вузов / А. Т. Зуб. - М. : Аспект Пресс, 2005. - 319 с.	5	
15	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учеб. пособие для студентов вузов / А. Т. Зуб. - Москва : Аспект Пресс, 2006. - 318 с.	1	
16	Зуб, А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент" и "Гос. упр." / А.Т. Зуб. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2010. – 397 с.	1	
17	Инвестиционный менеджмент: учеб. пособие / Под ред. В.В. Мищенко. – Барнаул: Изд-во Алт. ун-та, 2011. – 240 с.	5	
18	Калинникова, И. О. Управление социально-экономическим потенциалом региона: учеб. пособие для студентов по специальности "Государственное и муниципальное управление" / И. О. Калинникова. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2009. - 234 с	1	
19	Капыльцова В. В. Макроэкономика: практикум : учебное пособие для бакалавров укрупненной группы подготовки 38.00.00 Экономика и управление / В. В. Капыльцова. – Донецк : ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 285		+
20	Капыльцова В. В. Конспект лекций по учебной дисциплине «Государственные и муниципальные финансы» для студентов направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 252 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=856">http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=856</a> .		+
21	Капыльцова В. В. Конспект лекций по учебной		+

	дисциплине «Управление коммуникациями» для студентов направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 252 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=709">http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=709</a> .		
22	Конспект лекций по дисциплине «Государственная и муниципальная служба» для студентов очной и заочной форм обучения уровня высшего профессионального образования «Бакалавриат» по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разраб. Н.И. Хромов. – Донецк: ДонНУ. – 2016. – 54 с.		+
23	Конспект лекций по дисциплине: «Принятие и исполнение государственных решений» для студентов очной и заочной форм обучения по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разраб. Ю.А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ. – 2016.		+
24	Кошелева, Е. Г. Государственно-частное партнерство: опорный конспект / Е. Г. Кошелева [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=517">http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=517</a>		+
25	Кошелева, Е. Г. Налоговое администрирование: опорный конспект / Е. Г. Кошелева [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=565&amp;edit=off&amp;sesskey=Xdkgkvwh93">http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=565&amp;edit=off&amp;sesskey=Xdkgkvwh93</a>		+
26	Купряшин, Г. Л. Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие / Г. Л. Купряшин, А. И. Соловьев; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. - Москва: Изд-во Моск. ун-та, 2012. - 642 с.	8	
27	Лебедева, Т. П. Государственное управление в зарубежных странах: опыт административных реформ: учеб. пособие по специальности "Государственное и муниципальное управление" / Т. П. Лебедева, О. В. Михайлова; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - Москва: МГУ, 2011. - 229 с.	3	
28	Ляпина, Т. М. Налоговое администрирование: учебное пособие для вузов / Т. М. Ляпина. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 235 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/456900">https://urait.ru/bcode/456900</a>		+
29	Макроэкономика : учебное пособие для студентов экономических направлений подготовки высшего профессионального образования / Н. И. Хромов, О. К. Казакова, В. В. Капыльцова. – Донецк : ГОУ ВПО «ДонНУ», 2016. – 351 с. – [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://library.donnu.ru/el/ed/1463_CASR.pdf">http://library.donnu.ru/el/ed/1463_CASR.pdf</a>		+
30	Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Государственная и муниципальная служба» для студентов очной и заочной форм обучения уровня высшего профессионального образования «Бакалавриат» по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разраб. Н.И. Хромов. – Донецк: ДонНУ. – 2016. – 28 с.		+

31	Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Государственные и муниципальные финансы» / В. В. Капыльцова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2017. – 44 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=856">http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=856</a> .		+
32	Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Основы экономических знаний» [Электронный ресурс] : направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / [сост. Ю. А. Оленичева] ; ГОУ ВПО Донецкий национальный университет. – Донецк : ГОУ ВПО «ДонНУ», 2016. - Электронные данные (1 файл). Режим доступа: <a href="http://library.donnu.ru/el/ed/1468_9W1V.pdf">http://library.donnu.ru/el/ed/1468_9W1V.pdf</a>		+
33	Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» для студентов очной и заочной форм обучения уровня высшего профессионального образования «Бакалавриат» по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разраб. Ю.А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ. – 2016. – 24 с.		+
34	Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Управление коммуникациями» / В. В. Капыльцова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2017. – 44 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=709">http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=709</a> .		+
35	Мысляева, И. Н. Государственные и муниципальные финансы: учебник для студентов вузов по специальности «Государственное и муниципальное управление» / И. Н. Мысляева. – Москва: ИНФРА-М, 2013; 2003. – 392 с.	6	
36	Основы экономических знаний : учебное пособие / Н. И. Хромов, Ю. А. Оленичева, В. М. Дубель. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2017. – 409 с. – [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://library.donnu.ru/el/ed/2207_CNHZ.pdf">http://library.donnu.ru/el/ed/2207_CNHZ.pdf</a>		+
37	Подъяблонская, Л. М. Государственные и муниципальные финансы: учеб. для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление», «Финансы и кредит» / Л. М. Подъяблонская. – Москва: ЮНИТИ, 2009. – 559 с.	2	
38	Пуртов, В. Ф. Регіонально-адміністративний менеджмент: навч. посіб. / В. Ф. Пуртов, В. П. Третяк, М. М. Кудінова; Харківський нац. ун-т ім. В. Н. Каразіна. - Харків: ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2013. - 311 с.	1	
39	Региональная экономика и управление: учеб. пособие по специальности "Гос. и муниципал. упр." / Е. Г. Коваленко, Г. М. Зинчук, С. А. Кочеткова и др. - 2-е изд. - М.: Питер, 2008. - 288 с.	2	
40	Региональная экономика и управление: учеб. пособие по специальности "Гос. и муниципал. упр." / Е. Г. Коваленко, Г. М. Зинчук, С. А. Кочеткова и др. - 2-е изд. - М.: Питер, 2008. - 288 с. 1 экз.	1	



41	Словник базової термінології з дисциплін муніципально-правового циклу: підруч. для студ. вищ. навч. закл. / за заг. ред. Т. О. Коломосьць; Державний вищ. навч. закл. "Запорізький нац. ун-т ". - Київ: Істина, 2010. - 109 с.	1	
42	Сысой Ю.В. Организационное проектирование на предприятии: учебное пособие / Ю.В. Сысой. – Донецк: ООО «Цифровая типография», 2011. – 137с.	5	
43	Управление проектами и проектный анализ: библиографический список литературы (2012-2017 гг.) / сост.: Н. А. Фесенко; конс.: Е. Н. Стрелина ; ред.: В. А. Кротова. – Донецк: ДонНУ, 2017. – 12 с.		+
44	Управление проектом: основы проектного управления / М.Л. Разу, Т.М. Бронников, Б.М. Разу, и др.; под ред. М.Л. Разу; Гос. ун-т упр. – 4-е изд. – Москва: КноРус, 2012. – 753 с.	1	
45	Хромов Н.И. Основы государственного и муниципального управления. Часть I. Теоретико-методологические основы и функционирование системы государственного управления: учебное пособие / Н.И. Хромов, Ю.А. Оленичева, Н.В. Романова – Донецк: ДонНУ, 2018. – 209 с.	2	+
46	Хромов Н.И. Основы государственного и муниципального управления. Часть II. Теоретико-методологические основы и функционирование системы муниципального управления: учебное пособие / Н.И. Хромов, Ю.А. Оленичева, Н.В. Романова – Донецк: ДонНУ, 2018. – 139 с.	2	+
47	Чижикова О.А. Государственное управление природопользованием: конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.- Донецк, ГОУ ВПО «ДонНУ», 2018.- 114 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа <a href="https://cloud.mail.ru/public/2jbd/4WDY4Tvh2">https://cloud.mail.ru/public/2jbd/4WDY4Tvh2</a>	1	+
48	Чижикова О.А. Методические указания к изучению учебной дисциплины «Экология» / О.А. Чижикова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 22 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://cloud.mail.ru/public/2jbd/4WDY4Tvh2">https://cloud.mail.ru/public/2jbd/4WDY4Tvh2</a>		+
49	Чижикова О.А. Экология: конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.- Донецк, ГОУ ВПО «ДонНУ», 2018.- 112 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа <a href="https://cloud.mail.ru/public/2jbd/4WDY4Tvh2">https://cloud.mail.ru/public/2jbd/4WDY4Tvh2</a>	1	+
50	Шарков, Ф. И. Основы теории коммуникации : учеб. для вузов по спец. 350400 «Связи с общественностью» / Ф. И. Шарков ; Акад. труда и соц. отношений. – Москва: Социал. отношения : Перспектива, 2005. – 246 с.	10	
51	Эффективная коммуникация: история, теория, практика : словарь-справочник / [сост. М. И. Панов, Л. Е. Тумина ; отв. ред. М. И. Панов]. – Москва: Олимп, 2005. – 959 с.	4	
<b>Наименований основной литературы: 51</b>		<b>111 печатных экземпляров</b>	<b>25 электронных ресурсов</b>

Наименование дополнительной литературы		Наличие в ЭБС «Университетская библиотека ONLINE»
1	Антонович, А. Я. Теория бумажно-денежного обращения и государственные кредитные билеты: Монографии. – Санкт-Петербург: Лань, 2013. – 266 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/29953">http://e.lanbook.com/book/29953</a> .	+
2	Антонович, А.Я. Курс государственного благоустройства. [Электронный ресурс]: Монографии – Электрон. дан. – Санкт-Петербург : Лань, 2013. – 730 с. – Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/29954">http://e.lanbook.com/book/29954</a>	+
3	Бережная, Е.В. Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 384 с. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=414580">http://znanium.com/bookread2.php?book=414580</a>	+
4	Блинов, Л. Н. Экология: учебное пособие для вузов / Л. Н. Блинов, В. В. Полякова, А. В. Семенча. — Москва: Юрайт, 2020. — 208 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/viewer/ekologiya-450677">biblio-online.ru/viewer/ekologiya-450677</a>	+
5	Бойко, С. В. Налоговый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. В. Бойко; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», Кафедра международного бизнеса и делового администрирования. – Донецк: ДонНУ, 2019. – Электронные текстовые данные (1 файл).	+
6	Брандт, Б. Ф. Финансовая политика и таможенное покровительство: монография. – Санкт-Петербург: Лань, 2013. – 182 с. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/29958">http://e.lanbook.com/book/29958</a> .	+
7	Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева. – Москва: Юнити-Дана, 2012. – 742 с. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.knigafund.ru/books/122648">http://www.knigafund.ru/books/122648</a> .	+
8	Государственная политика: Учебное пособие / Под ред. А. И. Соловьева. – Москва: Издательство: МГУ, 2013. – 544 с. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="https://donnu.bibliotech.ru">https://donnu.bibliotech.ru</a> .	+
9	Гурова, Т. Ф. Экология и рациональное природопользование: учебник и практикум для вузов / Т. Ф. Гурова, Л. В. Назаренко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Юрайт, 2020. — 188 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/viewer/ekologiya-i-racionalnoe-prirodopolzovanie-452654">biblio-online.ru/viewer/ekologiya-i-racionalnoe-prirodopolzovanie-452654</a>	+
10	Данилов-Данильян, В. И. Экология: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Митина, Б. М. Малашенков. — Москва: Юрайт, 2020. — 363 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/viewer/ekologiya-451415">biblio-online.ru/viewer/ekologiya-451415</a>	+
11	Дубынина, А. В. Экономика общественного сектора: в вопросах и ответах: учебно-методическое пособие. –	+

	Москва: Финансы и статистика, 2015. – 120 с. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/55372">http://e.lanbook.com/book/55372</a> .		
12	Кондратьева, О.Е. Экология: учебник и практикум для вузов / О. Е. Кондратьева [и др.]. — Москва: Юрайт, 2020. — 283 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/viewer/ekologiya-450582">http://biblio-online.ru/viewer/ekologiya-450582</a>		+
13	Кочуров, Б.И. Экономика и управление природопользованием: учебное пособие / Б.И. Кочуров, В.Л. Юлинов. — Архангельск: САФУ, 2013. 215 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436394">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436394</a>		+
14	Кузнецов, Л. М. Экология: учебник и практикум для вузов / Л. М. Кузнецов, А. С. Николаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2020. — 280 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/viewer/ekologiya-450508">biblio-online.ru/viewer/ekologiya-450508</a>		+
15	Кузнецова, Н.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие/ Н.В. Кузнецова – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 222 с.: 60х90 1/16. – (Высшее образование: Бакалавриат) – Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book =491686">http://znanium.com/bookread2.php?book =491686</a>		+
16	Кулешова Е.В. Управление рисками проектов: учебное пособие / авто-сост. Е.В.Кулешова. – 2-е изд., доп. – Томск: Эль Контент, 2015. – 188 с.		+
17	Левушкина С.В. Управление проектами: учебное пособие для вузов. – Ставрополь: Секвойя, 2017. – 204 с.		+
18	Малахов, В. С. Государство в условиях глобализации: учебное пособие / В. С. Малахов. – 2-е издание, исправленное и дополненное. – Москва: КДУ, 2013. – 254 с. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="https://donnu.bibliotech.ru">https://donnu.bibliotech.ru</a> .		+
19	Налоги и налогообложение: учебник для среднего профессионального образования / Л. Я. Маршавина [и др.]; под редакцией Л. Я. Маршавиной, Л. А. Чайковской. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 510 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/466615">https://urait.ru/bcode/466615</a>		
20	Налоговый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / составители: Н. В. Шемякина, А. Ф. Ялунер; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», Кафедра менеджмента. – Донецк: ДонНУ, 2019. – Электронные текстовые данные (1 файл).		+
21	Озеров, И. Х. Основы финансовой науки. Бюджет. Формы взимания. Местные финансы. Кредит. Часть 1: Монография. – Санкт-Петербург: Лань, 2013. – 547 с. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/29979">http://e.lanbook.com/book/29979</a> .		+
22	Павлова, Е. И. Общая экология: учебник и практикум для вузов / Е. И. Павлова, В. К. Новиков. — Москва : Юрайт, 2020. — 190 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/viewer/obschaya-ekologiya-452601">biblio-online.ru/viewer/obschaya-ekologiya-452601</a>		+
23	Пансков, В. Г. Налоги и налогообложение: теория и		+

	практика в 2 т. Том 1: учебник и практикум для вузов / В. Г. Пансков. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 393 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/447402">https://urait.ru/bcode/447402</a>		
24	Реймерс Н.Ф. Природопользование: словарь-справочник / Н.Ф. Реймерс. – М.: Мысль, 1990. – 356 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://cloud.mail.ru/public/2jbd/4WDY4Tvh2">https://cloud.mail.ru/public/2jbd/4WDY4Tvh2</a>		+
25	Рыбалова Е.А. Управление проектами: учебное пособие / Е. А. Рыбалова. – Томск: ФДО, ТУСУР, 2015. – 206 с.		+
26	Сердюк, В. Н. Налоговый учет и отчетность (продвинутый уровень) [Электронный ресурс]: учебник / В. Н. Сердюк; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет». – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – Электронные текстовые данные (1 файл).		+
27	Строева Е.В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 128 с.: 60х90 1/16. – (Высшее образование: Бакалавриат) – Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=420359">http://znanium.com/bookread2.php?book=420359</a>		+
28	Тотай, А.В. Экология: учебник и практикум для вузов / А. В. Тотай [и др.]. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2020. — 352 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/viewer/ekologiya-449790">biblio-online.ru/viewer/ekologiya-449790</a>		+
29	Третьякова, Н.А. Основы экологии: учебное пособие для вузов / Н. А. Третьякова, М. Г. Шишова. — Москва: Юрайт, 2020. — 111 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/viewer/osnovy-ekologii-454884">biblio-online.ru/viewer/osnovy-ekologii-454884</a>		+
30	Управление конфликтами: учебник / [Н. Д. Лукьянченко, Л. Л. Бунтовская, Н. А. Балтачьева и др. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2016. – 310 с. [Электронный ресурс] / <a href="http://library.donnu.ru/el/ed/2255_7CXZ.pdf">http://library.donnu.ru/el/ed/2255_7CXZ.pdf</a> .		+
31	Управление программными проектами: учебник / Ю.П.Ехлаков. – Томск: Изд-во Томск. гос. ун-та систем управления и радиоэлектроники, 2015. – 216 с.		+
32	Управление проектами: учебное пособие / П.С.Зеленский, Т.С.Зимнякова, Г.И.Поподько (отв. ред.) и др. – Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2017. – 132 с.		+
33	Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / А.В.Алешин, В.М.Аньшин, К.А.Багратиони и др.; под ред. В.М.Аньшина, О.Н.Ильиной; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. Дом «Высшей школы экономики», 2013. – 620 с.		+
34	Управление ресурсами проекта: учебное пособие / автор-сост. А.В.Богомолова. – Томск: Эль Контент, 2014. – 160 с.		+
35	Шилов, И. А. Экология: учебник для вузов / И. А. Шилов. — 7-е изд. — Москва: Юрайт, 2020. — 539 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/viewer/ekologiya-449874">biblio-online.ru/viewer/ekologiya-449874</a>		+
36	Экономика и управление природопользованием.		+

	Ресурсосбережение : учебник и практикум для вузов / А. Л. Новоселов, И. Ю. Новоселова, И. М. Потравный, Е. С. Мелехин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 390 с. – (Высшее образование). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://www.biblio-online.ru/viewer/ekonomika-i-upravlenie-prirodopolzovaniem-resursosberezhenie-450599#page/1">https://www.biblio-online.ru/viewer/ekonomika-i-upravlenie-prirodopolzovaniem-resursosberezhenie-450599#page/1</a>		
37	Юсупов К.Н. Региональная экономика : учебное пособие / К.Н. Юсупов, А.Р. Таймасов, А.В. Янгиров, Р.Р. Ахунов. — М. : КНОРУС, 2018 - 232 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://www.elibrary.ru/item.asp?id=26642505">https://www.elibrary.ru/item.asp?id=26642505</a>		+
			<b>Электронная библиотека КДУ «Book on Lime»»</b>
38	Основы институциональной экономики: учебное пособие для студентов вузов, электронное издание сетевого распространения / И.В. Чурзина, В.Н. Ковнир – М.: «КДУ», «Добросвет», 2018. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://bookonline.ru/product/osnovy-institucionalnoy-ekonomiki">https://bookonline.ru/product/osnovy-institucionalnoy-ekonomiki</a>		+
			<b>Электронная библиотека eLibrary</b>
39	Бондарская О. В., Бондарская Т. А., Попова Г. Л. Экономика региона в эпоху институциональных перемен : монография. – Тамбов : Изд-во ТОИПКРО, 2016. – 189 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/download/elibrary_25746690_74486672.pdf">https://elibrary.ru/download/elibrary_25746690_74486672.pdf</a>		+
40	Бурковский П. В. Экономика: базовая теория : учеб. пособие / П. В. Бурковский. – 2-е изд., испр. и доп. – Краснодар: КубГАУ, 2017. – 160 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/download/elibrary_30576190_52297036.pdf">https://elibrary.ru/download/elibrary_30576190_52297036.pdf</a>		+
41	Ильяшенко В.В. Макроэкономика : учебник / В.В. Ильяшенко. – Москва: КНОРУС, 2018. – 282 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/download/elibrary_30643616_81453378.pdf">https://elibrary.ru/download/elibrary_30643616_81453378.pdf</a>		+
42	Макроэкономика : [Электронный ресурс] сб. задач, тестов и упражнений / сост. И.С. Шавкунова, М.Г. Чурина. – Иркутск : Изд-во БГУ, 2016. – 167 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/download/elibrary_27023142_12118661.pdf">https://elibrary.ru/download/elibrary_27023142_12118661.pdf</a>		+
43	Теневая экономика и уклонение от уплаты налогов : монография / А. П. Киреенко [и др.] ; под ред. А. П. Киреенко, Д. Ю. Федотова. – Иркутск : ИрГУПС, 2017. – 202 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/download/elibrary_31202267_62647530.pdf">https://elibrary.ru/download/elibrary_31202267_62647530.pdf</a>		+

44	Шпакова Р. Н. Региональная экономика и управление: практикум: Учеб. пособие для студентов вузов /Р.Н. Шпакова. - Одинцово, АНОО ВО «ОГУ», 2016. –100 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/download/elibrary_30706465_45260293.pdf">https://elibrary.ru/download/elibrary_30706465_45260293.pdf</a>		+
45	Экономика для менеджеров: учебное пособие для самостоятельной работы студентов направления подготовки «Менеджмент» / А. Н. Буров, И. Б. Давыдкина, Д. А. Дильман [и др.]. – Волгоград: Сфера, 2016. – 264 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/item.asp?id=25336492">https://elibrary.ru/item.asp?id=25336492</a>		+
46	Экономика и управление: инновации, учет, человеческий капитал: монография / под общей научной редакцией В.А. Тупчиенко. – М.: Издательство «Научный консультант», 2016 – 134 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/download/elibrary_25823036_45242440.pdf">https://elibrary.ru/download/elibrary_25823036_45242440.pdf</a>		+
			<b>Наличие электронной версии в ЭБС: «Юрайт»</b>
47	Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.]. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 367 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-00539-4. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/450198">http://biblio-online.ru/bcode/450198</a>		+
48	Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 279 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-08676-8. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/455986">http://biblio-online.ru/bcode/455986</a>		+
49	Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 284 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-08675-1. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/455985">http://biblio-online.ru/bcode/455985</a>		+
50	Бойко, С. В. Налоговый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. В. Бойко; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», Кафедра международного бизнеса и делового администрирования. – Донецк: ДонНУ, 2019. – Электронные текстовые данные (1 файл).		+
51	Горный, М. Б. Муниципальная политика и местное самоуправление в России: учебник и практикум для вузов / М. Б. Горный. – 3-е изд., перераб. и доп. –		+

	Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 393 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.biblio-online.ru/bcode/449574">http://www.biblio-online.ru/bcode/449574</a>		
52	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 343 с. – (Бакалавр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-3179-2. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/447754">http://biblio-online.ru/bcode/447754</a>		+
53	Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для вузов / Э. М. Коротков. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 406 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-01066-4. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/449747">http://biblio-online.ru/bcode/449747</a>		+
54	Корягина, И. А. Современные проблемы теории управления: учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 188 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.biblio-online.ru/bcode/455482">http://www.biblio-online.ru/bcode/455482</a>		+
55	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 440 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-01617-8. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/451936">http://biblio-online.ru/bcode/451936</a>		+
56	Механизмы государственно-частного партнерства. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Е. И. Марковская [и др.]; под общей редакцией Е. И. Марковской. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 491 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.biblio-online.ru/bcode/456256">http://www.biblio-online.ru/bcode/456256</a>		+
57	Налоги и налогообложение: учебник для среднего профессионального образования / Л. Я. Маршавина [и др.]; под редакцией Л. Я. Маршавиной, Л. А. Чайковской. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 510 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/466615">https://urait.ru/bcode/466615</a>		+
58	Налоговый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / составители: Н. В. Шемякина, А. Ф. Ялунер; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», Кафедра менеджмента. – Донецк: ДонНУ, 2019. – Электронные текстовые данные (1 файл).		+
59	Налоговый менеджмент [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / составители: Н. В. Шемякина, А. Ф. Ялунер; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», Кафедра менеджмента. – Донецк: ДонНУ, 2019. - Электронные текстовые данные (1 файл).		+
60	Пансков, В. Г. Налоги и налогообложение: теория и практика в 2 т. Том 1: учебник и практикум для вузов /		+

	В. Г. Пансков. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 393 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/447402">https://urait.ru/bcode/447402</a>		
61	Сердюк, В. Н. Налоговый учет и отчетность (продвинутый уровень) [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / В. Н. Сердюк; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет». – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – Электронные текстовые данные (1 файл).		+
62	Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ: учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 144 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.biblio-online.ru/bcode/450537">http://www.biblio-online.ru/bcode/450537</a>		+
63	Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 302 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.biblio-online.ru/bcode/455166">http://www.biblio-online.ru/bcode/455166</a>		
64	Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 417 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04526-0. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://biblio-online.ru/bcode/450545">http://biblio-online.ru/bcode/450545</a>		+
		<b>Кол-во экземпляров библиотеке ДонНУ</b>	
65	Ахинов, Г. А. Экономика общественного сектора: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению «Экономика» и экономическим специальностям / Г. А. Ахинов, Е. Н. Жильцов. – Москва: Инфра-М, 2008. – 343 с.	1	
66	Балтина, А. М. Финансовые системы зарубежных стран: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Финансы и кредит», «Мировая экономика» / А. М. Балтина, В. А. Волохина, Н. В. Попова. – Москва: Финансы и статистика, 2007. – 302 с.	5	
67	Бареев, В. А. Коммуникационный менеджмент: Электронное учебное пособие / В. А. Бареев. – [Электронный ресурс]: Учебные пособия - Электрон. дан. – СПб.: ИЭО САУ, 2009. – 239 с.	1	
68	Басовский, Л. Е. Макроэкономика : учебник / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская. - Москва : ИНФРА-М, 2011. - 201 с.	1	
69	Басовский, Л.Е. Экономическая оценка инвестиций [Текст] : учеб. пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. – Москва: ИНФРА-М, 2010. – 241 с.	1	
70	Бойко, С. В. Налоговый менеджмент [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / С. В. Бойко; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,	1	+



	Кафедра международного бизнеса и делового администрирования. – Донецк: ДонНУ, 2019. – Электронные текстовые данные (1 файл).		
71	Борисов, Е. Ф. Экономическая теория : Учеб. для студентов вузов / Е. Ф. Борисов ; Моск. гос. юрид. акад. - 2-е изд. - М. : Проспект, 2005. - 535 с.	2	
72	Брю, С. Л. Экономикс / Стэнли Л. Брю, Кэмпбелл Р. Макконнелл. - Москва : Инфра-М, 2006; 2008. - 939 с.	11	
73	Бугаян, И. Р. Современная макроэкономика : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / И. Р. Бугаян, И. П. Маличенко, Ю. А. Корчагин. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2009. - 508, [2] с.	1	
74	Введенская, Л. А. Русский язык и культура речи: учеб. пособие для вузов / Л. А. Введенская, Л. Г. Павлова, Е. Ю. Кашаева. - Изд. 26-е. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2009. – 539 с.	1	
75	Веснин, В.Р. Основы управления для бакалавров: учебное пособие / В.Р. Веснин. – Москва: Проспект, 2015. – 270 с.	2	
76	Вечканов, Г. С. Макроэкономика / Г. С. Вечканов, Г. Р. Вечканова. - 8-е изд. - Москва [и др.] : Питер, 2008. - 285 с.	15	
77	Голуб, И. Б. Культура письменной и устной речи: учеб. пособие / И. Б. Голуб. – Москва : Кнорус, 2010. – 264 с.	1	
78	Гронтковська, Г. Е. Макроекономіка: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Г. Е. Гронтковська, А. Ф. Косік. - Київ: Центр учбової л-ри, 2010. - 671 с.	83	
79	Гукасян, Г. М. Экономическая теория: учебник и практикум / Г. М. Гукасян. – М. : Изд-во Юрайт, 2013. – 573 с.	1	
80	Доровської, О. Ф. Організація праці менеджера: навч. посіб. / О. Ф. Доровської, О. В. Іванісов; Харківський нац. екон. ун-т. – Харків : ХНЕУ, 2013. – 290 с.	1	
81	Задоя, А. А. Макроэкономика : учебник / А. А. Задоя, Ю. Е. Петруня. - 3-е изд. - К. : Знання, 2004; 2006; 2008. - 381 с.	108	
82	Инвестиционная деятельность: учеб. пособие / Н.В. Киселева, Т.В. Боровикова, Г.В. Захарова и др.; под ред. Г.П. Подшиваленко и Н.В. Киселевой. – Москва: КНОРУС, 2010. – 320 с.	3	
83	Инвестиционная политика: учеб. пособие / Ю.Н. Лапыгин, А.А. Балакирев, Е.В. Бобкова и др.; под ред. Ю.Н. Лапыгина. – Москва: КНОРУС, 2009. – 400 с.	5	
84	Каганович, М. Как не нужно и как нужно писать, говорить и думать по-русски [Текст]: логика речи и мастерство владения словом: пособие для студентов фак. журналистики и филолог. фак. Кн. 1 / М. Каганович. – Донецк: «Ваш имидж»; Иерусалим, 2008. – 136 с.	2	
85	Кліменко, О. М. Макроекономіка: навч. посіб. для самост. вивчення дисципліни / О. М. Кліменко, О. М. Крюкова, М. С. Бріль; Харківський нац. екон. ун-т. - Харків: Вид-во ХНЕУ, 2012. - 135 с.	1	
86	Кодин, В.Н. Как работать над управленческим решением. Системный подход: учеб. пособие / В.Н.	1	

	Кодин, С.В. Литягина. – Москва: КНОРУС, 2013. – 190 с.		
87	Коммуникационный менеджмент. Этика и культура управления: [учеб. пособие] / [Т. Ю. Анопченко, М. А. Чернышев, Г. А. Болошин и др.]. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2010. – 381 с.	1	
88	Кулішов, В. В. Основи економічної теорії: підруч. / В. В. Кулішов. - 3-тє вид. - Львів: Магнолія 2006, 2011. - 514 с.	5	
89	Купряшин, Г.Л. Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие / Г.Л. Купряшин, А.И. Соловьев; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. – Москва: Изд-во Моск. ун-та, 2012. – 642 с.	2	
90	Лапшин, А. В. Коммуникации в управлении человеческими ресурсами: Учебные пособия / А. В. Лапшин, Н. В. Гончарова. – Нижний Новгород: ВГУВТ, 2014. – 100 с.	1	
91	Локир, К. Управление проектами: ступени высшего мастерства / К. Локир, Д. Гордон; [пер. с англ. А. Г. Петкевич; науч. ред. М. В. Дегтярева]. – Минск: Гревцов Паблшер, 2008. – 339 с.	1	
92	Лурия, А. Р. Лекции по общей психологии: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений по направлению и специальностям психологии / А. Р. Лурия. – Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2010. – 319 с.	1	
93	Мазур, И. И. Управление проектами: Учеб. пособие для студентов, обучающ. по специальности "Менеджмент организаций" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазура. – М. : Экономика, 2001. – 574 с.	2	
94	Мазурина, В. А. Основы риторики и культуры русской речи: учеб. пособие / В. А. Мазурина; Горловский гос. пед. ин-т иностр. яз.; Междунар. фонд «Рус. Мир». – Горловка: ГГПИИЯ, 2009. – 335 с.	2	
95	Маклаков, А. Г. Общая психология: учеб. пособие для студентов вузов и слушателей курсов психологических дисциплин / А. Г. Маклаков. – Москва [и др.]: Питер, 2010. – 582 с.	2	
96	Макогон, И. К. Психология: краткий курс / И. К. Макогон. – Москва: Проспект, 2015. – 112 с	2	
97	Макроекономічна теорія: навч. посіб. / [Г. І. Башнянин, Л. С. Томашик, А. Р. Середа та ін.]; за ред. Г. І. Башнянина, Л. С. Томашик. - Львів: Новий Світ-2000; 2011. - 550 с.	5	
98	Макроэкономика : учебник для бакалавров / [Д. Н. Аносова, И. А. Ким, С. Ф. Серегина и др.] ; под ред. С. Ф. Серединой. - Москва : Юрайт, 2011. - 522 с.	1	
99	Мичкинский, С.Н. Системы и методы принятия решений: метод. указ. для студентов специальностей "Прикладная математика" и "Информатика" / С.Н. Мичкинский, Е.В. Шевцова, Я.В. Кирилишен; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: ДонНУ, 2013. – 58 с.	10	
100	Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления: учеб. для студентов вузов, обучающихся по специальностям	5	

	"Государственное и муниципальное управление (080504), "Юриспруденция" (030501) и "Политология" (030201) / Р. Т. Мухаев. - М.: ЮНИТИ, 2007. - 575 с.		
101	Мысляева, И. Н. Государственные и муниципальные финансы : учебник / И. Н. Мысляева. – Москва: ИНФРА-М, 2003. – 267 с	4	
102	Никитина, Н. В. Финансы организаций: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Н. В. Никитина, С. С. Старикова; Московский психолого-социальный институт. – 3-е изд. – Москва: ФЛИНТА, 2012. – 364 с.	1	
103	Носова, С. С. Экономическая теория: учебник для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / С. С. Носова. - 4-е изд. - Москва: КноРус, 2011. - 791, [1] с.	32	
104	Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Орг. и упр. наукоемкими производствами" специальности "Менеджмент высоких технологий" / А.И. Орлов. – Москва: КНОРУС, 2013. – 568 с.	1	
105	Основы теории коммуникации : Учеб. для студентов вузов, обучающихся по спец. 020300 «Социология» / [М. А. Василик, М. С. Вершинин, В. А. Павлов и др.] ; Под ред. М. А. Василика. – Москва : Гардарики, 2005. – 615 с.	6	
106	Основы управления: учебное пособие для бакалавров / С.Р. Бариев, Т.Е. Березкина, Н.А. Кислякова и др.; отв. ред. А.А. Петров; Московский гос. юрид. ун-т им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – Москва: Проспект, 2015. – 227 с.	10	
107	Отрошко, О. В. Основи економічної теорії: навч. посібник / О. В. Отрошко. - Київ: Знання, 2011. – 325 с.	1	
108	Почепцов, Г. Г. Медиа: теория массовых коммуникаций: [учеб. пособие для студентов и аспирантов] / Г. Г. Почепцов. – Киев: Альтерпрес, 2008. – 407 с.	2	
109	Рой, О. М. Теория управления: учеб. пособие специальности "Государственное и муниципальное управление" / О. М. Рой. - Москва [и др.]: Питер, 2008. - 250 с.	2	
110	Рубцов, В. П. Державне управління та державні установи: навч. посіб. для дистанційного навчання / В. П. Рубцов, Н. І. Перинська; Відкр. міжнар. ун-т розв. людини "Україна". - Київ: Університет "Україна", 2008. - 439 с.	2	
111	Связи с общественностью. Составление документов : теория и практика / В. В. Данилина, М. В. Луканина, Л. В. Минаева, Л. К. Силаева ; Под ред. Л. В. Минаевой. – Москва: Аспект Пресс, 2006. – 287 с.	19	
112	Селищев, А. С. Макроэкономика : учеб. для вузов / А. С. Селищев. - 3-е изд. - М. и др. : Питер, 2005. - 464 с.	12	
113	Скворцов, Л. И. Культура русской речи: словарь-справочник / Л. И. Скворцов. – 4-е изд. – Москва: Академия, 2010. – 218 с.	126	

114	Скоков, А. С. Налоги и повинности населения Донбасса в контексте социально-экономических преобразований второй половины XIX - начала XX века: специальность 07.00.02 «Отечественная история» / А. С. Скоков; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет». – Донецк, 2019. – 20 с.	2	
115	Строкович, А. В. Управление проектами: [учеб. пособие для вузов] / А. В. Строкович. – Харьков : Изд-во НУА, 2005. – 179 с.	1	
116	Тарасевич, Л. С. Макроэкономика : учебник для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / Л. С. Тарасевич, П. И. Гребенников, А. И. Леусский ; Санкт-Петербургский гос. ун-т экономики и финансов. - 6-е изд. - Москва : Высш. образование, 2008. - 654 с.	8	
117	Управление проектами : Справ. для профессионалов / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. ; Под ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. – М. : Высш. шк., 2001. – 875 с.	1	
118	Управление проектами: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. – 5-е изд. – Москва: Омега-Л, 2009. – 959 с.	1	
119	Финансы (теоретические основы): учебник для студентов вузов / М. В. Гридчина, В. Б. Захожай, Л. Л. Осипчук и др.; под. рук. и при науч. ред. М. В. Гридчиной, В. Б. Захожая; Межрегиональная акад. упр. персоналом. – Киев: ВД «Персонал», 2010. – 335 с.	30	
120	Финансы и кредит: учебник для студентов высш. учеб. заведений, обучающихся по экон. специальностям / под ред. М. В. Романовского и Г. Н. Белоглазовой; Санкт-Петербургский гос. ун-т экономики и финансов. – Москва: Высш. образование, 2007. – 575 с.	2	
121	Финансы, денежное обращение и кредит: учебник / В. К. Сенчагов, А. И. Архипов, Г. Н. Чубаков и др.; отв. ред.: В. К. Сенчагов, А. И. Архипов. – Изд. 2-е. – Москва: Проспект, 2010. – 719 с.	2	
122	Финансы, денежное обращение и кредит: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Л. А. Чалдаева, О. А. Карпенко, Е. А. Морозова и др.; под ред. Л. А. Чалдаевой. – Москва: ЮРАЙТ, 2011. – 540 с.	5	
123	Финансы: учебник / С. А. Белозеров, Г. М. Бродский, С. Г. Горбушина и др.; отв. ред. В. В. Ковалев. – Изд. 2-е. – Москва: Проспект, 2015. – 933 с.	1	
124	Финансы: учебник / С. А. Белозеров, С. Г. Горбушина, В. В. Иванова и др.; под ред. В. В. Ковалева. – 2-е изд. – Москва: Проспект, 2007. – 636 с.	96	
125	Финансы: учебник для бакалавров / А. Я. Барабаш, М. В. Романовский, О. В. Врублевская и др.; под ред. М. В. Романовского, О. В. Врублевской; Санкт-Петербургский гос. ун-т экономики и торговли. – 3-е изд. – Москва: Юрайт, 2012. – 590 с.	2	
126	Фунтов, В. Н. Управление проектами развития фирмы:	1	

	теория и практика / В. Н. Фунтов. – М.: Питер; Москва [и др.], 2009. – 488 с.		
127	Цатурова, И. А. Тестирование устной коммуникации : Учеб.-метод. пособие / И. А. Цатурова, С. Р. Балуян. – Москва: Высш. шк., 2004. – 127 с.	5	
128	Шарков, Ф. И. Интегрированные рекламные коммуникации : [Учеб. для вузов по специальности «Связи с общественности»] / Ф. И. Шарков. – Москва: РИП-холдинг, 2004. – 269 с.	8	
129	Шарков, Ф. И. Основы теории коммуникации : учеб. для вузов по спец. 350400 «Связи с общественностью» / Ф. И. Шарков ; Акад. труда и соц. отношений. – Москва: Социал. отношения : Перспектива, 2005. – 246 с.	10	
130	Экономика общественного сектора: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и эконом. специальностям / под ред. П. В. Савченко, И. А. Погосова, Е. Н. Жильцова; Институт экономики РАН; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. – Москва: ИНФРА-М, 2009. – 763 с.	1	
131	Экономика общественного сектора: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и эконом. специальностям / под ред. П. В. Савченко, И. А. Погосова, Е. Н. Жильцова; Институт экономики РАН; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. – Москва: ИНФРА-М, 2009. – 763 с.	1	
132	Юдина, Е. Н. Креативное мышление в PR : (в системе формирования социокультурных связей и отношений) / Е. Н. Юдина. – Москва: РИП-холдинг, 2005. – 271 с.	2	
<b>Наименований дополнительной литературы: 132</b>		<b>685 печатных экземпляров</b>	<b>64 электронных ресурса</b>
<b>Всего наименований основной и дополнительной литературы: 183</b>		<b>796 печатных экземпляров</b>	<b>89 электронных ресурсов</b>
<b>№ п/п</b>	<b>Периодические издания</b>	<b>Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ</b>	<b>Наличие электронной версии в ЭБС «Elibrary»</b>
1	Вестник Воронежского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.vestnik.vsu.ru/index_ru.asp">http://www.vestnik.vsu.ru/index_ru.asp</a> .		+
2	Вестник Донецкого национального университета [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://repo.donnu.ru:8080/jspui/bitstream/123456789/3058">http://repo.donnu.ru:8080/jspui/bitstream/123456789/3058</a>		+ Доступный архив 2010-2020
3	Вестник Красноярского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://old.lib.sfu-kras.ru/resources.php3?menu1=socvest&amp;menu2=about">http://old.lib.sfu-kras.ru/resources.php3?menu1=socvest&amp;menu2=about</a>		+
4	Вестник молодых ученых [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.informika.ru/text/magaz/science/vys/">http://www.informika.ru/text/magaz/science/vys/</a>		+
5	Вестник Оренбургского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <a href="http://www.osu.ru/index.php?doc=1037&amp;lang">http://www.osu.ru/index.php?doc=1037&amp;lang</a>		+
6	Вестник экологического образования в России [Электронный ресурс] / Режим доступа:		+

	<a href="http://elibrary.ru/contents.asp?id=34535081">http://elibrary.ru/contents.asp?id=34535081</a>		
7	Динамика окружающей среды и глобальные изменения климата [Электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/title_about.asp?id=32382">https://elibrary.ru/title_about.asp?id=32382</a>		+
8	Журнал «Деньги и кредит» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://library.donnu.ru/catalog/scripts/wek2">http://library.donnu.ru/catalog/scripts/wek2</a>		+ Доступный архив 2003-2013
9	Журнал «Управление проектами и программами» WWW-адрес: <a href="http://www.grebennikoff.ru/product/20">http://www.grebennikoff.ru/product/20</a>		+ Доступный архив 2005-2019
10	Журнал «Управление проектами». WWW-адрес: <a href="http://www.pmmagazine.ru/">http://www.pmmagazine.ru/</a>		+ Доступный архив 2007-2010
11	Ильина, О. Управление проектами: ориентация на устойчивое развитие / О. Ильина // Проблемы теории и практики управления. - Москва. - 2012, № 1. - С. 106-112.	1	
12	Томорадзе, И. Управление проектами как стадия процессного управления / И. Томорадзе // Проблемы теории и практики управления. - Москва. - 2013, № 2. - С. 93-100.	1	
	<b>Наименований 12</b>	<b>2 печатных экземпляра</b>	<b>10 электронных ресурсов</b>

## 12. Информационные ресурсы

1. Альтернативы регионального развития. - Волгоград: Автономная некоммерческая организация «Институт региональной экономики и социального проектирования», 2010. - [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://www.shabunin.info>

2. Библиотека для студента [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://ebooktime.net>

3. Библиотека материалов по экономической тематике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// www.libertarium.ru/library](http://www.libertarium.ru/library).

4. Главное управление статистики Донецкой народной республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://glavstat.govdnr.ru>

5. Государственные органы ДНР в сети интернет [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://govdnr.ru/>

6. Государственный комитет статистики Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ukrstat.gov.ua>

7. Государство и регионы. - Тольятти: Центр ресурсосберегающих технологий, 2011. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://elibrary.ru/>

8. ГП «Донецкий научно-производственный центр стандартизации, метрологии и сертификации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.doncsm.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=27&Itemid=166](http://www.doncsm.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=27&Itemid=166)

9. Дистанционный курс «Антикризисное управление». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=832>

10. Дистанционный курс «Государственная и муниципальная служба». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=695>

11. Дистанционный курс «Государственно-частное партнерство». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=517>
12. Дистанционный курс «Государственные и муниципальные услуги». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=694>
13. Дистанционный курс «Государственные и муниципальные финансы». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=856>
14. Дистанционный курс «Макроэкономика». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=574>
15. Дистанционный курс «Налоговое администрирование». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=565>
16. Дистанционный курс «Общественный контроль в государственном и муниципальном управлении». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=817>
17. Дистанционный курс «Основы государственного и муниципального управления». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=713>
18. Дистанционный курс «Основы экономических знаний». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=573>
19. Дистанционный курс «Принятие и исполнение государственных решений». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=690>
20. Европейский инвестиционный банк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eib.org>.
21. Институт Всемирных наблюдений: информация по глобальным проблемам, связям между мировой экономикой, окружающей средой и природопользованием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.worldwatch/org>
22. Институт мировых ресурсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.wri.org>
23. Интернет-портал для управленцев [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.management.com.ua>
24. Информационная система «Кодекс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kodeks.ru/>
25. Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ. // Электронный ресурс [Текст]. - Режим доступа: [www.minregion.ru](http://www.minregion.ru)
26. Мировой банк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.data.worldbank.org/indicator>
27. Мировой экономический форум [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.weforum.org>
28. Научная библиотека Донецкого национального университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [library.donnu.ru](http://library.donnu.ru)
29. Национальный план противодействия коррупции [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/text/docs/2008/07/204857.shtml>
30. Портал административной реформы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.ar.gov.ru](http://www.ar.gov.ru)

31. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М.: Рос. гос. б-ка, 1999-2012. – Режим доступа: <http://www.rsl.ru>, свободный.
32. Сайт журнала «Стратегический менеджмент» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://grebennikon.ru/cat-st-16.html>.
33. Сервер органов государственной власти России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gov.ru>
34. Справочная правовая система «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garant.ru>
35. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
36. Тексты экономистов (книги, статьи) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economicus.ru>.
37. Учебники, учебные пособия, статьи по экономике и экономической теории [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economictheoiY.narod.in>; <http://www.iqlib.ru>.
38. Финансовый словарь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.dic.academic.ru/dic.nsf/fin\\_enc/18626](http://www.dic.academic.ru/dic.nsf/fin_enc/18626).
39. Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [ef.donnu-support.ru](http://ef.donnu-support.ru).
40. Центр ОРВ НИУ ВШЭ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ria-center.hse.ru/>
41. Центр оценки и развития проектного управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.isopm.ru/>
42. Экономический словарь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.finam.ru/dictionary/wordf02D000000B>.
43. Электронная библиотека (учебники, учебные пособия, статьи по экономике и экономической теории) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.aup.ru>.
44. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>